



PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE CASTRO 2023-2026.

VERSIÓN COMPLETA.



CASTRO, DICIEMBRE DE 2022.



Contenido

Acta de Aprobación del Honorable Concejo Municipal	3
Introducción.	4
ETAPA I: DIAGNÓSTICO COMUNAL	5
1.1 Antecedentes generales.	5
1.1.1 Reseña histórica.....	6
1.2 Antecedentes Sociodemográficos.....	7
1.2.1 Población.....	7
1.2.2 Dinámica demográfica.	10
1.2.3 Tendencia migratoria.	11
1.2.4 Asentamientos humanos.	12
1.2.5 Niveles de pobreza.....	14
1.2.6 Disponibilidad de vivienda y calidad.	16
1.2.7 Organizaciones sociales.	19
1.3 Antecedentes Económicos.	20
1.3.1 Contexto productivo local.....	20
1.3.2 Población económicamente activa.....	23
1.3.3 Fuerza laboral femenina.	25
1.3.4 Inversión pública y privada.	28
1.4 Antecedentes Educativos.....	30
1.4.1 Escolaridad.....	30
1.4.2 Matriculas.....	32
1.4.3 Cuerpos docentes.....	36
1.4.4 Logros educativos.....	38
1.5 Gestión Municipal.....	43
1.5.1 Estructura interna.	43
1.5.2 Recursos humanos y económicos.	43
1.6 Salud.....	60
1.6.1 Principales patologías.	60
1.6.2 Sistema Comunal de Salud.....	64
1.7 Medioambiente.....	69
1.7.1 Problemáticas actuales y futuras.....	69
1.7.2 Áreas vulnerables y de riesgo ambiental.....	72
1.7.3 Áreas de proyección y preservación de los recursos naturales.	75
1.7.4 Variables de riesgo (emergencias y desastres).	77
1.7.5 Prevención y mitigación.....	78
1.8 Turismo.....	79



1.8.1	Relevancia del ámbito turístico para la comuna.....	79
1.8.2	Zonas de interés turístico.....	80
1.8.3	Recursos y proyectos turísticos.....	83
1.8.4	Patrimonio Cultural.....	85
ETAPA II: DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO.....		89
2.1	Diagnóstico participativo.....	89
2.2	Metodología participativa.....	89
2.3	Encuentros ciudadanos.....	91
2.4	Matriz de resultados.....	94
2.5	Encuesta Comunal.....	101
2.5.1	Caracterización de participantes.....	102
2.5.2	Situación actual de la comuna.....	102
2.5.3	Situación municipal y servicios.....	105
2.5.4	Imagen futura.....	106
2.6	Hallazgos y conclusiones.....	107
ETAPA III: PLAN DE DESARROLLO COMUNAL.....		108
3.1	Imagen – Objetivo y Ámbitos de acción.....	108
3.1.1	Visión.....	108
3.1.2	Misión.....	108
3.1.3	Ámbitos de acción.....	109
3.1.4	Lineamientos y objetivos estratégicos.....	110
3.1.4.1	Institucionalidad y Gestión Municipal.....	110
3.1.4.2	Infraestructura y Equipamiento.....	110
3.1.4.3	Servicios Básicos, Vialidad y Conectividad.....	111
3.1.4.4	Desarrollo Social y Comunitario.....	112
3.1.4.5	Seguridad Pública.....	113
3.1.4.6	Desarrollo Social y Cultural.....	113
3.1.4.7	Economía, Fomento Productivo y Turismo.....	114
3.1.4.8	Medioambiente, Sustentabilidad y Manejo de Residuos.....	115
3.2	Cartera de Proyectos e Iniciativas.....	116
3.3	Sistema de Seguimiento, Evaluación y Actualización.....	129
3.3.1	Sistema de control y el rol de la ciudadanía.....	130
3.3.2	Seguimiento de la efectividad de las iniciativas.....	131
3.3.3	Indicadores de Eficiencia.....	131
Bibliografía.....		133
Proyecto de Actualización del Plan Regulador Comunal de Castro.....		139

Certificado de Aprobación del Honorable Concejo Municipal



I. MUNICIPALIDAD DE CASTRO
SECRETARÍA MUNICIPAL

CERTIFICADO N°239.-

El Secretario Municipal de la I. Municipalidad de Castro, que suscribe, certifica:

Que, en Sesión Ordinaria N°53, de fecha 13 de Diciembre del año 2022, del Concejo Municipal de Castro, se aprobó por unanimidad del Cuerpo Colegiado, el Plan de Desarrollo Comunal de Castro 2023 – 2026, (PLADECO).

Se extiende el presente certificado para los fines que estime pertinente.

Para constancia firma.



DANTE MONTIEL VERA
SECRETARIO MUNICIPAL
Ministro de Fe
(Art.20, letra b, Ley N°18.695)

En Castro, a 20 días del mes de Diciembre del año 2022.-

DMV/mbz.-
c.c. :- Archivo Secretaría Municipal.-
c.c. :- Interesado.-



Introducción.

El documento que se presenta a continuación muestra los resultados obtenidos del proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal 2023-2026 de la comuna de Castro, en el que se contemplan los siguientes productos, presentados en igual orden:

1. En una primera etapa se da a conocer la actualización del diagnóstico global, sectorial, territorial e institucional de la comuna y el municipio, punto que contempla el análisis cuantitativo y cualitativo que permite proyectar la comuna hacia el futuro, provee de la información para trabajar en la definición de políticas y la implementación de planes específicos.
2. En una segunda etapa se da a conocer el proceso de diagnóstico participativo, en el que participaron un total de 437 personas, diagnóstico que permitió profundizar en el conocimiento técnico sobre los factores críticos y potencialidades de la comuna a través de la activa participación de la comunidad, resultado de un total de 15 encuentros sectoriales y territorial y una encuesta comunal. Información que permitió trazar lineamientos, objetivos, determinar la visión y misión e imagen objetivo representativa del sentir de los diferentes agentes comunales, respecto de sus atributos y demandas.
3. En una tercera etapa se hace referencia a la propuesta de planificación correspondiente al 2023-2026, la cual se constituye por una imagen objetivo, lineamientos estratégicos, plan de acción e inversión y la modalidad de seguimiento, evaluación y actualización de las acciones contempladas.

El “Plan de Desarrollo Comunal” (PLADECO) es el principal instrumento de planificación y gestión de la organización municipal, cuyo propósito es contribuir a una administración eficiente de la comuna y promover iniciativas de estudios, programas y proyectos destinados a impulsar el progreso económico, social y cultural de sus habitantes; debe a su vez, representar la visión de futuro de la comuna y sus estrategias para alcanzarla y ser abordado como una tarea común, fruto del trabajo conjunto entre municipio y comunidad, además de ser un proceso continuo y dinámico en el tiempo.

Lo anterior, establecido en el Decreto con Fuerza de Ley N°1, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la ley N° 18.695, Orgánica Constitucional de Municipalidades.

La construcción de este instrumento es un proceso continuo, por lo que los resultados son entendidos como la base de una planificación para el logro de ciertas estrategias definidas como metas alcanzables en un período de tiempo. En este sentido, es importante considerar que- evidentemente- el futuro es imprevisible, por lo mismo, en el presente documento se están trazando puntos y líneas de partida, las que permitirán avanzar tomando en cuenta que lo que ocurra puede ser distinto a lo previsto y planificado.

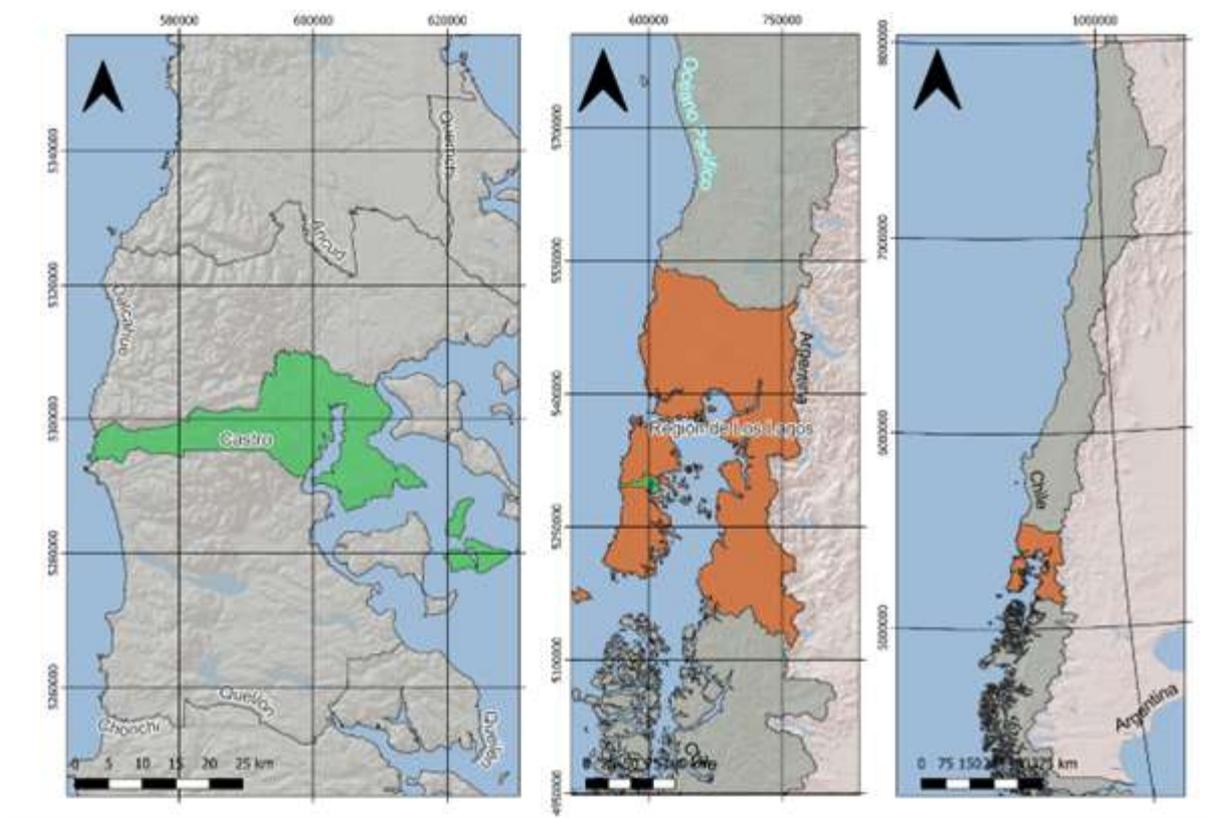
ETAPA I: DIAGNÓSTICO COMUNAL

1.1 Antecedentes generales.

La comuna de Castro, con una superficie de 473 km², forma parte de la provincia de Chiloé, Región de Los Lagos. La comuna limita al norte con el río Anay o Anai, desde su desembocadura en el Mar Chileno hasta su origen. Al este con el canal Dalcahue, el golfo de Ancud y el paso Imelev, desde la desembocadura del río Puacura hasta el golfo Corcovado; al Oeste con el mar Chileno, desde la desembocadura del río Colecole hasta la desembocadura del río Anay. Y al Sur con el golfo Corcovado, los canales Lemuy y Quehui y el estero Castro, desde el paso Imelev hasta la desembocadura del río Bravo.

Entre sus características físicas, la comuna de Castro destaca por un clima de tipo templado cálido lluvioso en general, sin estación seca por el sector poniente y con influencia mediterránea en el oriente. Su temperatura media anual es de 10,9° C y una precipitación media de 2.039 mm.

Localización y división política-administrativa de la comuna de Castro.



Elaboración Propia a partir de IDE, 2022.

Sus inicios se remontan al año 1567, pero en cuanto a leyes y decretos relacionados con la creación de provincias, comunas, división política administrativa, se destaca el Decreto Ley N° 575 del 10 de julio del año 1974 donde se decretó la división regional del país en donde la comuna queda establecida en la Región de Los Lagos. Actualmente, se rige por el D.F.L. N° 3-18.715, de fecha 9 de junio del año 1989, el cual establece sus delimitaciones y continúa estableciéndola como capital regional, donde se



ejercen diversas funciones administrativas, comerciales, financieras, educativas, turísticas, culturales, sociales, entre otras.

1.1.1 Reseña histórica.

El Archipiélago de Chiloé fue descubierto en 1553 por la expedición marítimo Francisco de Ulloa y su colonización se remonta en el año 1557, donde se sometió a la población originaria y se fundó Santiago de Castro, capital de la provincia de Nueva Galicia.

Si bien se posicionó como la región más lejana del reino español, su particular aislamiento geográfico, numerosa población indígena y sus elementos naturales como los intensos bosques favoreció gran predominio de su cultura y obstaculizó la introducción de la cultura occidental. Un rol clave en la introducción de la cultura occidental fue el cristianismo que a través de sus misiones franciscanas y jesuitas se encargaron de llevar el evangelio a los indígenas de toda la isla.

A mediados del siglo XVII la isla quedó “desconectada” y en una condición vulnerable debido a las rebeliones mapuches ocurridas entre el Río Bio-bio y el seno de Reloncaví. Esta situación generó que en los próximos años la ciudad viva diversos acontecimientos caóticos que debilitó su estatus administrativo.

En los hechos históricos más destacables se encuentran la destrucción de Castro por piratas holandeses (entre 1600-1643); catástrofes como incendios, terremotos y marejadas (entre 1737-1787); y el reforzamiento militar de Chiloé por autoridades locales -ante el temor de la invasión británica- en el norte y la fundación de la ciudad de Ancud.

En el año 1826, la isla es incorporada a la constituida república de Chile creando la provincia de Chiloé con capital Castro y es a finales del siglo XIX y principios del siglo XX donde vive un auge y dinamización económica caracterizada por la actividad agrícola y maderera.

Por último, durante las siguientes décadas la ciudad de Castro vive diversos procesos demográficos como la migración campo-ciudad, el cual trae consigo un crecimiento urbanístico que se extendió hacia el norte y sur de la ciudad.

Plano de la bahía y puerto de la ciudad Santiago de Castro, 1770.



Fuente: www.memoriachile.cl (2002).

1.2 Antecedentes Sociodemográficos.

1.2.1 Población.

Según el Censo 2017, Castro tiene una población de 43.807 personas, representando un 5,3% de la población de la región de Los Lagos. En cuanto a la población según sexo, existe una predominancia de las mujeres que registran una cifra de 22.336 y representan el 51% de la población total de Castro. Asimismo, la comuna presenta un índice de masculinidad de 98,08, es decir, por cada 100 mujeres hay 98 hombres aproximadamente (BCN, s.f).

Respecto a la estructura de la población según sexo y edad, la comuna presenta una pirámide en forma de campana, debido a que los tramos intermedios tienen los mismos efectivos que las bases y disminuye en la cumbre como se visualiza en el siguiente gráfico. En relación con este tipo de pirámide, se deduce que la población de Castro está en una transición, donde la natalidad es cada vez menor y la tasa de jóvenes, adultos jóvenes y adultos va aumentando y proyectando un predominio de la población más adulta para los próximos años.

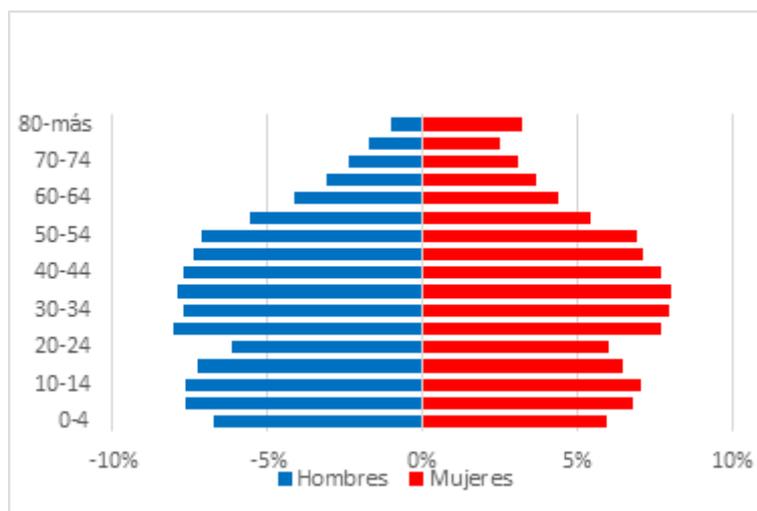


Para el año 2017 según los resultados del CENSO (INE, 2017), la población infantil registra una clara disminución debido a que el grupo de 0-14 años en el año 2017 representan un 20,8% de la población de la comuna y, en cambio, en el año 2002 se configuraban como un 27,5% de la población.

Por otro lado, la población juvenil y adulta aumentó, debido a que pasa de un 64,6% en el año 2002 a 68,2% de la población (29.896 personas) en el año 2017.

Por último, los adultos mayores también registran un aumento porcentual, pasando de un 7,8% en el año 2002 a 10,9% en el año 2017.

Pirámide de Población Castro 2017.



Elaboración propia con datos de CENSO 2017.

Complementando el postulado anterior, en la siguiente tabla se da a conocer los rangos quinquenales de la población de Castro según data el CENSO 2017, donde se detalla la población total de la comuna según rango quinquenal y además segmentado por la población masculina y femenina.

Rangos Quinquenales de edad Castro.

Edades Quinquenales	Sexo		
	Hombre	Mujer	Total
0-4	1.440	1.324	2.764
5-9	1.637	1.518	3.155
10-14	1.634	1.570	3.204
15-19	1.551	1.446	2.997
20-24	1.323	1.337	2.660
25-29	1.724	1.716	3.440



30-34	1.658	1.771	3.429
35-39	1.691	1.789	3.480
40-44	1.656	1.714	3.370
45-49	1.585	1.593	3.178
50-54	1.532	1.540	3.072
55-59	1.195	1.210	2.405
60-64	881	984	1.865
65-69	660	822	1.482
70-74	518	680	1.198
75-79	372	560	932
80-84	225	369	594
85-99	99	226	325
90-94	71	124	195
95-99	11	33	44
100 y más	8	10	18
Total	21 471	22 336	43 807

Elaboración Propia con datos de INE, 2017.

Referente a la pertenencia a pueblos originarios, en el Censo 2017 se obtuvo un total de 12.445 personas, lo que representa un 28,4% de la población total. De esta población, 11.880 personas declaran ser pertenecientes al pueblo Mapuche, y además se destacan la población Aymara con 68 personas, Kawésqar con 21 y Quechua con 27. Asimismo, de la población que se declara perteneciente a un pueblo indígena u originario, 6.023 son hombres y 6.442 son mujeres.

En la siguiente tabla se puede apreciar la totalidad de la población perteneciente a pueblos indígenas:

Pertenencia a Pueblos Indígenas en Castro.

Sexo	Pueblo indígena u originario (Grupo)										
	Mapuche	Aymara	Rapa Nui	Lican Antai	Quechua	Colla	Diaguita	Kawésqar	Yagán o Yamana	Otro	Total
Hombres	5 741	27	4	3	15	5	11	11	2	204	6 023
Mujeres	6 139	41	8	2	12	6	8	10	1	195	6 422
Total	11880	68	12	5	27	11	19	21	3	399	12445

Elaboración Propia con datos de INE 2017, 2022.

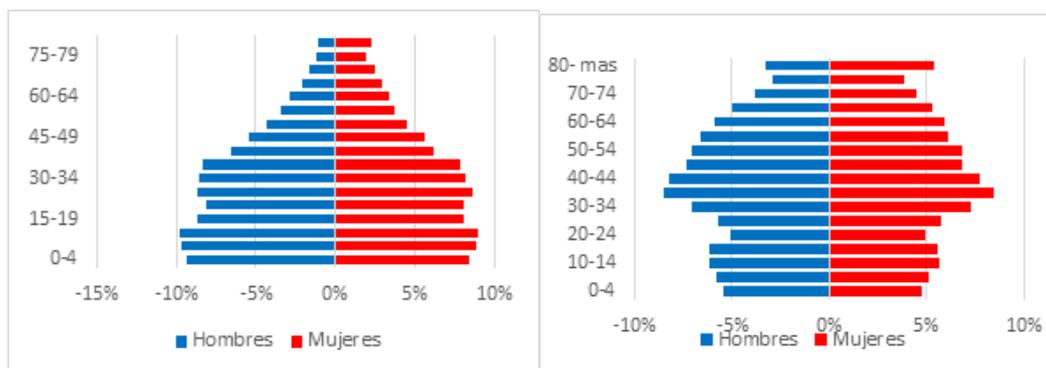
1.2.2 Dinámica demográfica.

En cuanto a la dinámica demográfica, desde el año 2002 al año 2017 existió una tasa de crecimiento poblacional de 0,45% en la comuna, manteniéndose por debajo de la tasa de crecimiento nacional que era de 1,4% (Banco Mundial, 2022). En este sentido, el crecimiento de la población en Castro se mantuvo por debajo de las proyecciones en el Censo de 2002, debido a que se esperaba que para el año 2017 la comuna alcanzara una población total de 49.451 habitantes, con una tasa de crecimiento más cercana al promedio nacional.

Para el año 2030 se proyecta que la población de Castro alcance los 49.804 habitantes, con una tasa de crecimiento anual de 1,05% y manteniendo tendencias demográficas que se han dado en el último tiempo, como una disminución gradual de la natalidad, el aumento en la población económicamente activa y el aumento de la esperanza de vida acercándose a una pirámide poblacional de tipo regresiva (INE,2017). Estas proyecciones demandarían un relevo generacional necesario para mantener actividades económicas, debido al “peso demográfico” que conllevaría tener un mayor predominio de la población adulta y adulta mayor.

En los siguientes gráficos se visualizan los cambios de las pirámides poblacionales según las proyecciones.

Comparación Pirámides de Población Castro 2002-2030 (proyección).



Elaboración propia con datos de INE 2017.



1.2.3 Tendencia migratoria.

La migración ha sido uno de los principales fenómenos que ha ido estimulando cambios en la dinámica poblacional en Chile, incidiendo históricamente en los grandes centros urbanos como Santiago, pero en la actualidad ha ido adquiriendo nuevas formas y dinámicas, tanto externa como interna. Según Soto-Alvarado y Gil-Alonso (2019) en los últimos 30 años las tendencias de desarrollo han cambiado, regiones que han tenido constantemente un flujo migratorio se han mostrado cada vez más atractivas como destino para migrar. Este cambio se da principalmente por el desarrollo productivo y económico de otros sectores del país, como los son la minería en el norte, la actividad silvoagropecuaria de los sectores del centro; y la actividad pesquera y acuícola en las regiones del sur, desde Los Lagos hasta Magallanes.

El desarrollo de actividades como la pesca y la industria acuícola ha permitido a Castro posicionarse como un polo de atracción migratorio donde convergen personas de distintos poblados del país.

Según el Censo de 2017 (INE, 2017) en la comuna de Castro, 6.701 personas mencionaron haber vivido en otras comunas anteriormente, configurando la existencia de una migración interna en la isla, donde Castro pasa a ser un centro administrativo, al ser capital provincial de Chiloé, caracterizado por concentrar una serie de actividades más allá de las industriales o primarias.

La migración interna de la isla representa un 23,4% de los migrantes que se han instalado en Castro. También se destaca el flujo de personas desde las comunas de Puerto Montt, donde 584 personas declaran haber vivido en esa comuna con anterioridad, lo que representa un 8,7% de los migrantes, además se destacan comunas como Santiago con 495 personas (7,4%), Temuco con 305 (4,5%) y Osorno con 267 personas (4%), entre otras.

Por otra parte, en cuanto a la migración externa, es decir, desplazamientos que constituyen a población fuera del país. El Censo 2017 otorga datos sobre la llegada al país de personas provenientes de otros países a la comuna de Castro, evidenciando la existencia de un aumento de casos en este último tiempo.

En la siguiente tabla se detalla el periodo de llegada al país en los últimos años y su evolución en la cantidad de casos.

Periodo de llegada al País en Castro.

Periodo de llegada al País	Casos	%
Entre 2010 y 2017	346	48,1%
Entre 2000 y 2009	137	19,1%
Entre 1990 y 1999	115	16,0%
Antes de 1990	121	16,8%
Total	719	100%



Elaboración Propia a partir de los datos del CENSO, 2017.

Así también, el Ministerio de Desarrollo Social y Familia (2022) da cuenta que el número de personas extranjeras a julio de 2022 en la comuna de Castro data de un total de 1.385 personas, el cual según sexo alcanza una proporción similar, ya que 711 son hombres y 674 son mujeres.

En la tabla se detalla datos a nivel comunal y regional:

Tabla X. N° de personas extranjeras a julio de 2022.

	Hombres	Mujeres	Total
Castro	711	674	1.385
Región	9.444	8.727	18.171

Elaboración Propia a partir de datos del Ministerio Desarrollo Social, 2022.

Tabla X. N° de personas extranjeras a julio de 2022 según sexo.

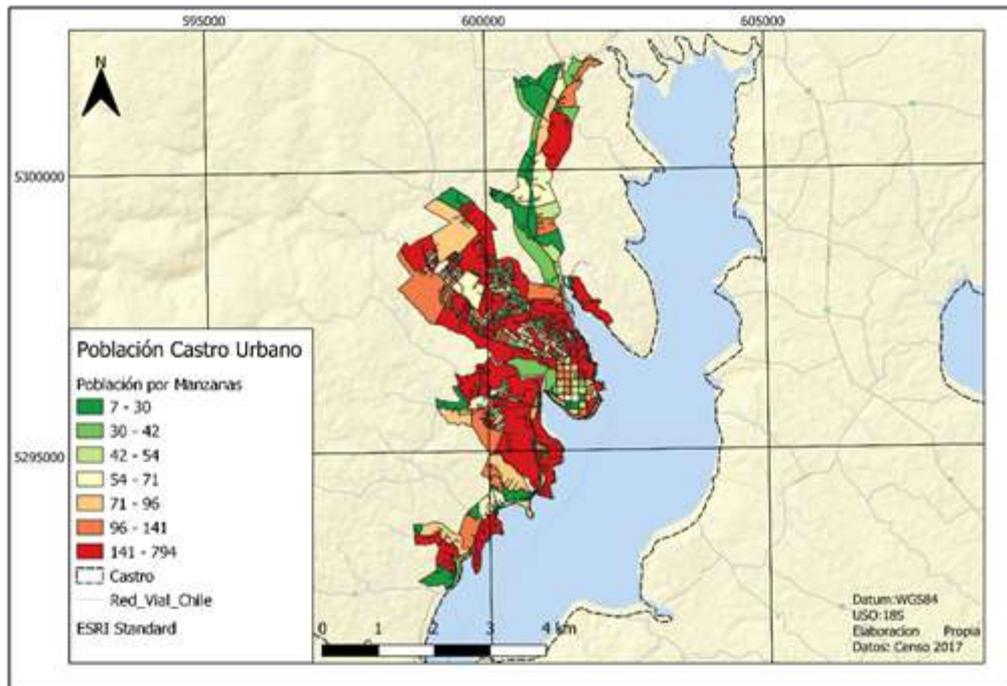
	0-17 años	18-29 años	30-44 años	15-59 años	>= 60 años	Total
Castro	126	328	622	243	66	1.385
Región	1.740	4.063	8.659	2.772	937	18.171

Elaboración Propia a partir de datos del Ministerio Desarrollo Social, 2022.

1.2.4 Asentamientos humanos.

El principal asentamiento humano de la comuna es Castro, cuya urbe concentra gran parte de la población (como se evidencia en el mapa), por ejemplo, en el sector urbano de Castro viven 34.044 personas, lo que representa un 77,7% de la población total de la comuna, mientras en los sectores rurales viven 9.763. En los sectores rurales, se data una población más dispersa, principalmente en dos tipos de áreas, aldeas y caseríos. En el primer caso, la aldea es una entidad rural cuya población fluctúa entre 301 y 2000 habitantes, o entre 1001 o 2000 habitantes siempre y cuando más de la mitad de la población se dedique a actividades primarias, generalmente estas están ubicadas en torno a vías de comunicación estructurante. En cuanto a los caseríos, se definen como entidades rurales que poseen 3 o más viviendas cercanas entre si con menos de 301 habitantes y que no alcanzan a formar otro tipo de entidad (INE, 2019).

Concentración de población por Manzanas en Castro.



Elaboración propia con datos de INE 2017.

En la comuna de Castro según INE (2019) se emplaza una aldea ubicada en los alrededores de Panamericana sur, Pid Pid, aldea que presenta 224 viviendas y una población de 592 habitantes. Su población está formada en aproximadamente 50% hombres (295) y 50% mujeres (297).

Por otro lado, en cuanto a los caseríos en la comuna, se identificaron 7 caseríos de importancia según el Censo 2019. El principal es el caserío Rilán, ubicado en el sector este de la comuna y con un total de 188 personas (81 hombres y 107 mujeres).

A continuación, en la siguiente tabla se detalla los caseríos de la comuna de Castro, con la población segmentada según sexo y la cantidad de viviendas.

Caseríos en la comuna de Castro.

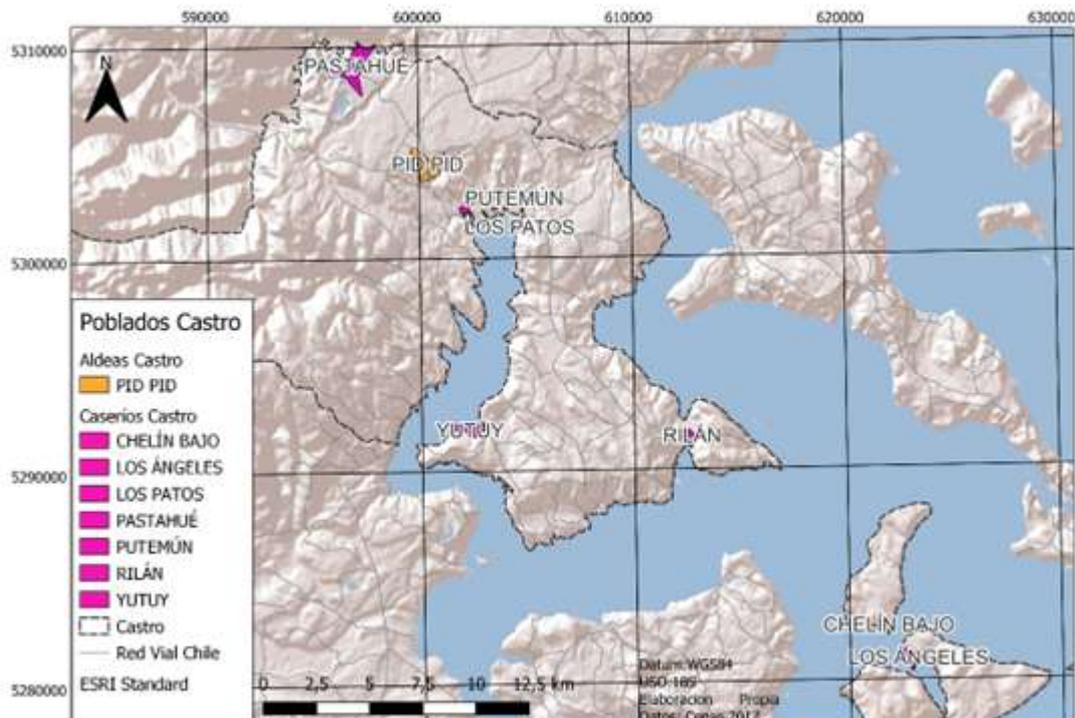
Caserío	N° Viviendas	Población CENSO 2017		
		Total	Hombres	Mujeres
Rilán	101	188	81	107
Los Ángeles	62	91	38	53
Pastahué	63	69	38	31
Putemún	15	46	24	22
Yutuy	26	34	19	15

Chelín Bajo	14	31	18	13
Los Patos	10	27	13	14

Elaboración Propia a partir de INE, 2019.

En el siguiente mapa se puede visualizar la distribución de estos asentamientos en la comuna:

Aldas y caseríos en la comuna de Castro.



Elaboración Propia con datos de INE 2019.

1.2.5 Niveles de pobreza.

En Chile, la pobreza tiene dos formas de medición, según ingresos y pobreza multidimensional. La pobreza por ingresos considera los ingresos mensuales de una familia, si estos no superan la línea de la pobreza, determinada por los precios de un conjunto básico de bienes alimentarios y no alimentarios, el hogar estaría dentro de aquellos que se encuentran en situación de pobreza.

Por otra parte, la pobreza multidimensional calcula mediante una serie de indicadores que incluyen educación, salud, trabajo, seguridad social, vivienda, entorno y, por último, redes y cohesión social que fueron incluidos desde el año 2015. La carencia de cada uno de estos indicadores se toma en cuenta a la hora de generar un cálculo de la pobreza del hogar, si un hogar acumula un 22,5% o más en indicadores en carencia se puede decir que es un hogar en situación de pobreza multidimensional (Ministerio de Desarrollo Social, s.f-a). Ambas mediciones en nuestro país se obtienen con la encuesta CASEN que es llevada a cabo por el Ministerio de Desarrollo Social.

Contextualizando un poco, en la región de Los Lagos, la medición de pobreza por ingresos en los últimos años ha sido mayor en la región que a nivel nacional, por ejemplo, en el año 2017 fue de 11,7%



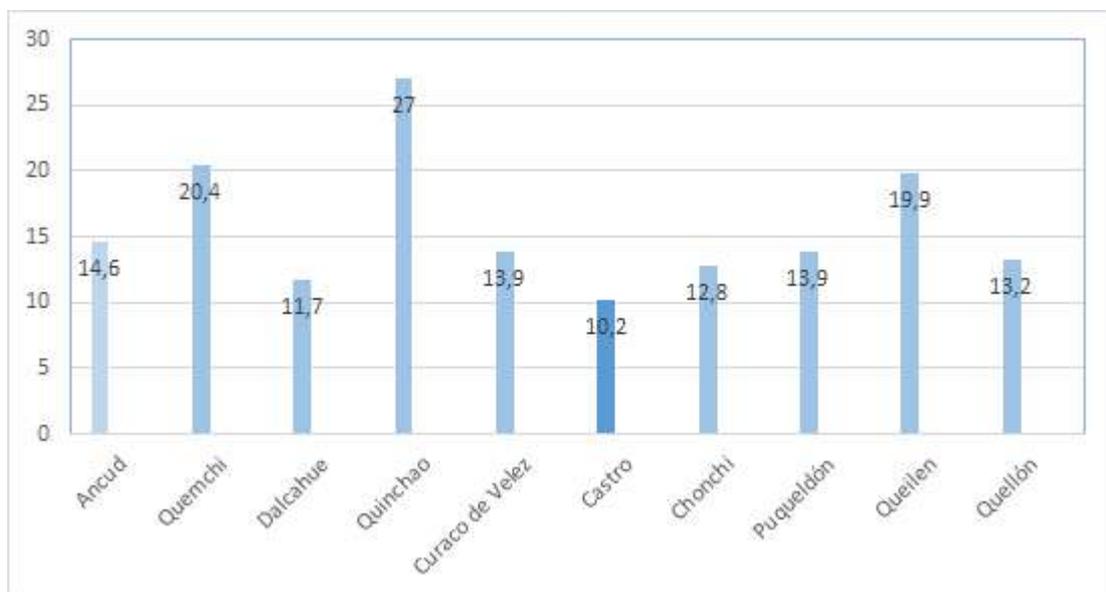
y a nivel nacional de 8,6%. Y, en la última CASEN en Pandemia 2020 se registra un 11,3% a nivel regional y 10,8% en el país. Si bien, se evidencia una leve disminución entre ambas mediciones, no es posible asegurar la comparabilidad de los indicadores debido a que la última CASEN 2022 tuvo cambios metodológicos debido a la emergencia sanitaria por Covid-19 (Ministerio de Desarrollo Social, 2020).

En cuanto a pobreza multidimensional, la región de Los Lagos en el año 2017 alcanzó un 25,5%, superando el cálculo a nivel nacional que es de 20,7%, posicionándose como una de las comunas con mayores niveles de pobreza del país (Biblioteca Congreso Nacional, s.f).

A nivel comunal, se informan los datos de la CASEN 2017 (debido a que la CASEN en Pandemia 2020 no incorporó los resultados a nivel comunal), donde Castro registra un porcentaje de población en pobreza por ingresos de un 10,2%, equivalente a 5.949 personas que viven bajo la línea de la pobreza en la comuna, siendo la comuna con menor porcentaje de población en pobreza por ingreso de la provincia de Chiloé (ver gráfico) y la cuarta comuna con menor porcentaje de pobreza por ingreso a nivel regional.

En cuanto al porcentaje de población en pobreza multidimensional, la comuna registra un 23,23% (13.041 personas), manteniéndola por debajo del promedio regional que data de un 25,5%, pero sobre el promedio nacional que es de un 20,7 (Biblioteca Congreso Nacional, s.f).

Porcentaje de población en pobreza por ingresos según en la provincia de Chiloé.



Elaboración Propia a partir de B.C.N., s.f.

Otra forma que permite conocer los niveles de vulnerabilidad social en la comuna es el Registro Social de Hogares, el cual, de acuerdo con el Ministerio de Desarrollo Social y Familia (s.f-b) corresponde a un sistema de información cuyo fin es apoyar procesos de selección de beneficiarios de un conjunto de programas sociales y subsidios, constituyéndose con datos aportados por los hogares, y bases administrativas proveniente de diferentes instituciones.



La calificación socioeconómica se determina con una serie de elementos como la suma de los ingresos laborales (ya sea de pensión, laboral o capital de todos los integrantes del hogar); el número de integrantes del hogar; tercero, las características de los integrantes (edad, discapacidad o dependencia); y cuarto, los bienes y servicios a los que accede o que posee el hogar y que permiten inferir el nivel socioeconómico con los ingresos percibidos por el hogar. Esta clasificación se divide en 7 tramos de acuerdo con los ingresos partiendo desde 0% (a menor ingreso) a 100% (a mayor ingreso).

En el caso de la comuna de Castro, a julio de 2022 existe un total de 24.034 registros, de los cuales 11.152 hogares corresponden al tramo 0-40%, es decir, los hogares de menores ingresos y representan un 46,4% del total de los hogares registrados. En este sentido, la comuna registra una cifra menor (porcentualmente) que, a nivel regional, ya que el 52,1% de los hogares registrados en la región de Los Lagos pertenecen a ese tramo (Ministerio de Desarrollo Social y Familia, 2022).

1.2.6 Disponibilidad de vivienda y calidad.

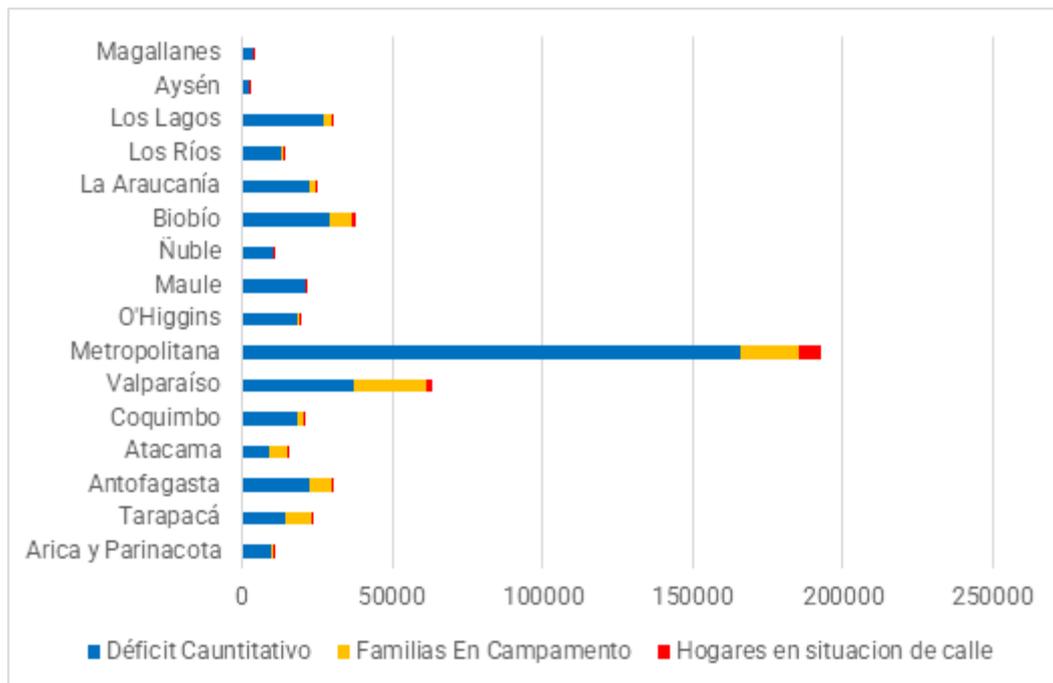
Disponibilidad de vivienda.

El acceso a la vivienda ha sido una de las mayores problemáticas que los habitantes han debido enfrentar en los últimos 30 años, agudizándose a tal punto de provocar un déficit habitacional y una verdadera crisis en la política habitacional. Este déficit habitacional está compuesto por distintos indicadores tales como el déficit cuantitativo de viviendas; la cantidad de familias que viven en campamentos; y la cantidad de personas/hogares que se encuentran en situación de calle (Déficit Cero, 2022).

A nivel nacional, según Déficit Cero (2022) se estima un requerimiento de 641.421 viviendas de las cuales un 84,4% corresponden a falta de viviendas, 12,7% a familias en campamentos y 2,9% a hogares en situación de calle. Frente a estos datos, la región de Los Lagos representa un 4,7% del total nacional, donde se destaca un mayor déficit en la disponibilidad de viviendas con un total de 27.000 viviendas, además de estimaciones de 2.700 personas que viven en campamentos y 644 en situación de calle.

Asimismo, se destaca a la región de Los Lagos como la región con más jefas de hogar en situación de déficit de vivienda y también la mayor cantidad de jefes de hogar pertenecientes a Pueblos Originarios con déficit habitacional.

Caracterización del Déficit Habitacional por región.



Elaboración Propia con datos de Déficit Cero, 2022.

En cuanto a la comuna de Castro, la comuna presenta un déficit cuantitativo de 1.459 viviendas, 100 familias viviendo en campamento y 52 hogares en situación de calle. Según información de la Fundación “Un Techo para Chile” (TECHO) para el año 2021, en la comuna existen un total de 3 campamentos, 100 familias y 370 personas (Déficit Cero, 2022).

En la actualidad, en la comuna se está llevando a cabo el Plan de Emergencia Habitacional (PEH) 2022-2025, que es una estrategia liderada por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) para abordar el déficit habitacional (a nivel nacional). Sin embargo, existe preocupación -por diversos agentes- debido a que las proyecciones del Ministerio y la entrega de viviendas estaría por debajo de la cantidad necesaria para cubrir el déficit de viviendas que existen en la actualidad.

Calidad de vivienda.

El índice de calidad global de vivienda es un *índice sintético que clasifica al parque habitacional ocupado de acuerdo con la combinatoria de categorías entre los índices de materialidad, tipo de vivienda y acceso a servicios básicos* (Ministerio de Desarrollo Social, s.f-c).

En la región de Los Lagos, se obtiene un índice de calidad global de vivienda donde un 78,1% de las viviendas son de calidad aceptable, mientras que un 21,5% son de calidad recuperable y un 0,4% son irrecuperables. Por otro lado, equiparando esas cifras con las obtenidas a nivel nacional, estas registran 86,7% de calidad aceptable, un 12,4% de viviendas recuperables (la región de Los Lagos presenta un mayor porcentaje en este) y 0,8% de viviendas irrecuperables, dejando a la región por debajo de este (Ministerio de Desarrollo Social, s.f-c).



A nivel comunal existen diferentes mediciones que se pueden analizar, la mayoría se obtienen desde los datos del Censo 2017, el cual incluye aspectos de vivienda como el tipo, los materiales, la ocupación, entre otros.

Existiendo diferentes tipos de hogares y viviendas, la categoría que más se repite es el de tipo “casa”, que representan un 97% de las viviendas de la comuna, le sigue el tipo “departamento”, la media agua y otros tipos de vivienda particular o colectiva (INE, 2017).

A continuación, en la siguiente tabla se da a conocer el detalle y la cantidad de los tipos de vivienda en Castro.

Tipos de vivienda en Castro.

Casos	Cantidad	% Representado
Casa	17 444	97%
Departamento en edificio	192	1%
Vivienda tradicional indígena (ruka, pae pae u otras)	1	0%
Pieza en casa antigua o en conventillo	35	0%
Mediagua, mejora, rancho o choza	123	1%
Móvil (carpa, casa rodante o similar)	1	0%
Otro tipo de vivienda particular	133	1%
Vivienda colectiva	92	1%
Operativo personas en tránsito (no es vivienda)	1	0%
Operativo calle (no es vivienda)	1	0%
Total	18 023	100%

Elaboración propia con datos de CENSO 2017.

En relación con los materiales de las viviendas, están compuestas mayoritariamente por muros exteriores que suele ser de tabique forrado por ambas caras, ya sea madera o acero, con un total de 11.133 viviendas. En segundo lugar, se data de material ligero, donde se consideran lata, cartón, plástico, entre otros, el cual está presente en al menos 650 viviendas del tipo casa, y otras 27 en viviendas de tipo media agua. La construcción de viviendas con materiales como hormigón armado o albañilería, que considera los bloques de cemento, piedras o ladrillos, alcanzan un total de 764 viviendas (INE, 2017).

Hacinamiento y carencia de servicios básicos.

Finalmente, otras de las mediciones a considerar, son los niveles de hacinamiento y la población carente de servicios básicos. En relación con el porcentaje de hogares hacinados en el año 2020 alcanzan un 11,4% en la comuna de Castro y se sitúa por debajo del promedio nacional y regional, que registran un 14,6% y 13,8% respectivamente (Biblioteca del Congreso Nacional, s.f).



En cuanto a los hogares que carecen de servicios básicos, se registra en el año 2020 del orden de 20,7% en la comuna, mientras que en la región es de un 26,1%, y, en el país es de 13,8%, lo cual deja a Castro mejor posicionada a nivel regional, pero presentando un porcentaje mayor de hogares que carecen servicios básicos que el promedio nacional (Biblioteca del Congreso Nacional, s.f).

1.2.7 Organizaciones sociales.

Las organizaciones sociales vigentes hasta el presente año datan de un total de 1.017, cuyo catastro -otorgado por la municipal de Castro- se compone de diferentes organizaciones funcionales y territoriales de diversos ámbitos. Con el objetivo de obtener una mejor presentación de estas, se han agrupado estas organizaciones en 10 categorías, dentro de las cuales se encuentran los comités (mayoritariamente sobre vivienda, agua y salud); organizaciones deportivas (que incluye clubes, centros, escuelas y agrupaciones deportivas); organizaciones culturales (que incluye agrupaciones de artesanos, artistas, literatura, intereses de cultura y patrimonio, conjuntos folclóricos, de canto, entre otros); juntas vecinos; organizaciones sociales (en referencia a agrupaciones sociales y de acción social); centros de padres y apoderados; organizaciones de adulto mayor (tanto clubes del adulto mayor como agrupaciones); organizaciones femeninas o de mujeres; organizaciones juveniles. Y finalmente una categoría de “otras” en referencias a todas las organizaciones restantes que no se conceptualizan en las tipologías anteriores, tales como organizaciones religiosas, del cuidado del medio ambientes, de labores sociales, condiciones de salud, entre otras.

En la siguiente tabla se da a conocer el total de organizaciones sociales en la comuna de Castro según el tipo de organización categorizada:

N° de organizaciones sociales en la comuna de Castro

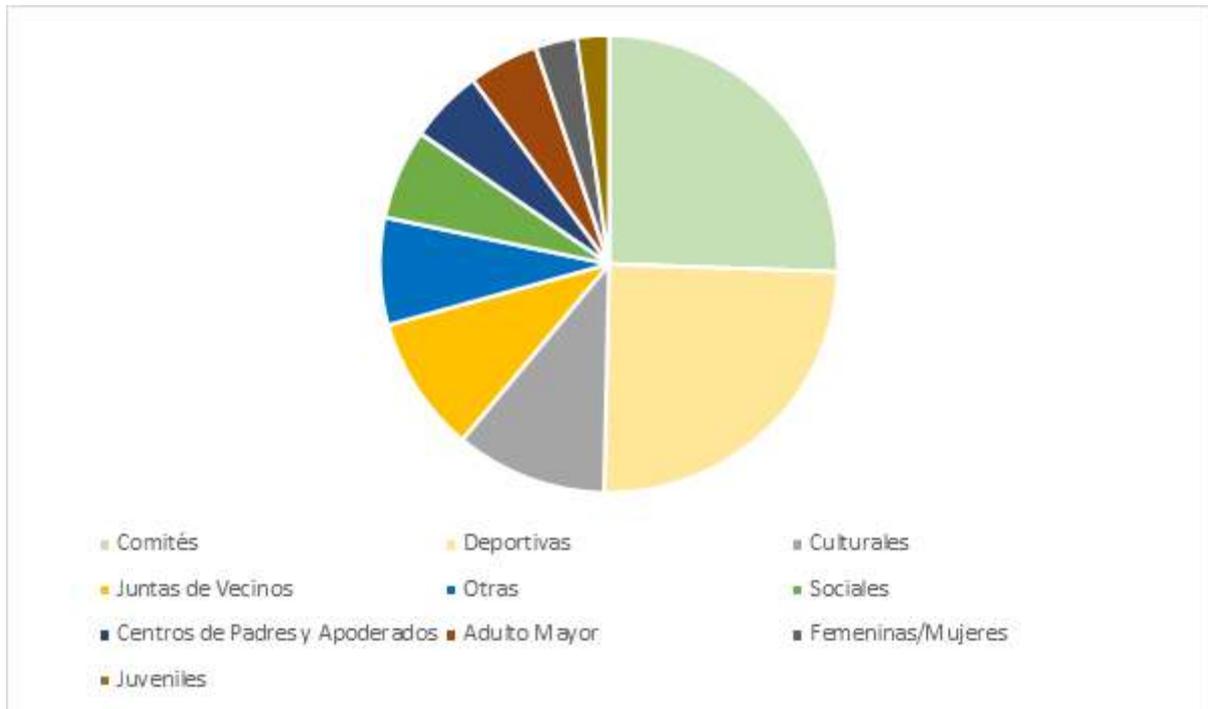
Organización	Total
Comités	260
Deportivas	252
Culturales	109
Juntas de Vecinos	98
Otras	77
Sociales	65
Centros de Padres y Apoderados	53
Adulto Mayor	50
Femeninas/Mujeres	30
Juveniles	23
Total	10.17

Elaboración Propia a partir de datos de Municipalidad de Castro, 2022.

En este sentido, se da cuenta que, del total de organizaciones, los comités son las más numerosas en la comuna de Castro con un 25,57%, seguido de las organizaciones deportivas que representan un 24,78% y, en tercer lugar, las organizaciones de índole cultural que representan un 10,72% del total.

En el siguiente grafico se puede visualizar los porcentajes en relación con el total de las organizaciones sociales en la comuna de Castro.

Total de organizaciones sociales en la comuna de Castro (%).



Elaboración Propia a partir de datos de Municipalidad de Castro, 2022.

1.3 Antecedentes Económicos.

1.3.1 Contexto productivo local.

En la comuna de Castro las principales actividades económicas según el número de empresas inscritas al año 2020 son en primer lugar “comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas” con un total de 1.179 empresas y representan el 29% aproximadamente del total de las empresas inscritas en la comuna. En segundo lugar, “transporte y almacenamiento” con 506 empresas inscritas con un 12,6% del total. Y, en tercer y cuarto lugar, la “construcción” y “actividades de alojamiento y de servicio de comidas” con un total de 395 y 386 empresas inscritas, representan el 9,89% y 9,67% del total de las empresas en la comuna (Servicio de Impuestos Internos, s.f.)

Con un total de 3.993 empresas inscritas al año 2020 en la comuna, en el siguiente grafico se puede ver el detalle del número de empresas por actividad económica en Castro 2020.

N° de empresas por actividad económica y ventas anuales en UF en Castro 2020.

ID- Actividad	N° de empresas	%	Ventas Anuales en UF
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	285	7,14%	1.210.309
B - Explotación de minas y canteras	5	0,13%	-
C - Industria manufacturera	268	6,71%	24.592.745

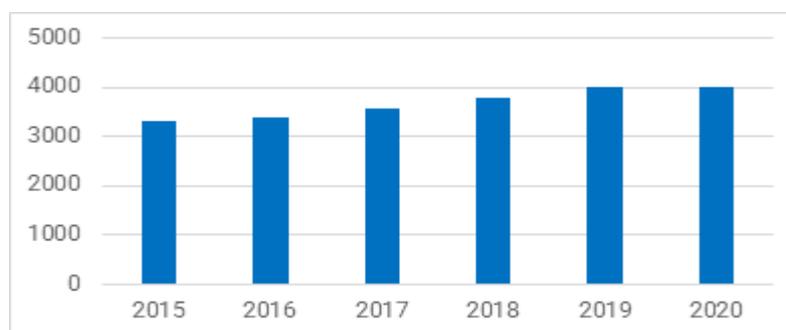


D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5	0,13%	-
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	26	0,65%	113.392
F - Construcción	395	9,89%	788.416
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1.179	29,53%	4.406.288
H - Transporte y almacenamiento	506	12,67%	1.264.421
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	386	9,67%	366.052
J - Información y comunicaciones	43	1,08%	58.500
K - Actividades financieras y de seguros	34	0,85%	102.653
L - Actividades inmobiliarias	144	3,61%	194.299
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	155	3,88%	213.238
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	201	5,03%	407.023
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	5	0,13%	-
P - Enseñanza	46	1,15%	243.191
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	123	3,08%	284.125
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	30	0,75%	92.300
S - Otras actividades de servicios	128	3,21%	167.932
Sin información	29	0,73%	802
Total	3.993	100%	34.505.686

Elaboración propia con datos de SII, 2022.

En relación con la cantidad de empresas en la comuna de Castro, se registró un aumento en el periodo 2015-2020 (ver gráfico), sin embargo, en el año 2020 (último registro) hubo una leve disminución del total de empresas, pasando de 3.999 en el año 2019 a 3.993 al año 2020. El siguiente gráfico da cuenta de la evolución de las empresas en la comuna de Castro en el periodo 2015-2020.

Evolución empresas 2015-2020.



Elaboración propia con datos de SII, 2022.

Existiendo esta leve disminución de empresas en el año 2020, se puede observar en la siguiente tabla la evolución de las principales actividades económicas en el periodo 2015-2020.



En cuanto al “comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas” existe un pequeño aumento (11) en el número de empresas entre los años 2019 y 2020. Otra actividad económica que creció -según el número de empresas- es la construcción, con un total de 31 empresas adicional. Sin embargo, se registra una disminución de las empresas totales en las “actividades de alojamiento y servicios de comida, cuyas razones podrían ser debido a los efectos negativos en la economía por la pandemia del COVID-19, siendo el turismo una de las actividades económicas más perjudicadas, por ejemplo, en el año 2019 se registra un total de 414 empresas y 386 en el 2020(SII, s.f).

Principales actividades económicas según N° de empresas en Castro.

Actividad	Año	N°. Empresas	Ventas UF
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2015	1.001	3.859.612
	2016	1.003	3.913.230
	2017	1.048	3.884.707
	2018	1.112	4.086.771
	2019	1.168	4.340.614
	2020	1.179	4.406.288
H - Transporte y almacenamiento	2015	425	859.847
	2016	415	811.137
	2017	420	816.260
	2018	497	1.085.328
	2019	515	1.290.206
	2020	506	1.264.421
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	2015	289	446.710
	2016	301	506.245
	2017	324	536.894
	2018	381	695.359
	2019	414	763.737
	2020	386	366.052
F - Construcción	2015	327	756.216
	2016	334	758.573
	2017	347	820.616
	2018	362	736.356
	2019	364	771.602
	2020	395	788.416

Elaboración propia con datos de SII, 2022.

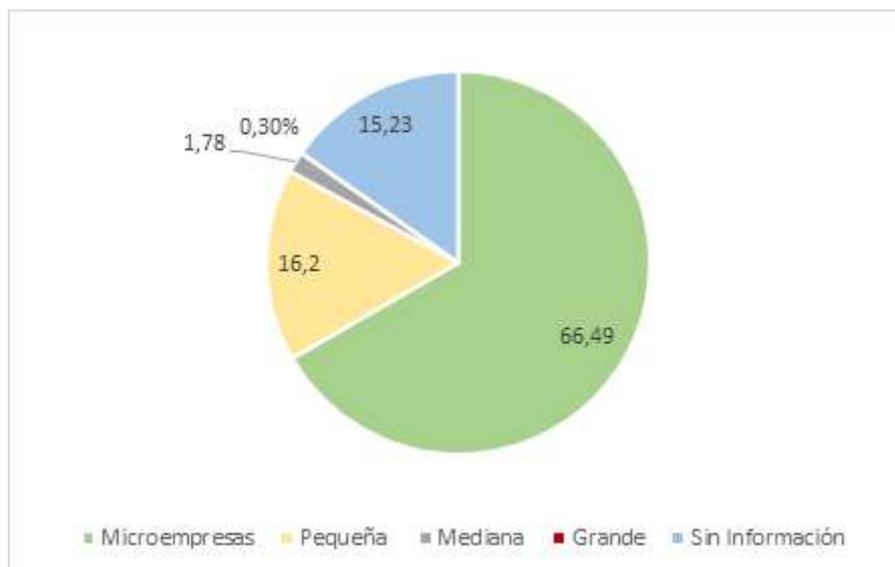
En términos de ventas anuales en UF, al año 2020 se informa un total de 34.505.686 UF, donde las actividades económicas que registraron mayores cifras son la “Industria Manufacturera” con 24.592.745 UF; “Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y



motocicletas” con 4.406.288 UF; “Transporte y Almacenamiento” con 1.264.421 UF y “Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca” con 1.210.309 UF.

En relación con el tamaño de las empresas que están presentes en el territorio, Servicio de Impuestos Internos divide las empresas en 5 tramos según la cantidad de ventas en UF al año que estas obtienen. Se considera una “Empresa Sin Ventas” cuando no se declaran ganancias; “Microempresas” cuando se gana de 0,01 UF a 2.400 UF; “Pequeña Empresa” cuando se gana de 2.401 UF a 25.000 UF; “Mediana Empresa” cuando se tienen de 25.001 UF a 100.000 UF; y, “Grande” cuando se gana más de 100.000 UF. En la comuna la mayor cantidad de empresas declara ventas entre 0,01 y 2.400 UF lo que representan a las “Microempresas” un 66,49% de las empresas totales, lo siguen las empresas pequeñas y sin ventas con un 16% y 15% respectivamente. Por último, en cuanto a las empresas medianas y grandes estas alcanzan solo el 1,7% y 0,3% respectivamente.

Porcentaje de empresas en Castro según tamaño (tramo ventas UF).



Elaboración propia con datos de SII, 2022

1.3.2 Población económicamente activa.

En términos de empleos, en el año 2020 se registra la existencia de un total de 23.498 personas trabajando en algunas de las empresas de las distintas actividades económicas. De estos trabajadores, 17.664 corresponden a trabajadores dependientes y, por otro lado, 5.834 a trabajadores a honorarios informados. El mayor número de trabajadores se concentran en las actividades de “Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria” con 4.073 trabajadores y representando el 20,01% del total, seguido de la actividad “Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas” con 16,40% del total de trabajadores y “Enseñanza” con un 11,98% de los trabajadores totales registrados (SII, s.f.).

Trabajadores por actividad económica en la comuna de Castro 2020.

ID- Actividad	N° de Trabajadores dependientes	N° Trabajadores a Honorarios	Total Trabajadores	%



A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	1.925	618	2.543	10,82%
B - Explotación de minas y canteras	46	10	56	0,24%
C - Industria manufacturera	967	289	1.256	5,35%
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	6	0	6	0,03%
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	138	48	186	0,79%
F - Construcción	1.218	310	1.528	6,50%
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2.789	1.065	3.854	16,40%
H - Transporte y almacenamiento	1.340	276	1.616	6,88%
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	1.122	275	1.397	5,95%
J - Información y comunicaciones	87	105	192	0,82%
K - Actividades financieras y de seguros	71	67	138	0,59%
L - Actividades inmobiliarias	100	137	237	1,01%
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	253	219	472	2,01%
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	1.204	193	1.397	5,95%
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	3.278	1.425	4.703	20,01%
P - Enseñanza	2.464	352	2.816	11,98%
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	272	264	536	2,28%
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	193	77	270	1,15%
S - Otras actividades de servicios	182	104	286	1,22%
Sin información	9	0	9	0,04%
Total	17.664	5.834	23.498	100%

Elaboración propia con datos de SII, 2022.

En cuanto a la cantidad de empleos que generan las empresas -según tamaño-, en la comuna lidera la categoría de “Pequeñas Empresas” que cuenta un total de 8.685 trabajadores constituyendo más del 36% del total de trabajadores (dependientes y a honorarios). En segundo lugar, las “Microempresas” que datan 7.228 trabajadores totales (28,32%), seguido de las “Empresas Medianas” que no representan una cantidad numerable, pero que aportan una cantidad significativa de empleos a la comuna con un total de 4.797 empleos, conformando el 20,41% de los trabajadores totales (SII, s.f.).

En la siguiente tabla, se conoce el detalle del tamaño de la empresa, el número de empresas y la cantidad de trabajadores de las empresas en la comuna de Castro.

N° de empresas y trabajadores según tramo (tamaño) en Castro.

Tramo según ventas (Tamaño)	N° de Empresas	% del Total	N° Trabajadores	% del Total
Sin Ventas/Sin Información	608	15,22%	1.278	5,44%
Micro	2.655	66,49%	7.228	30,76%
Pequeña	647	16,20%	8.685	36,96%



Mediana	71	1,77%	4.797	20,41%
Grande	12	0,3%	1.510	6,43%
Total	3.993	100%	23.498	100%

Elaboración propia con datos de SII, 2022.

Respecto al número de trabajadores en los últimos años, en el periodo 2015-2020 existe un aumento del número de trabajadores informados (al igual que el crecimiento en el número de empresas). Sin embargo, en el último año registrado (2020) existe una disminución de la cantidad de trabajadores en relación con el año 2019, rompiendo la tendencia al alza en el periodo estimado.

La siguiente tabla muestra el número de trabajadores informados en el periodo 2015-2020:

N° de trabajadores informados en el periodo 2015-2020 en la comuna de Castro.

Año	N° de Trabajadores
2015	20.705
2016	21.711
2017	23.058
2018	25.240
2019	25.894
2020	23.498

Elaboración propia con datos de SII, 2022.

1.3.3 Fuerza laboral femenina.

La “fuerza laboral femenina” ha tomado relevancia desde hace décadas, formando parte de los trabajos y ocupaciones formales. En la actualidad según el Ministerio de la Mujer y Equidad de Género (2022), 2 de cada 5 trabajadores son mujeres a nivel nacional.

Particularmente en la comuna de Castro, según SII (s.f), de los 23.498 de trabajadores totales informados, 10.396 son mujeres, de las cuales 7.749 son trabajadoras dependientes y 2.647 son trabajadoras a honorarios.

La actividad económica donde mayor participación tienen las mujeres es “Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria” con 2.983 trabajadoras, constituyendo el 28,69% de la suma total de trabajadoras, luego con 1.911 trabajadoras la actividad “Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas” (18,38%). En tercer lugar, le sigue muy de cerca en número de trabajadoras, la actividad económica de “Enseñanza” donde se registran 1.871 trabajadoras, constituyendo el 18% del total de trabajadores de sexo femenino informado.

La siguiente tabla detalla el número de trabajadores de género femenino según actividad económica:

Trabajadores de género femenino por actividad económica, Castro 2020.

ID- Actividad	N° de Trabajadoras dependientes	N° Trabajadoras a Honorarios	Total Trabajadoras	%
A - Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	214	178	392	3,77%
B - Explotación de minas y canteras	7	2	9	0,09%
C - Industria manufacturera	186	109	295	2,84%
D - Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0	0	0	0,00%
E - Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación	24	8	32	0,31%
F - Construcción	117	112	229	2,20%
G - Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	1.436	475	1.911	18,38%
H - Transporte y almacenamiento	97	94	191	1,84%
I - Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	709	121	830	7,98%
J - Información y comunicaciones	19	44	63	0,61%
K - Actividades financieras y de seguros	55	26	81	0,78%
L - Actividades inmobiliarias	47	45	92	0,88%
M - Actividades profesionales, científicas y técnicas	160	108	268	2,58%
N - Actividades de servicios administrativos y de apoyo	407	90	497	4,78%
O - Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	2.183	800	2.983	28,69%
P - Enseñanza	1.702	169	1.871	18,00%
Q - Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	198	187	385	3,70%
R - Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas	94	32	126	1,21%
S - Otras actividades de servicios	85	47	132	1,27%
Sin información	9	0	9	0,09%
Total	7.749	2.647	10.396	100,00%

Elaboración propia con datos de SII, 2022.

Respecto a los 10.396 trabajadores de género femenino, porcentualmente son el 44,24% del total de trabajadores informados (23.498). Por otro lado, los trabajadores de género masculino informados registran 13.081, siendo el 55,67% del total (ver gráfico).

Tanto los trabajadores de sexo femenino como masculino concentran la mayor parte de sus trabajadores en las actividades económicas de “Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria”, “Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas” y “Enseñanza”.

Porcentaje de trabajadores según sexo en la comuna de Castro.



Elaboración Propia con datos de SII, 2022.

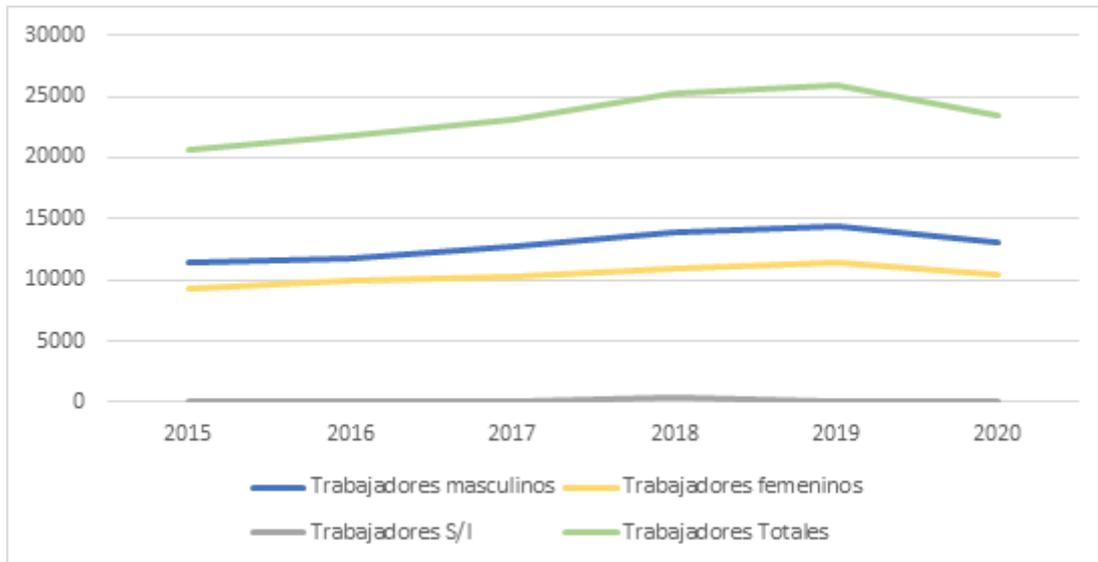
En cuanto a la evolución de trabajadores de sexo femenino se destaca una tendencia al alza en términos de cantidad desde el año 2015 al 2020, existiendo solo un quiebre en esta alza en el año 2020, ya que disminuye en comparación al año 2019 en 990 trabajadoras (ver tabla). Sin embargo, esta ruptura en la tendencia al alza que se registra en el último año datado es debido a la disminución total de los trabajadores en la comuna del año 2020 en comparación al año 2019 (ver gráfico).

Evolución del número de trabajadores del sexo femenino en el periodo 2015-2020.

Año	N° de Trabajadoras dependientes	N° Trabajadoras a Honorarios	Total de Trabajadoras
2015	7.051	2.226	9.277
2016	7.466	2.415	9.881
2017	7.957	2.360	10.317
2018	8.715	2.280	10.995
2019	8.879	2.507	11.386
2020	7.749	2.647	10.396

Elaboración Propia con datos del SII,2022.

Evolución número de trabajadores en el periodo 2015-2020



Elaboración Propia con datos del SII, 2022.

1.3.4 Inversión pública y privada.

El Banco integrado de Proyectos del Ministerio de Desarrollo social (s.f.) proporciona información respecto a todas las inversiones públicas que se realizan en el país. Particularmente en Castro, las mayores inversiones que se llevaron a cabo durante el periodo 2016-2022 fueron en relación con el transporte, con una inversión pública de 58.956.770 M\$, seguido de otras inversiones en sectores de educación, cultura patrimonio; deportes; salud y justicia.

En la siguiente tabla se detalla la inversión pública de la comuna de Castro en el periodo 2016-2022:

Inversión pública de Castro, periodo 2016-2022.

Sector	Costo Total [M\$]
Deportes	18.724.850,00
Educación, cultura y patrimonio	24.030.463,00
Justicia	12.821.500,00
Multisectorial	808.629,00
Recursos hídricos	7.451.579,00
Salud	13.857.654,00
Seguridad pública	2.302.559,00
Transporte	58.956.770,00
Turismo y comercio	8.195.066,00



Vivienda y desarrollo urbano

12.250.154,00

Elaboración propia con datos del Banco integrado de Proyectos, 2022.

Los proyectos públicos son llevados a cabo por distintas instituciones donde destacan, el Municipio de Castro, SEREMIS de Los Lagos, Juntas de Jardines infantiles, Obras portuarias de Los Lagos, entre otras. Estas inversiones públicas son solo llevadas a cabo en conjunto de diversas instituciones con el fin de mejorar las condiciones de las personas, asegurando a la comunidad cuestiones como construcciones de centros comunitarios, mejoramientos de agua potable rural, mejoramientos de borde costero, reposición del museo municipal y la biblioteca pública, mejoramiento de avenidas, calles y aceras, entre otras mejoras y construcciones.

Respecto a las inversiones de tipo privadas, una forma de conocer algunas de estas, es mediante la tramitación del servicio de evaluación ambiental (Sistema de Evaluación Ambiental, s.f.). En el caso de la comuna de Castro, tal cual como se observa en la tabla, se distinguen diversas inversiones realizadas por agentes privadas llevadas a cabo desde el año 2014 a 2020 y aprobadas por el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA).

Proyectos SEA 2014-2020.

No	Nombre	Tipo	Titular	Inversión (MMU\$)	Fecha Presentación
1	Modificación de proyecto técnico. Centro 102.412 suroeste Punta Aguantao, mar y mar Ltda.	DIA	Mares Andinos SpA	0,045	09-11-2020
2	Subestación Nueva Gamboa	DIA	Sistema de Transmisión del Sur S.A.	19,000	21-10-2020
3	Regularización de la base en tierra y modificación de Proyecto Técnico para la ampliación de biomasa de abalón rojo del Centro	DIA	Pesca y Cultivos Don Jorge Ltda	1,900	12-08-2020
4	Modificación de proyecto técnico. Centro de cultivo de salmónidos, Imelev.	DIA	Cermaq Chile S.A.	5,000	03-08-2020
5	Declaración de Impacto Ambiental para Ampliación de Biomasa Centro de Cultivo de Mitílicos	DIA	Sociedad Comercial e Industrial Jomar Ltda.	0,260	29-05-2020
6	Línea Transmisión 220 kV Chiloé - Gamboa	DIA	Sistema de Transmisión del Sur S.A.	41,000	17-06-2016



7	Modificación de proyecto técnico. Centro 103.844 Lingue-Estero.	DIA	Sociedad industrial y comercial Rio Blanco Ltda.	0,040	22-12-2015
8	Modificación de proyecto técnico. Estero Castro-Sur Punta Castillo- Pert. N°. 214103009.	DIA	Cultivo de Choritos Bahía Quinched Ltda.	0,150	02-12-2014

Elaboración propia con datos de SEA, 2022.

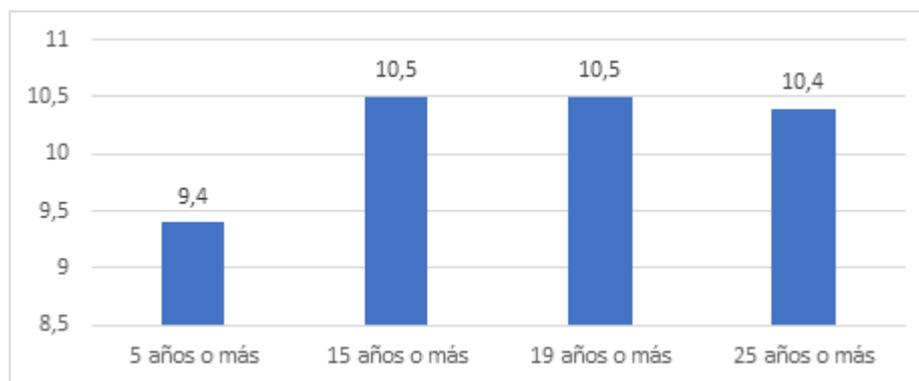
1.4 Antecedentes Educativos.

En el siguiente apartado se elaborará un análisis de las antecedentes educaciones de la comuna de Castro en cuanto a los años de escolaridad, las matrículas, el cuerpo docente, y los logros educacionales que se han alcanzado en la comuna. Gran parte de ítem será abordado en base al Plan Anual de Desarrollo Educativo Municipal (PADEM) 2022 que fue elaborado por la Corporación Municipal de Castro (CORPOCAS).

1.4.1 Escolaridad.

Según los resultados del CENSO 2017, la escolaridad promedio de la población en la comuna de Castro es de 10,4 años, resultando que la población promedio de Castro solo alcanza una enseñanza media incompleta y no llega a los 12 años de escolaridad obligatoria (educación media completa).

Años de escolaridad por grupo etario en la comuna de Castro.



Elaboración propia a partir de datos Censo, 2017 en PADEM 2022.

Si bien la comuna queda por debajo de la media nacional que alcanza 11,1 años de escolaridad promedio, en la comuna de Castro existe una tendencia al alza en el promedio de escolaridad en los últimos años, debido que desde el año 2000 al 2007 ha pasado de un promedio de 9,0 años de escolaridad a un 10,4.



En la siguiente tabla se puede ver la evolución del promedio de la escolaridad en la comuna de Castro en los últimos años:

Años de escolaridad promedio en la comuna de Castro.

Años	2000	2003	2006	2009	2017
Promedio de escolaridad	9,0	9,2	9,0	9,3	10,4

Elaboración Propia a partir de datos de CASEN, en PADEM 2022.

Respecto a los establecimientos educacionales, la comuna cuenta con 50 unidades educativas situadas mayoritariamente en el sector urbano, pero también en sectores rurales. Del total de estos establecimientos, 28 dependen de la municipalidad y 22 de las unidades educativas son particulares subvencionado, estas últimas se localizan en el sector urbano de Castro.

En la siguiente tabla se resumen los establecimientos educacionales de la comuna y en el mapa se puede visualizar la localización y distribución de estos en el territorio.

Establecimientos educacionales de Castro.

Establecimientos	Sector Urbano	Sector Rural	Total
Municipales	13	15	28
Particular Subvencionado	22	-	22
Total	35	15	50

Elaboración propia a partir de Mineduc, en PADEM 2022.

Localización de los establecimientos educacionales en Castro.



Elaboración Propia a partir de datos de IDEM, 2022.

1.4.2 Matriculas.

Las matrículas de los establecimientos educacionales incluye a centros municipales y los particulares subvencionados. En el último registro del año 2021, se data de un total de 11.628, de los cuales 6.927 son de unidades municipales representando el 60% y 4.701 son de particulares subvencionados correspondiente al 40% de las matrículas en la comuna. Este escenario se distingue de la realidad nacional, debido a que los establecimientos subvencionados son mayoritarios en el país, con un 54,6% de las matrículas frente a un 36,5% de matrículas provenientes de unidades municipales.

En cuanto a su evolución, la comuna ha experimentado un leve descenso en la cantidad total, pero con cifras estables y similares durante los últimos años.

En la siguiente tabla se da conocer el total de las matrículas en los últimos años en la comuna de Castro.



Matriculas según dependencia periodo 2017-2021 en la comuna de Castro.

Establecimientos	2017	2018	2019	2020	2021
Municipal	6.897	6.929	6.921	6.879	6.927
Particular subvencionado	5.028	4.712	4.741	4.728	4.701
Total	11.925	11.641	11.662	11.607	11.628

Elaboración Propia a partir de datos MINEDUC, en PADEM 2022.

En la comuna, los establecimientos municipales adquieren una mayor relevancia debido a su extensión a largo del territorio y el volumen de matrículas que cuentan en la comuna. Al caracterizar las matrículas municipales, se destaca que, si bien existe un gran número de estos establecimientos con dependencia municipal en los sectores rurales, la mayor cantidad de matrículas se obtienen en unidades ubicadas en el sector urbano (ver tabla a continuación).

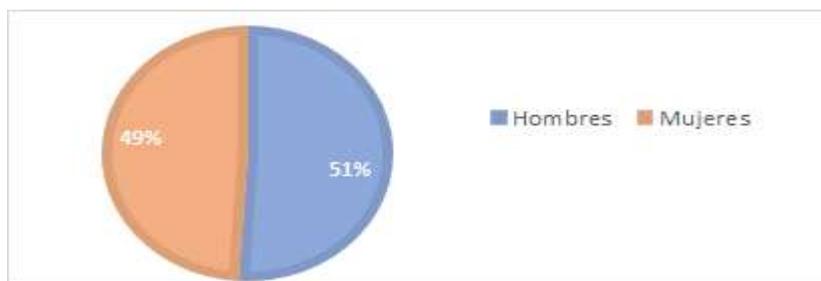
Matriculas municipales según localización en la comuna de Castro.

Localización	Número de alumnos	%
Rural	399	6%
Urbano	6.528	94%
Total	6.921	100%

Elaboración Propia a partir de datos SIGE, en PADEM 2022.

Por otra parte, al segmentar las matrículas municipales según sexo, se evidencia una proporción de hombres y mujeres muy semejantes, debido a que de la cantidad total de 6.921 matrículas (en el año 2021), el 51% son hombres y el 49% son mujeres.

Porcentaje de matrículas municipales según sexo.



Elaboración Propia a partir de datos SIGE, en PADEM 2022.

Respecto a las matrículas municipales por modalidad de enseñanza se establece que la Enseñanza Básica concentra la mayor cantidad de matrículas en el último año registrado (2021) con un total de 3.458. Sin embargo, se presenta un descenso en la cantidad de matrículas en este tipo de enseñanza en los últimos años, al igual que la Enseñanza Parvularia. En el caso de los tipos de Enseñanza Media, Especial y de Adultos, se evidencia un pequeño aumento en la cantidad de matrículas en relación con el año 2020.



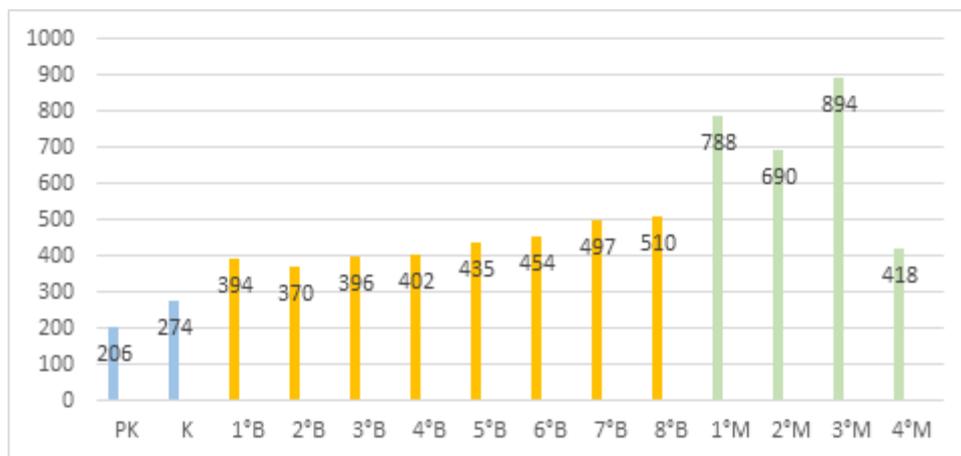
Matrículas municipales por tipo de enseñanza en la comuna de Castro.

Tipo de enseñanza	2017	2018	2019	2020	2021
Parvularia	572	574	545	555	480
Básica	3.682	3.632	3.579	3.531	3.458
Media	2.463	2.542	2.577	2.618	2.780
Especial	99	95	97	101	106
Adultos	81	86	123	74	93

Elaboración Propia a partir de datos SIGE, en PADEM 2022.

Categorizando las matrículas por nivel de enseñanza, se establece que en el nivel de Enseñanza Parvulario (prekínder y kínder) y Básica, los cursos de 7° y 8° cuentan con la mayor proporción de estudiantes. En cuanto al nivel de Enseñanza Media, la mayor cantidad de matrículas se constituye en 3° medio, como se puede visualizar en el siguiente gráfico:

Matrículas municipales por nivel de enseñanza en la comuna de Castro.



Elaboración propia a partir de datos SIGE, en PADEM 2022.

Establecimientos municipales.

Bajo la Corporación Municipal de Castro dependen un total de 28 establecimientos que se distribuyen en los sectores rurales y urbanos de la comuna.

La misión de la CORPOCAS en educación se establece como:

“Soñamos Castro con educación de calidad para todos, en todos sus niveles y sectores. Tendremos escuelas con salas de clases y tecnología coherente con los requerimientos actuales y futuros de nuestros estudiantes. Con docentes de excelencia, que puedan perfeccionarse continuamente y entregar con cariño y pasión sus conocimientos”.

Los centros educativos imparten diversas modalidades de enseñanzas y se establece un total de: 1 Liceo de modalidad Técnico Profesional; 5 Liceos de modalidad Humanista-Científico; 3 Escuelas con



Enseñanza Media Humanista- Científico; 12 escuelas de Enseñanza Básica Completa; 9 escuelas Multigrado, 1 escuela Especial (Escuela Antu Kau); y 1 Escuela de Adultos.

En la siguiente tabla se resumen los establecimientos municipales de la comuna de Castro, según su modalidad de enseñanza y su localización.

Establecimientos municipales de la comuna de Castro.

N°	Nombre del establecimiento	Lugar	Modalidad de enseñanza
1	Liceo Politécnico de Castro	Castro	Técnico Profesional – Comercial -Industrial- Técnica
2	Liceo Galvarino Riveros Cárdenas	Castro	Básica (7°-8°) – Media H.C.
3	Escuela Luis Uribe Díaz	Castro	Parvulario - Básica
4	Escuela Inés Muñoz de García	Castro	Parvulario - Básica
5	Liceo Aytue	Castro	Parvulario – Básico – Media H.C. y Adultos
6	Escuela Pedro Velásquez Bontes	Llau-LLau	Parvulario - Básica
7	Escuela Rural de Curahue	Curahue	Básica (1°a 6°) – Multigrado
8	Escuela Ana Nelly Oyarzún Cartes	Nercón	Parvulario - Básica (1°a 6°)
9	Escuela Rural Mirta Oyarzo Vera	Rilán	Parvulario - Básica
10	Escuela Rural Manuela Cárdenas	Quehui	Básica (1°a 6°) – Multigrado
11	Escuela Rural Quilquico	Quilquico	Parvulario – Básica
12	Escuela Rural Paul Harris	Tey	Básica (1°a 6°) – Multigrado
13	Escuela Rural Puacura	Puacura	Básica (1°a 6°) – Multigrado
14	Escuela Rural Ermelinda Sánchez	Piruquina	Básica
15	Escuela de Adultos Castro	Castro	Básica y Media de Adultos
16	Escuela Rural Olinda Bórquez	Puyan	Parvulario – Básica
17	Escuela Rural Gamboa	Gamboa	Básica (1°a 6°) – Multigrado
18	Escuela Rural La Chacra	La Chacra	Básica (1°a 6°) – Multigrado
19	Escuela Rural Inés Bazán	San José	Básica (1°a 6°) – Multigrado
20	Escuela Rural La Estancia	La Estancia	Básica (1°a 6°) – Multigrado
21	Escuela Rural Los Ángeles	Quehui	Parvulario – Básica
22	Escuela Rural Los Robles	Chelín	Básica
23	Escuela Rural San Miguel	Quehui	Básica (1°a 6°) – Multigrado
24	Escuela Antu Kau	Castro	Especial



25	Escuela Padre Hurtado	Castro	Parvulario – Básica (1° a 6°)
26	Liceo de Cultura de Chiloé	Castro	Básica – Media H.C.
27	Liceo Francisco Coloane	Castro	Básica (7°-8°) – Media H.C.
28	Liceo Bilingüe Teresa de los Andes	Castro	Parvulario – Básica – Media H.C

Elaboración Propia a partir de los datos de MINEDUC 2021, en PADEM 2022.

Jardines Municipales.

Respecto a los jardines administrados a través de la CORPOCAS, en la comuna se registran 7 de estos. Aquellos establecimientos entregan dos niveles de atención: Sala Cuna y Nivel Medio. La siguiente tabla resume los jardines municipales de la comuna.

Jardines municipales de la comuna de Castro.

N°	Nombre del Jardín	Nivel	Jornada
1	Rayito de Sol	Sala Cuna/Nivel Medio	Extendida
2	Ayen	Nivel Medio	Extendida
3	Eluney	Sala Cuna/Nivel Medio	Extendida
4	Los Conejitos	Sala Cuna/Nivel Medio	Extendida
5	Peumayen	Sala Cuna/Nivel Medio	Extendida
6	Arcoiris	Sala Cuna/Nivel Medio	Extendida
7	Lautaro	Sala Cuna/Nivel Medio	Extendida

Elaboración Propia a partir de datos de JUNJI, en PADEM 2022.

1.4.3 Cuerpos docentes.

La dotación docente se compone de diversos profesionales que realizan labores de docencia, docentes directivos, y técnico – pedagógicos que se requieren para la implementación de los planes y programas del Ministerio de Educación. El cuerpo docente está compuesto por el criterio de número de horas cronológicas de trabajo semanal y el número de personas que realizan estas labores.

Cuerpo docente.

Función docente	Año 2021		Año 2022	
	N° Personas	Hrs. Contrato	N° Personas	Hrs. Contrato
Director	12	528	12	528
Docente Básico	198	7.926	202	7.984
Docente Diferencial	83	3.639	84	3.682
Docente Encargado	16	704	16	704

Docente Media H.C.	76	2.945	77	3.008
Docente Media T.P.	65	2.567	67	2.644
Docente UTP	13	572	11	484
Educación Adultos	9	161	6	78
Educación Parvularia	45	1.883	46	1.925
Inspector General	14	599	14	597
Jefe UTP	9	396	10	440
Otros	8	345	6	257
Total general	548	22.265	551	22.331

Elaboración Propia a partir de datos del Departamento R.R.H.H., en PADEM 2022.

Del total del cuerpo docente del año 2022, se destaca que el 61,7% son profesionales de planta y el 38,3% son profesionales a contrata. Asimismo, existe un leve aumento en el número de personas pasando de 548 a 551 y también un aumento en la cantidad de horas de contrato como se expresa en la siguiente tabla.

En cuanto a los asistentes de la educación, se registra un total de 398 funcionarios tales como paradocentes, auxiliares y diversos profesionales. Estos funcionarios realizan labores para el desarrollo y actividades de los distintos establecimientos municipales y jardines infantiles VTP. En la siguiente tabla se detalla la dotación de los asistentes de educación.

Tabla X. Asistentes de la educación.

Estamento	Asistentes de la educación	Planta		Contrata		Total Funcionarios	Total Hrs. Contrato
		N	Horas	N	Horas		
Auxiliares	Auxiliar de Servicio	75	3.278	2	88	77	3.366
Paradocentes	Administrativo	23	1.012	1	44	24	1.056
	Asistente de Párvulos	63	2.796	2	88	65	2.884
	Asistente de Sala	17	680	20	600	37	1.280
	Auxiliar de Taller	2	88	0	0	2	88
	Bibliotecaria	5	220	0	0	5	220
	Director Internado	1	44	0	0	1	44
	Educador	10	384	2	70	12	454
	Encargado Informática	10	440	0	0	10	440
	Inspector	75	3.300	2	88	77	3.388



	Interprete de Señas	4	130	1	30	5	160
	Secretaria	20	880	2	88	22	968
	Tallerista	7	205	1	8	8	213
Profesionales	Asistente Social	12	464	0	0	12	464
	Enc. Conviv. Escolar	0	0	5	200	5	200
	Fonoaudiólogo(a)	10	241	1	31	11	273
	Kinesiólogo	1	44	0	0	1	44
	Profesional de apoyo	2	74	3	110	5	184
	Psicólogo	15	590	3	88	18	678
	Terapeuta ocupacional	1	30	0	0	1	30
Total Asistentes		353	14.900	45	1.534	398	16.434

Elaboración Propia a partir de datos del Departamento de R.R.H.H, en PADEM 2022.

1.4.4 Logros educacionales.

SIMCE.

El sistema de medición de la calidad de la educación (SIMCE) es un sistema de evaluación que la Agencia de Calidad de la Educación usa para evaluar los resultados de aprendizaje de los establecimientos educacionales, midiendo el logro de los contenidos y habilidades del currículo vigente en diversas materias o áreas de aprendizaje, a través de un conjunto de exámenes que se aplican a todos los estudiantes del país de los niveles evaluados.

El SIMCE se aplica en estudiantes de 2°, 4°, 6° y 8° Básico, 2° y 3° Medio, evaluando asignaturas tales como Lenguaje y Comunicación (Compresión de lectura y Escritura); Matemáticas; Ciencias Naturales; Historia, Geografía y Ciencias Sociales e Inglés (Agencia de Calidad de la Educación, 2022).

En cuanto a los resultados, en el año 2020 las evaluaciones del SIMCE fueron suspendidas por la contingencia sanitaria, sin embargo se registran los resultados del SIMCE 2018 y SIMCE 2019.

El SIMCE 2018 se aplicó a los niveles de 4°, 6° Básico y 2° Medio. En el caso de los resultados de 4° Básico, este da un total de 384 evaluados, 334 de establecimientos urbanos y 50 rurales. El promedio de los puntajes en Lenguaje y Comunicación y Matemáticas son los siguientes:

Resultados SIMCE 4° Básico.

Establecimiento	Localización	Lenguaje y Comunicación			Matemáticas		Grupo socioeconómico
		N°	2018	Δ GSE	2018	Δ GSE	
L. Bilingüe Teresa de los Andes	Urbana	58	231	-28	210	-38	Medio Bajo
Liceo Aytue	Urbana	66	263	4	234	-14	Medio Bajo
Escuela Luis Uribe Díaz	Urbana	53	267	8	257	9	Medio Bajo
Escuela Inés Muñoz de García	Urbana	71	271	-1	265	4	Medio
Liceo de Cultura	Urbana	21	288	2	263	-11	Medio Alto
Escuela Padre Hurtado	Urbana	25	238	-13	206	-31	Bajo
Escuela Pedro Velázquez B.	Urbana	28	277	5	257	-4	Medio
Escuela Nelly Oyarzun C.	Urbana	12	238	-21	213	-35	Medio Bajo
Escuela Rural Los Ángeles	Rural	5	256	5	237	0	Bajo
Escuela Rural Mirta Oyarzo	Rural	13	263	12	248	11	Bajo
Escuela Rural Quilquico	Rural	4	303	52	251	14	Bajo
Escuela Rural Olinda Bórquez	Rural	12	238	-13	212	-24	Bajo
Escuela Rural Hermelinda S.	Rural	3	216	-35	207	-30	Bajo
Escuela Paul Harris	Rural	4	278	27	258	21	Medio Bajo
Escuela Rural La Chacra	Rural	3	277	5	-	-	Medio
Escuela Los Robles	Rural	2	303	44	322	74	Medio Bajo
Escuela Rural Capilla de Lourdes	Rural	2	304	53	227	-10	Bajo
Escuela Rural Gamboa	Rural	2	-	-	251	3	Medio bajo

Elaboración Propia a partir de datos SIMCE 2018, en PADEM 2022.



En el caso de 6° Básico, la cantidad de alumnos evaluados fue de 389 (350 urbanos y 39 rural), además de evaluarse en una materia adicional, Ciencias Naturales. Los resultados promedio de las pruebas son:

Resultados SIMCE 6° Básico.

Establecimiento	Lenguaje y Comunicación			Matemáticas		Ciencias Naturales		Grupo socioeconómico
	N°	2018	Δ GSE	2018	Δ GSE	2018	Δ GSE	
L. Bilingüe Teresa de los Andes	53	228	-3	212	-14	216	-10	Medio Bajo
Liceo Aytue	75	233	-5	233	-3	214	-23	Medio Bajo
Escuela Luis Uribe Díaz	57	246	8	225	-11	230	-7	Medio Bajo
Escuela Inés Muñoz de García	70	253	1	241	-12	247	-7	Medio
Liceo de Cultura	28	302	37	300	29	310	37	Medio Alto
Escuela Padre Hurtado	33	204	-27	190	-36	188	-38	Bajo
Escuela Pedro Velázquez B.	24	247	9	265	29	241	4	Medio
Escuela Nelly Oyarzun C.	10	221	-17	231	-5	222	-15	Medio Bajo
Escuela Rural Los Ángeles	7	235	4	216	-10	-	-	Bajo
Escuela Rural Mirta Oyarzo	4	286	55	317	91	-	-	Bajo
Escuela Rural Quilquico	6	265	34	243	-10	-	-	Bajo
Escuela Rural Olinda Bórquez	12	243	12	241	15	245	19	Bajo
Escuela Rural Ermelinda S.	4	218	-13	224	-2	-	-	Bajo

Elaboración Propia a partir de datos SIMCE 2018, en PADEM 2022.

En este nivel se evaluaron también las tres materias evaluadas en el SIMCE de 6° Básico, con un total de 587 alumnos. Los promedios por prueba se dan a conocer a continuación:

Resultados SIMCE 2° Medio.

Establecimiento	Lenguaje y Comunicación			Matemáticas		Ciencias Naturales		Grupo socioeconómico
	N°	2018	Δ GSE	2018	Δ GSE	2018	Δ GSE	
Liceo Politécnico	314	251	23	259	31	243	24	Bajo
Liceo Galvarino Riveros	189	267	8	276	-5	261	6	Medio
Liceo Francisco Coloane	84	224	-4	221	-7	215	-4	Bajo

Elaboración Propia a partir de datos SIMCE 2018, en PADEM 2022.

En el caso del SIMCE 8° este fue aplicado por última vez en el año 2019, pero producto de la contingencia nacional a partir del 18 de octubre de aquel año, se tuvo que suspender los otros cursos. Con un total de 439, se obtienen los siguientes resultados promedio por materia.

Resultados SIMCE 8° Básico.

Establecimiento	Lenguaje y Comunicación			Matemáticas		Ciencias Naturales		Grupo socioeconómico
	N°	2019	Δ GSE	2019	Δ GSE	2019	Δ GSE	
L. Bilingüe Teresa de los Andes	52	240	12	231	-14	238	2	Medio Bajo
Liceo Aytue	65	208	-20	214	-31	206	-30	Medio Bajo
Liceo Galvarino Riveros	93	273	17	290	7	279	13	Medio Alto
Liceo Francisco Coloane	28	235	7	242	-3	237	1	Medio Bajo
Liceo de Cultura	23	269	13	280	-3	271	5	Medio Alto
Escuela Luis Uribe Díaz	62	215	-13	234	-11	215	-21	Medio Bajo
Escuela Inés Muñoz de García	57	231	3	230	-15	232	-4	Medio Bajo
Escuela Pedro Velásquez B.	24	252	24	276	31	244	8	Medio Bajo
Escuela Rural Los Ángeles	9	215	-7	224	-10	247	16	Bajo
Escuela Rural Mirta Oyarzo	9	254	32	290	56	267	36	Bajo



Escuela Rural Quilquico	6	254	32	235	1	263	32	Bajo
Escuela Rural Olinda Bórquez	9	225	3	220	-14	230	-1	Bajo
Escuela Rural Los Robles	2	247	-	174	-	261	-	Medio Bajo

Elaboración Propia a partir de datos SIMCE 2019, en PADEM 2022.

Prueba de Transición (PDT).

En el marco del Nuevo Sistema de Acceso a la Educación Superior, la Prueba de Transición (PDT) reemplazó a la antigua Prueba de Selección Universitaria (PSU) a partir del año 2020 para la admisión 2021 (Ministerio de Educación, 2020).

En la comuna de Castro fue rendida por un total de 308 alumnos, todos ellos egresados de los liceos municipales. El Liceo Politécnico con un total de 113 alumnos que representa el 36,6% del total, el Liceo Francisco Coloane con 39 alumnos pondera un 12,6% del total y el Liceo Galvarino Riveros con 156 alumnos representa un 50,6% del total.

Puntaje promedio por Liceos Municipales de Castro.

PDT año 2020	N° de Alumnos	Ponderación	Promedio PDT
Liceo Politécnico	113	36,6%	484,2
Liceo Francisco Coloane	39	12,6%	412,7
Liceo Galvarino Riveros	156	50,6%	527,9
Total	308	Promedio Municipal Castro	497,2

Elaboración Propia a partir de datos DEMRE, en PADEM 2022.

En relación con los puntajes promedio de los Liceos por asignatura, se destaca que el Liceo Galvarino Riveros obtiene puntajes sobre el promedio nacional municipal. Por otro lado, el liceo Politécnico registra puntajes similares al promedio y el Liceo Coloane obtiene puntajes baja el promedio nacional municipal.

Puntaje promedio por asignatura de Liceos Municipales de Castro.

PDT año 2020	Lenguaje	Matemáticas	Historia	Ciencias
Liceo Politécnico	490,6	477,9	491,9	486,7
Liceo Francisco Coloane	411,5	411,2	452,3	431,8
Liceo Galvarino Riveros	526,9	524,7	520,4	514,8
Nacional Municipal	493,9	490,3	491	489

Elaboración Propia a partir de datos DEMRE, en PADEM 2022.

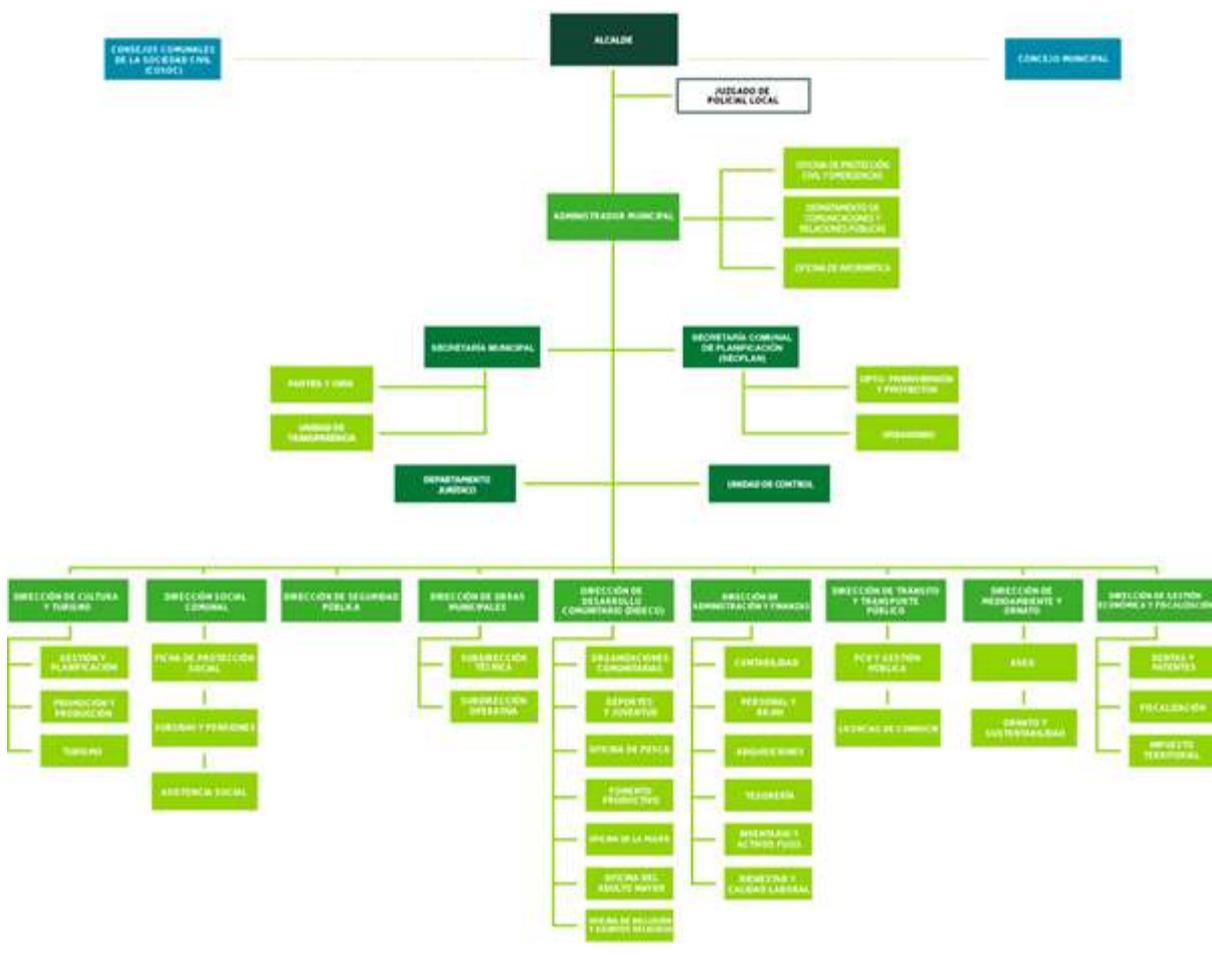
1.5 Gestión Municipal.

1.5.1 Estructura interna.

Según la información otorgada por la Municipalidad de Castro (2022), la estructura organizacional del municipio está presidida por el señor Juan Eduardo Vera Sanhueza, autoridad principal de la comuna (Alcalde). De esta autoridad, se desprenden diversos órganos, direcciones y departamentos con funciones previamente asignadas.

En el siguiente esquema se puede visualizar la estructura organizacional de la comuna:

Estructura organizacional de la comuna Castro.



Fuente: Municipalidad de Castro, 2022.

1.5.2 Recursos humanos y económicos.

Recursos Humanos.

De acuerdo con la información de transparencia de la Municipalidad de Castro, el personal de planta se compone de diversos trabajadores que ejercen cargos de Alcalde, directivos, jefaturas, administrativos, técnicos, auxiliares, profesionales, entre otros. A agosto de 2022 el personal de planta se compone de:



Composición del personal a planta.

N°	Estamento	Grado	Cargo o función	Calificación profesional o formación
1	Alcalde	4	Alcalde	Empl. Público
2	Directivos	9	Directivos	Asistente Social
3	Directivos	6	Directivos	Abogado
4	Directivos	6	Directivos	Abogada
5	Directivos	7	Directivos	Asistente Social
6	Directivos	6	Directivos	Ingeniero Comercial
7	Directivos	8	Directivos	Ingeniero Forestal
8	Directivos	8	Directivos	Abogado
9	Directivos	8	Directivos	Ingeniero Civil en Obras Civiles
10	Directivos	7	Directivos	Ingeniero Civil Industrial
11	Directivos	6	Directivos	Ingeniero Comercial
12	Directivos	6	Directivos	Profesor de Historia, Geografía y Ed.
13	Directivos	8	Directivos	Periodista
14	Directivos	6	Directivos	Profesor de Estado en Educación Física
15	Directivos	6	Directivos	Ingeniero Ambiental
16	Directivos	8	Directivos	Arquitecto
17	Profesionales	12	Profesionales	Arquitecto
18	Profesionales	12	Profesionales	Arquitecto
19	Profesionales	12	Profesionales	Asistente Social
20	Profesionales	11	Profesionales	Orientador Familiar
21	Profesionales	8	Profesionales	Abogado
22	Profesionales	9	Profesionales	Ingeniero Comercial
23	Profesionales	11	Profesionales	Profesora en Educación Física
24	Profesionales	12	Profesionales	Sociólogo



25	Profesionales	9	Profesionales	Administrador de Empresas
26	Profesionales	12	Profesionales	Periodista
27	Profesionales	11	Profesionales	Constructor Civil
28	Profesionales	12	Profesionales	Ingeniero en Ejecución en Administración
29	Profesionales	12	Profesionales	Ingeniero en Computación informática
30	Profesionales	10	Profesionales	Asistente Social
31	Profesionales	11	Profesionales	Ingeniero Agrícola
32	Profesionales	12	Profesionales	Ingeniero Civil
33	Profesionales	12	Profesionales	Arquitecto
34	Profesionales	12	Profesionales	Asistente Social
35	Profesionales	12	Profesionales	Médico Veterinario
36	Profesionales	12	Profesionales	Psicólogo
37	Profesionales	10	Profesionales	Contador Auditor
38	Profesionales	12	Profesionales	Arquitecto
39	Profesionales	8	Profesionales	Arquitecto
40	Profesionales	9	Profesionales	Asistente Social
41	Profesionales	11	Profesionales	Ingeniero en Ejecución en Administración
42	Profesionales	10	Profesionales	Asistente Social
43	Profesionales	11	Profesionales	Ingeniero Ambiental
44	Profesionales	12	Profesionales	Construcción Civil
45	Profesionales	10	Profesionales	Construcción Civil
46	Profesionales	10	Profesionales	Construcción Civil
47	Profesionales	12	Profesionales	Administrador Público
48	Profesionales	12	Profesionales	Asistente Social
49	Profesionales	8	Profesionales	Contador Público y Auditor
50	Profesionales	8	Profesionales	Profesor de Estado en Artes Plásticas



51	Profesionales	10	Profesionales	Asistente Social
52	Profesionales	9	Profesionales	Contador Auditor
53	Profesionales	10	Profesionales	Ing. de Eje. en Administración de Empresa
54	Profesionales	12	Profesionales	Ingeniero Civil
55	Profesionales	8	Profesionales	Asistente Social
56	Profesionales	12	Profesionales	Abogada
57	Profesionales	12	Profesionales	Trabajadora Social
58	Med. Gab. Psicotécnico		Med. Gab. Psicotécnico	Medico
59	Jefaturas	9	Jefaturas	Construcción Civil
60	Jefaturas	9	Jefaturas	Auxil. De Párvulos
61	Jefaturas	10	Jefaturas	T.N.S. en Administración de Empresas
62	Jefaturas	9	Jefaturas	Ingeniero Comercial
63	Técnicos	17	Técnicos	T.N.M. en Acuicultura
64	Técnicos	13	Técnicos	Técnico Superior en Sonido
65	Técnicos	14	Técnicos	Contador con Mención en Computación
66	Técnicos	14	Técnicos	Contador de Nivel Medio
67	Técnicos	11	Técnicos	Administrador Publico
68	Técnicos	17	Técnicos	Técnica Universitaria en Administración
69	Técnicos	13	Técnicos	T.N.M. en Construcción Habitacional
70	Técnicos	13	Técnicos	Secretaria Ejecutiva Mención Computación
71	Técnicos	14	Técnicos	Técnico Acuícola de Nivel Superior
72	Técnicos	13	Técnicos	Secretaria Ejecutiva Mención Computación
73	Técnicos	10	Técnicos	T.N.M. en Construcción Habitacional
74	Técnicos	17	Técnicos	Técnico Judicial Universitario
75	Técnicos	17	Técnicos	T.N.M. en Educación Parvularia



76	Técnicos	10	Técnicos	Secretaría Ejecutiva en Español de Nivel
77	Técnicos	15	Técnicos	T.N.M. en Construcción Habitacional
78	Técnicos	10	Técnicos	T.N.S en Servicio Social
79	Técnicos	17	Técnicos	Administrativa
80	Técnicos	17	Técnicos	Secretaria Ejecutiva
81	Técnicos	16	Técnicos	T.N.S en Administración
82	Técnicos	9	Técnicos	Contador
83	Técnicos	17	Técnicos	Técnico en Dibujo Arquitectónico
84	Técnicos	17	Técnicos	T.N.M en Administración
85	Técnicos	17	Técnicos	T.N.S en Terminaciones de Construcción
86	Técnicos	13	Técnicos	Secretaría Ejecutiva Computacional
87	Técnicos	17	Técnicos	Técnico de Medio en Administración
88	Técnicos	17	Técnicos	Técnico Judicial Universitario
89	Técnicos	13	Técnicos	Secretaria Ejec. Mención Computación
90	Técnicos	13	Técnicos	Contador de Nivel Medio
91	Técnicos	17	Técnicos	T.N.M en Servicios de Turismo
92	Técnicos	14	Técnicos	Contador
93	Técnicos	12	Técnicos	T.N.M en Terminaciones de Construcción
94	Técnicos	15	Técnicos	T.N.M. en Construcción Habitacional
95	Técnicos	13	Técnicos	Secretaria Ejec. Mención Computación
96	Técnicos	16	Técnicos	Técnico Medio Nivel Secretariado
97	Técnicos	17	Técnicos	T.N.M. en Mecánica Automotriz
98	Técnicos	17	Técnicos	Ingeniera en Administración de Empresa
99	Técnicos	12	Técnicos	Técnico en Construcción mención Edific.
100	Técnicos	14	Técnicos	T.N.S. en Producción Acuícola
101	Técnicos	14	Técnicos	Técnico Deportivo de Nivel Superior



102	Administrativos	18	Administrativos	Técnico Psicosocial
103	Administrativos	14	Administrativos	Técnico Jurídico
104	Administrativos	13	Administrativos	Secretaria
105	Administrativos	11	Administrativos	Func. Público
106	Administrativos	11	Administrativos	Enseñanza Media
107	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media
108	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media
109	Administrativos	12	Administrativos	Enseñanza Media
110	Administrativos	14	Administrativos	Enseñanza Media
111	Administrativos	18	Administrativos	T.N.S. Especialista en Acciones de Coman
112	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media
113	Administrativos	18	Administrativos	Secretaria Técnico de Nivel Medio
114	Administrativos	17	Administrativos	Trabajadora Social
115	Administrativos	11	Administrativos	Enseñanza Media
116	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media
117	Administrativos	15	Administrativos	Enseñanza Media
118	Administrativos	12	Administrativos	Contador
119	Administrativos	16	Administrativos	Enseñanza Media
120	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media
121	Administrativos	18	Administrativos	Secretaria Técnico de Nivel Medio
122	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media
123	Administrativos	13	Administrativos	Ingeniero en RR. HH
124	Administrativos	11	Administrativos	Enseñanza Media
125	Administrativos	11	Administrativos	Enseñanza Media
126	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
127	Administrativos	13	Administrativos	Enseñanza Media



128	Auxiliares	13	Auxiliares	Técnico Agrícola con Mención en Acuic.
129	Auxiliares	16	Auxiliares	Técnico Mecánico Combustión Interna
130	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
131	Auxiliares	16	Auxiliares	Enseñanza Básica
132	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
133	Auxiliares	15	Auxiliares	Enseñanza Básica
134	Auxiliares	17	Auxiliares	Enseñanza Media
135	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
136	Auxiliares	14	Auxiliares	Enseñanza Básica
137	Auxiliares	15	Auxiliares	Enseñanza Media
138	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
139	Auxiliares	18	Auxiliares	Técnico Electromecánico de Nivel Medio
140	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Básica
141	Auxiliares	14	Auxiliares	Enseñanza Básica
142	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Básica
143	Auxiliares	15	Auxiliares	Enseñanza Media
144	Auxiliares	13	Auxiliares	Técnico Mecánico Automotriz
145	Auxiliares	18	Auxiliares	Auxiliar
146	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
147	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
148	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
149	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
150	Auxiliares	14	Auxiliares	Enseñanza Básica
151	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
152	Auxiliares	13	Auxiliares	Enseñanza Media
153	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media



154	Auxiliares	18	Auxiliares	T.N.S. en Trabajo Social
155	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media

Elaboración Propia a partir de Pagina Web Transparencia Activa de Mun. de Castro, 2022.

En cuanto al personal a contrata, a agosto de 2022 se registra:

Composición del personal a contrata.

N°	Estamento	Grado	Cargo o función	Calificación profesional o formación
1	Profesionales	12	Profesionales	Arquitecto
2	Profesionales	12	Profesionales	Administrador Público
3	Profesionales	12	Profesionales	Ingeniero Agrónomo
4	Profesionales	12	Profesionales	Técnico Soporte Computacional
5	Profesionales	9	Profesionales	Asistente Social
6	Profesionales	12	Profesionales	Trabajadora Social
7	Profesionales	12	Profesionales	Abogado
8	Profesionales	12	Profesionales	Contador Auditor
9	Profesionales	12	Profesionales	Abogado
10	Profesionales	12	Profesionales	Trabajador Social
11	Profesionales	11	Profesionales	Ingeniero Constructor
12	Profesionales	12	Profesionales	Trabajadora Social
13	Técnicos	17	Técnicos	T.N.S. Mecánica en Combustión Interna
14	Técnicos	13	Técnicos	Técnica Universitaria en Administración
15	Técnicos	14	Técnicos	Técnica Universitaria en Administración
16	Técnicos	14	Técnicos	T.N.S. en Servicio Social
17	Técnicos	14	Técnicos	Técnico Jurídico
18	Técnicos	17	Técnicos	Técnica Universitaria en Administración
19	Técnicos	16	Técnicos	Técnico Nivel Superior en Dibujo
20	Técnicos	17	Técnicos	T.N.S. en Trabajo Social



21	Técnicos	14	Técnicos	T.N.S. en Ad. bancaria y comercio
22	Técnicos	14	Técnicos	Técnico en Administración de Empresas
23	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
24	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
25	Administrativos	15	Administrativos	Administrador Público
26	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
27	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
28	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
29	Administrativos	18	Administrativos	Func. Público
30	Administrativos	18	Administrativos	T.N.S. en Trabajo Social
31	Administrativos	18	Administrativos	Enseñanza Media
32	Administrativos	11	Administrativos	Empl. Público
33	Administrativos	18	Administrativos	INSP Municipal
34	Administrativos	13	Administrativos	Egresado Analista de Sistemas
35	Administrativos	18	Administrativos	T.N.S en Ad. de Personal
36	Administrativos	18	Administrativos	T.N.S en Administración
37	Administrativos	18	Administrativos	Secretaría Ejecutiva Mención Computación
38	Auxiliares	18	Auxiliares	T.N.S. en Mecánica Automotriz
39	Auxiliares	18	Auxiliares	T.N.S. en Acuicultura
40	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
41	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
42	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
43	Auxiliares	18	Auxiliares	Funcionario Municipal
44	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media
45	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Básica
46	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media



47	Auxiliares	18	Auxiliares	Independiente
48	Auxiliares	18	Auxiliares	Enseñanza Media

Elaboración Propia a partir de Pagina Web Transparencia Activa de Mun. de Castro, 2022.

El personal contratado a honorario en la Municipalidad de Castro a fecha de agosto 2022 se resume en:

Composición del personal a honorario.

N°	Grado	Cargo o función	Calificación profesional o formación
1	N/A	Elaboración proyectos SECPLAN	Ingeniero en Comercio Exterior
2	N/A	Apoyo Administrativo Oficina de Vivienda	Enseñanza Media
3	N/A	Apoyo profesional en el programa recuperación de Barrios SECPLAN	Trabajador Social
4	N/A	Apoyo Profesional Dirección SECPLAN	Arquitecta
5	N/A	Apoyo profesional en el programa recuperación de Barrios SECPLAN	Periodista y Licenciado en Comunicación Social
6	N/A	Elaboración proyectos SECPLAN	Ingeniero Civil Industrial
7	N/A	Profesional Ejis Municipal	Arquitecto
8	N/A	Profesional Ejis Municipal	Trabajador Social
9	N/A	Apoyo Profesional Dirección de SECPLAN	Arquitecto
10	N/A	Profesional Ejis Municipal	Constructor Civil
11	N/A	Apoyo Asesoría Jurídica	Técnico Judicial Universitaria
12	N/A	Apoyo actividades (orden y limpieza) Dirección de Cultura y Turismo	Enseñanza Media
13	N/A	Apoyo Dirección Cultura y Turismo	Licenciada en comunicación social
14	N/A	Gestor Cultural Dirección de Cultura y Turismo	Periodista
15	N/A	Coordinación Oficina de Turismo	Enseñanza Media
16	N/A	Atención público Oficina de Turismo	Enseñanza Media
17	N/A	Gestor Cultural Dirección de Cultura y Turismo	Enseñanza Media
18	N/A	Apoyo logístico y administrativo Dirección de Cultura y Turismo	Enseñanza Media



19	N/A	Apoyo en actividades culturales Dirección de Cultura y Turismo	Enseñanza Media
20	N/A	Apoyo Dirección de Cultura y Turismo	Técnico de Nivel Medio en Informática
21	N/A	Apoyo administrativo Secretaría Municipal	Técnico universitario Judicial
22	N/A	Apoyo Dirección de Tránsito y TT. PP	Enseñanza Media
23	N/A	Apoyo administrativo Dirección de Tránsito y TTPP	Técnico Informático
24	N/A	Apoyo Convenio Tesorería Provincial	Técnico Informático
25	N/A	Apoyo Relaciones Publicas	Diseñadora en Comunicación Visual
26	N/A	Coordinación Comunicaciones Oficina de RRPP	Enseñanza Media
27	N/A	Apoyo Dirección Cultura y Turismo	Comunicador Audiovisual
28	N/A	Comunicaciones Alcaldía	Enseñanza Media
29	N/A	Apoyo a Programa RR. PP	periodista y licenciado en Comunicación Social
30	N/A	Organizador de ceremonias y Protocolo	Enseñanza Media
31	N/A	Apoyo departamento de Emergencias Municipal	Técnico de Nivel Medio en Acuicultura
32	N/A	Apoyo programa de emergencia	
33	N/A	Elaboración de Programa de Gestión de Riesgo Oficina de Emergencias	Ingeniero en Prevención de riesgo, Calidad y ambiente
34	N/A	Apoyo Programa de Emergencia	Enseñanza Media
35	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias Delegación Municipal Quehui	Enseñanza Media
36	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias - Delegación Municipal Rilán	Enseñanza Media
37	N/A	Apoyo administrativo control de ingreso a edificio municipal COVID-19	Enseñanza Media
38	N/A	Apoyo control sanitario de ingreso a edificios municipales COVID-19	Técnico en Enfermería
39	N/A	Apoyo en Oficina Saneamientos Títulos de Dominio	Enseñanza Media
40	N/A	Profesional convenio OCM	Arquitecta
41	N/A	-	Ingeniero Agrícola



42	N/A	Taller Municipal	Enseñanza Media
43	N/A	Taller Municipal - apoyo labores de carpintería, mantención y emergencias	Enseñanza Media
44	N/A	Taller Municipal - apoyo labores de soldadura y mantención	Enseñanza Básica
45	N/A	Taller Municipal - apoyo labores de electricidad, mantención y emergencias	Enseñanza Básica
46	N/A	Apoyo Taller Mantención Vehículos	Ingeniero en Maquinaria, Vehículos Automotrices y Sistemas Electrónicos
47	N/A	Apoyo Administrativo Taller Municipal	-
48	N/A	Apoyo Taller Mantención Vehículos	Técnico Nivel Medio en Mecánica Industrial
49	N/A	Apoyo Programa Castro Sustentable	Técnico Universitario en Administración de Empresas
50	N/A	Apoyo Profesional Clínica Veterinaria	Veterinario
51	N/A	Médico Veterinario Programa Clínica veterinaria municipal	Médico Veterinario
52	N/A	Revisión y análisis de la gestión climática, ecológica y ambiental de la Municipalidad de Castro	Ingeniero Comercial
53	N/A	Apoyo Programa Castro Sustentable - Huertos urbanos	Técnico de Nivel Superior en Tecnología de Producción Ganadera
54	N/A	Médico Veterinario Programa Clínica veterinaria municipal	Médico veterinaria
55	N/A	Apoyo Administrativo Programa Clínica veterinaria municipal	Enseñanza Media
56	N/A	Apoyo en vivero y ornato en medio ambiente	Enseñanza Media
57	N/A	Apoyo Administrativo Dirección de Seguridad Publica (seguridad pública 2022)	Enseñanza Media
58	N/A	Apoyo Administrativo Dirección Seguridad Pública	Orientadora Familiar
59	N/A	Operador de Seguridad Dirección Seguridad Publica	Técnico nivel medio en contabilidad
60	N/A	Operador de Seguridad Dirección Seguridad Publica	Técnico Superior en Educación Especial de Adultos
61	N/A	Operador de Seguridad Dirección Seguridad Publica	Enseñanza Media
62	N/A	Operador de Seguridad Dirección Seguridad Publica	Enseñanza Media
63	N/A	Operador de Seguridad Dirección Seguridad Publica	Profesor



64	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias y oficina Concejal	Técnico de nivel Superior en Sonido
65	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias y oficina Concejal	Enseñanza Media
66	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias y oficina Concejal	Enseñanza Media
67	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias y oficina Concejal	Enseñanza Media
68	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias y oficina Concejal	Trabajador Social
69	N/A	Apoyo Organizaciones Comunitarias y oficina Concejal	Trabajador Social
70	N/A	Apoyo depto. Organizaciones Comunitarias	Técnico Agropecuario
71	N/A	Apoyo Oficina OTEC	Enseñanza Media
72	N/A	Coordinador de Oficina de la Juventud	Profesor de Educación Física
73	N/A	Monitor Taller de Teatro Oficina de la Juventud	Enseñanza Media
74	N/A	Monitor taller de circo	Enseñanza Media
75	N/A	Personal de apoyo - Oficina de inclusión y asuntos religiosos	Enseñanza Media
76	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
77	N/A	Profesional Programa OTEC Oficina de capacitaciones	Ingeniero en administración agroindustrial
78	N/A	Apoyo difusión Oficina Deportes	Enseñanza Media
79	N/A	Asesoría y gestión de proyectos de desarrollo Productivo a Feria Municipal	Enseñanza Media
80	N/A	Coordinador programa "Sistema de Prevención de Drogas" (Previene)	Psicopedagogo
81	N/A	Profesional programa Parentalidad	Asistente Social
82	N/A	Apoyo profesional Programa Actuar a Tiempo	Trabajadora social
83	N/A	Apoyo profesional Programa Preparados	Psicóloga
84	N/A	Apoyo Profesional del Programa SENDA PREVIENE	Psicólogo
85	N/A	Apoyo administrativo PREVIENE	Secretaría ejecutiva
86	N/A	Apoyo Programa Previene DIDECO	Técnico en Trabajo Social
87	N/A	Profesional programa Parentalidad	Enseñanza Media
88	N/A	Apoyo Profesional Psicóloga senda previene	Psicóloga

89	N/A	Profesional - Programa Mujeres Jefas de Hogar	Asistente Social
90	N/A	Apoyo Profesional Programa Jefas de Hogar	Profesora de Educación física
91	N/A	Apoyo Programa Unidad Intervención Familiar"	Trabajadora Social
92	N/A	Programa Seguridades y Oportunidades	Psicóloga
93	N/A	Profesional Programa de Acompañamiento integral UIF	Trabajadora Social
94	N/A	Apoyo Familiar Integral	Psicopedagoga
95	N/A	Profesional Programa PRODESAL	Médico Veterinario
96	N/A	Profesional Programa PRODESAL	Ingeniero Agrónomo
97	N/A	Técnico PRODESAL	Técnico de nivel superior Agrícola y Ganadero
98	N/A	Técnico PRODESAL	Técnico Agrícola
99	N/A	Profesional Programa PRODESAL	Médico Veterinario
100	N/A	Técnico PRODESAL	Técnico Agrícola
101	N/A	Coordinador Oficina municipal de intermediación laboral (Omil)	Enseñanza Media
102	N/A	Profesional de apoyo Programa OMIL	Ingeniero en administración de empresas
103	N/A	Apoyo Oficina municipal de intermediación laboral (Omil)	Técnico de nivel medio en administración
104	N/A	Profesional Apoyo al Programa " Fortalecimiento OMIL"	Terapeuta Ocupacional
105	N/A	Profesional Apoyo al Programa " Fortalecimiento OMIL"	Psicóloga
106	N/A	Apoyar en la gestión de OMIL difusión programática del SENSE y del territorio	Ingeniero Comercial
107	N/A	Profesional Oficina de Fomento Productivo	Ingeniero en Turismo
108	N/A	Profesional Oficina de Fomento Productivo	Egresado de Médico Veterinario
109	N/A	Apoyo Profesional FIADI	Terapeuta Ocupacional
110	N/A	Apoyo Profesional FIADI	Fonoaudióloga
111	N/A	Apoyo Profesional Programa Fortalecimiento Municipal 2022	Asistente Social
112	N/A	monitora programa de intervención social	Trabajadora social
113	N/A	Apoyo Profesional en el Programa Adulto Mayor	Profesor de educación física



114	N/A	Profesional de apoyo sala rehabilitación CESFAM Quillahue - Programa de Desarrollo Local Inclusiva 2019	Kinesiólogo
115	N/A	Apoyo profesional Programa Vínculos	Trabajadora Social
116	N/A	Apoyo profesional Programa Vínculos	Trabajadora Social
117	N/A	Profesional -" Programa EDLI"	Asistente Social
118	N/A	Profesional de apoyo Oficina de discapacidad	Terapeuta Ocupacional
119	N/A	Coordinadora del Centro atención Reparatoria Integral en Violencias contra las Mujeres	Psicóloga
120	N/A	Apoyo Profesional Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la mujer	Secretaria ejecutiva
121	N/A	Apoyo Profesional en asesoría Jurídica en el Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la Mujer	Abogado
122	N/A	Apoyo Profesional en asesoría Jurídica en el Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la Mujer	Psicóloga
123	N/A	Apoyo Profesional en asesoría Jurídica en el Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la Mujer	Psicóloga
124	N/A	Apoyo Profesional en asesoría Jurídica en el Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la Mujer	trabajadora social
125	N/A	Apoyo Profesional en asesoría Jurídica en el Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la Mujer	Psicóloga
126	N/A	Apoyo Profesional en asesoría Jurídica en el Centro de atención Reparatoria Integral en Violencias contra la Mujer	Psiquiatra
127	N/A	Apoyo Oficina de Deportes	Técnico nivel medio Mecánica Industrial
128	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
129	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
130	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
131	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
132	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
133	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media
134	N/A	Tallerista Oficina de Deportes	Enseñanza Media



135	N/A	Apoyo técnico en área de diseño Grafico	Técnico en Diseño Grafico
136	N/A	Profesional de apoyo para la ejecución fondo de inclusión migrante	Profesor de Historia y Ciencias Sociales
137	N/A	Apoyo profesional en programa de acompañamiento Integral	Trabajadora Social
138	N/A	Apoyo Profesional Programa de Habitabilidad 2020	Técnico nivel Superior en Construcción
139	N/A	Apoyo Profesional Programa de Habitabilidad 2020	Técnico en Construcción nivel medio Habitacional

Elaboración Propia a partir de Pagina Web Transparencia Activa de Mun. de Castro, 2022.

En relación con el personal contratado bajo “código del trabajo”, se resume en:

Composición del personal contratado bajo “Código del Trabajo”.

N°	Grado	Cargo o función	Calificación profesional o formación
1	N/A	Médico Psicotécnico	Médico
2	N/A	Médico Psicotécnico	Médico

Elaboración Propia a partir de Pagina Web Transparencia Activa de Mun. de Castro, 2022.

Recursos económicos.

De acuerdo con la información entregada por el municipio de Castro en la cuenta pública 2020-2021, los ingresos percibidos alcanzan un monto de 27.966.760, el cual se detallan a continuación:

Ingresos Periodo 2020.

Ingresos	\$
Ingreso Final Percibido	27.966.760
Saldo Presupuestario	0

Elaboración Propia a partir de datos de Cuenta Pública 2020-2021.

Gastos Periodo 2020.

Ingresos	\$
Gasto Final Devengado	23.125.924
Saldo Presupuestario	4.840.836

Elaboración Propia a partir de datos de Cuenta Pública 2020-2021.



Con relación al detalle de los ingresos y gastos según ítems, a continuación, en los siguientes gráficos se detallan los montos y el porcentaje en relación con el saldo total. Aquí se destaca que la mayor parte de los ingresos se efectúan en el ítem “Cuentas Transferencias Corrientes” con un 38% aproximadamente, seguido por “Otros Ingresos Corrientes” que registran un 30% aproximadamente. Y, en gastos se destaca la preponderancia del ítem “CxP Transferencias Corrientes” con un 41% aproximadamente.

Resumen ingresos según ítems 2020.

ITEM	M\$	%
Saldo Inicial de Caja	3.569.390	12,76%
CxC Tributo Uso Bienes	3.677.233	13,15%
CxC Transferencias Corrientes	10.714.005	38,31%
CxC Rentas de la Propiedad	136.818	0,49%
CxC Ingresos de Operación	0	0,00%
Otros ingresos Corrientes	8.599.889	30,75%
CxC de Activos no Financieros	0	0,00%
CxC Recuperación de Préstamos	37.493	0,13%
CxC Transferencias Gastos de Capital	1.231.932	4,40%
Endeudamiento	0	0,00%
Saldo Presupuestario	0	0,00%
TOTAL	27.966.760	100,00%

Elaboración Propia a partir de datos de Cuenta Pública 2020-2021.

Resumen gastos según ítems 2020.

ITEM	M\$	%
Personal	4.859.294	17,38%
Bienes y Servicios de Consumo	4.962.534	17,74%
CxP Prestaciones Seguridad Social	17.570	0,06%



CxP Transferencias Corrientes	11.598.817	41,47%
CxP Otros Gastos Corrientes	239.836	0,86%
CxP Adquisición Activos No Financieros	546.166	1,95%
CxP Iniciativas de Inversión	875.081	3,13%
CxP Transferencias de Capital	16.001	0,06%
CxP Servicio de la Deuda	10.655	0,04%
Saldo Presupuestario	4.840.836	17,31%
TOTAL	27.966.760	100,00%

Elaboración Propia a partir de datos de Cuenta Pública 2020-2021.

1.6 Salud.

1.6.1 Principales patologías.

Mortalidad.

Respecto a la tasa de mortalidad general, esta se entiende como la frecuencia de las defunciones ocurridas en un área geográfica y en un periodo determinado, por cada mil habitantes. A nivel regional, los anuarios del Departamento de Estadísticas e Información de Salud (DEIS) destacan que en el año 2019 las defunciones fueron de un total de 5.217 con una tasa de 5,9, superando la tasa nacional de 5,7 (Ministerio de Salud, 2019).

En el caso particular, la comuna de Castro presentó 295 defunciones (posicionándose como la segunda comuna con más casos de defunciones detrás de Ancud) y una tasa de 6,2 que supera la tasa regional (5,9) y nacional (5,7). Sin embargo, si bien la comuna de Castro presenta una mayor tasa de mortalidad que la región y el país, la comuna queda detrás de Puqueldón, Queilen, Quinchao y Quemchi en la provincia de Chiloé.

En cuanto a las defunciones y mortalidad general por sexo, se data de 150 defunciones y una tasa de 6,4 en el caso de los hombres, en el caso de las mujeres se registran 145 defunciones y una tasa de 6,1 en la comuna de Castro (Ministerio de Salud, 2019).

Defunciones y mortalidad general 2019, por sexo en la provincia de Chiloé.

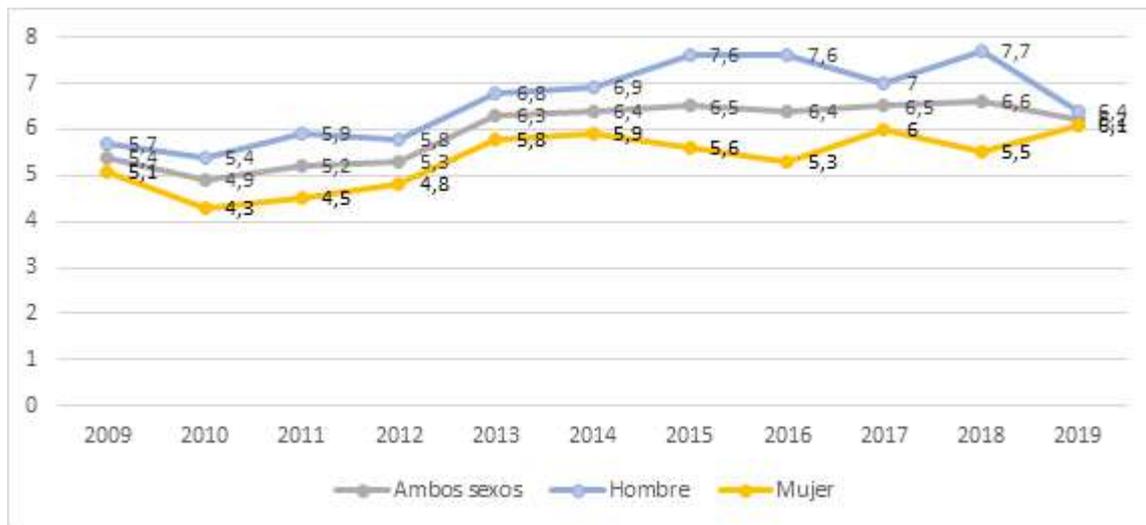
	Ambos sexos		Hombre		Mujer		Indeterminado	
	Defunciones	Tasa	Defunciones	Tasa	Defunciones	Tasa	Defunciones	Tasa
Ancud	318	5,9	180	8,5	138	6,5	-	-
Castro	295	6,2	150	6,4	145	6,1	-	-
Chonchi	98	6,2	51	6,4	47	5,9	-	-
Curaco de Vélez	22	5,4	10	5,0	12	5,9	-	-
Dalcahue	86	5,8	47	6,3	39	5,2	-	-
Puqueldón	31	7,4	13	6,2	18	8,6	-	-
Quemchi	72	8,2	37	8,4	35	8,0	-	-
Queilen	43	7,8	20	7,2	23	8,4	-	-
Quellón	138	4,8	88	6,0	50	3,5	-	-
Quinchao	69	8,3	40	9,7	29	6,9	-	-
Región de Los Lagos	5.217	5,9	2.892	6,6	2.323	5,2	2	-
País	109.658	5,7	57.632	6,1	52.010	5,4	16	-

Elaboración Propia a partir del Departamento de Estadística e Información de Salud (2019).

Respecto a la evolución de la tasa de mortalidad durante los últimos años, se destaca una tendencia al alza en la comuna, por ejemplo, en el año 2009 la tasa de mortalidad comunal alcanzaba un 5,4 y en el año 2019 (último registro) un 6,2. En dicha tendencia se observan pequeñas variaciones debido a que la tasa más baja en la última década se data en el año 2010 con 4,9 y la más alta en el año 2018 con 6,6.

A continuación, se observa la evolución de la tasa de mortalidad general en los últimos años:

Tasa de mortalidad general por año, según sexo.



Elaboración Propia a partir del Departamento de Estadística e Información de Salud (2019).

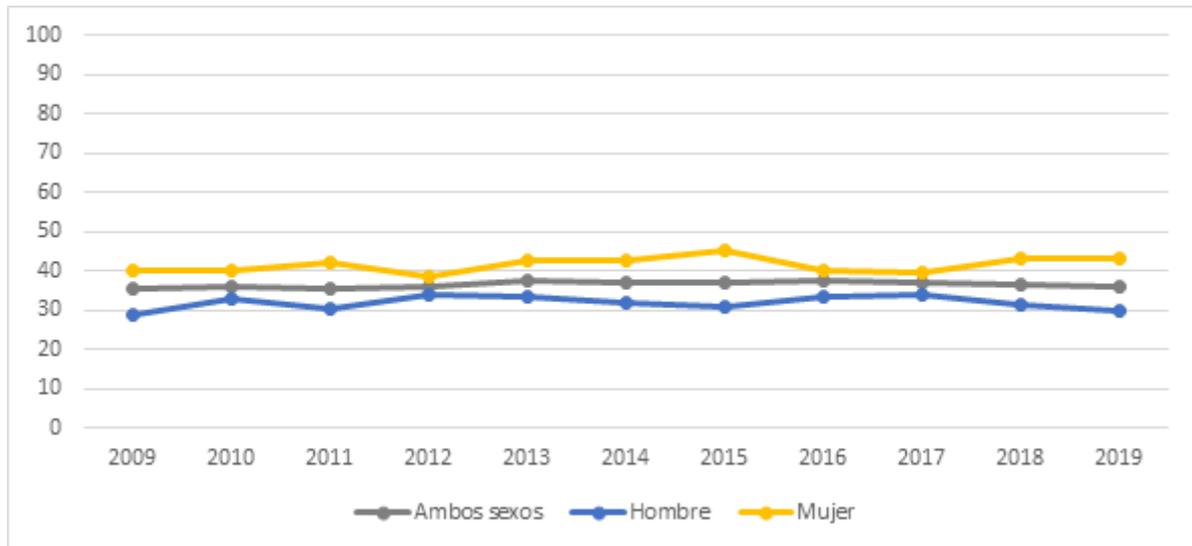
Complementando la información anterior, el Ministerio de Salud (2019) por medio de la DEIS maneja el índice de Swaroop, el cual *refleja la proporción de defunciones de personas de 60 y más años sobre el total de las defunciones para cada sexo y área geográfica. Un valor más elevado indica una mejor situación sanitaria.* Este índice ayuda a complementar la situación demográfica y corregir los sesgos o malas interpretaciones sobre la estructura etaria.

En el caso particular de la comuna de Castro se presenta un alza muy atenuada del índice de Swaroop en la última década, por ejemplo, en el año 2009 el índice alcanza un 35,37 y en el año 2019 registra 36,27. Dichos registros, dan cuenta de una cercanía en la tendencia regional (37,24 en el 2009 y 38,41 en 2019) y nacional (37,48 en 2009 y 37,48 en 2019).

Respecto a la distinción del índice de Swaroop por sexo, se registra una diferencia entre hombres y mujeres durante toda la década, resultando un índice más alto en la población femenina.

En el año 2009, la población masculina obtiene un índice de Swaroop de 28,97 con 84 defunciones (en personas de 60 o más años), en cambio la población femenina registra un mayor índice de Swaroop de 40,23 y 103 defunciones. Dicha tendencia continua en el año 2019, con un índice de Swaroop de 29,67 y 89 defunciones en hombres y un índice de Swaroop de 43,10 y 125 defunciones en mujeres. En el siguiente grafico se observa la evolución del índice de Swaroop según sexo:

Evolución del índice de Swaroop según sexo en la comuna de Castro 2009-2019.



Elaboración Propia a partir del Departamento de Estadística e Información de Salud (2019).

Patologías.

En la actualidad, el DEIS no dispone de información pública de las defunciones por patologías o causas de muerte a nivel comunal, sin embargo, el INE informa estadísticas vitales que registran las causas de muerte en los últimos años, cuyo último registro público data del año 2018.

En la siguiente tabla se observa las principales causas de muerte (por grupo) en la comuna de Castro en el año 2018:

Causas de muerte en la comuna de Castro 2018.

Grupo de causas de muerte	Casos	%
Otras enfermedades infecciones y parasitarias	7	2,3%
Tumores malignos	58	19,1%
Tumores in situ, benignos y comportamiento incierto o desconocido	4	1,3%
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos y ciertos trastornos que afectan el mecanismo de la inmunidad.	4	1,3%
Enfermedades de las glándulas endocrinas, de la nutrición y metabólicas.	16	5,3%
Trastornos mentales y del comportamiento.	3	1,0%
Enfermedades del sistema nervioso.	4	1,3%
Enfermedades del sistema circulatorio.	83	27,3%



Enfermedades del sistema respiratorio.	35	11,5%
Enfermedades del sistema digestivo.	33	10,9%
Enfermedades de la piel y del tejido subcutáneo.	1	0,3%
Enfermedades del sistema osteomuscular y del tejido conjuntivo.	1	0,3%
Enfermedades del sistema genitourinario.	8	2,6%
Ciertas afecciones originadas en el periodo perinatal.	3	1,0%
Síntomas, signos y hallazgos anormales clínicos y de laboratorio no clasificados en otra parte	7	2,3%
Causas externas de morbilidad y de mortalidad.	37	12,2%
Total	304	100%

Elaboración Propia a partir de INE, 2018.

En este sentido, se establece que las defunciones comunales pertenecen principales a enfermedades del sistema circulatorio (27,3%); tumores malignos (19,1%); causas externas de morbilidad y de mortalidad (12,2%); y del sistema respiratorio (11,5%).

1.6.2 Sistema Comunal de Salud.

La Corporación Municipal de Castro (CORPOCAS), cuya administración depende de la municipalidad de Castro, es la entidad encargada de la red asistencial local. La misión de esta entidad es

“elevar el nivel de salud de la población de nuestra comuna, a través de una atención integral, con enfoque de salud familiar, comunitario e intercultural, confiable, oportuna, accesible, humanizada y con énfasis promocional y preventivo, utilizando los recursos disponibles en forma eficiente y eficaz, aportando a una mejor calidad de vida de las y los Castreños”.

La red asistencial de la comuna está liderada por el Departamento de Salud (DESAM) cuyo objetivo general es llevar a cabo la política comunal de salud. Entre sus funciones se destacan el ámbito de la política sanitaria; de la gestión sanitaria; y de la gestión intersectorial y comunitaria. Este departamento está conformado por diversas unidades entre las cuales se encuentran:

1. Centro de Salud Familiar (CESFAM): son aquellos centros de salud que trabajan bajo un modelo de salud integral con un enfoque familiar y comunitaria. Entre sus componentes principales se encuentran la sectorización, contar un equipo multidisciplinario y una población a cargo que el equipo de salud asumirá. En el caso particular de la comuna de Castro esta cuenta con dos centros; CESFAM Dr. Rene Tapia Salgado y CESFAM Quillahue.

2. Centro Comunitario de Salud Familiar (SECOSF): centros que otorgan atenciones básicas de salud y trabajan al alero de un CESFAM, están insertos a nivel local y atienden a un sector de la población.

Estos centros atienden entre 2.000 a 4.000 personas. La comuna de Castro cuenta con 4 de estos centros; SECOSF Kintunien, Llau-Llao, Rilán y Gamboa.

3. Postas de Salud Rural (PSR): estos centros tienen como propósito otorgar asistencia a sectores rurales que se encuentran más alejados o tienen una mayor dificultad de acceder a otros centros de salud. En la comuna existen 6 de este tipo: PSR Curahue, PSR Puyán, PSR Quehui, PSR Chelín, PSR Yutuy y PSR Pid-Pid.

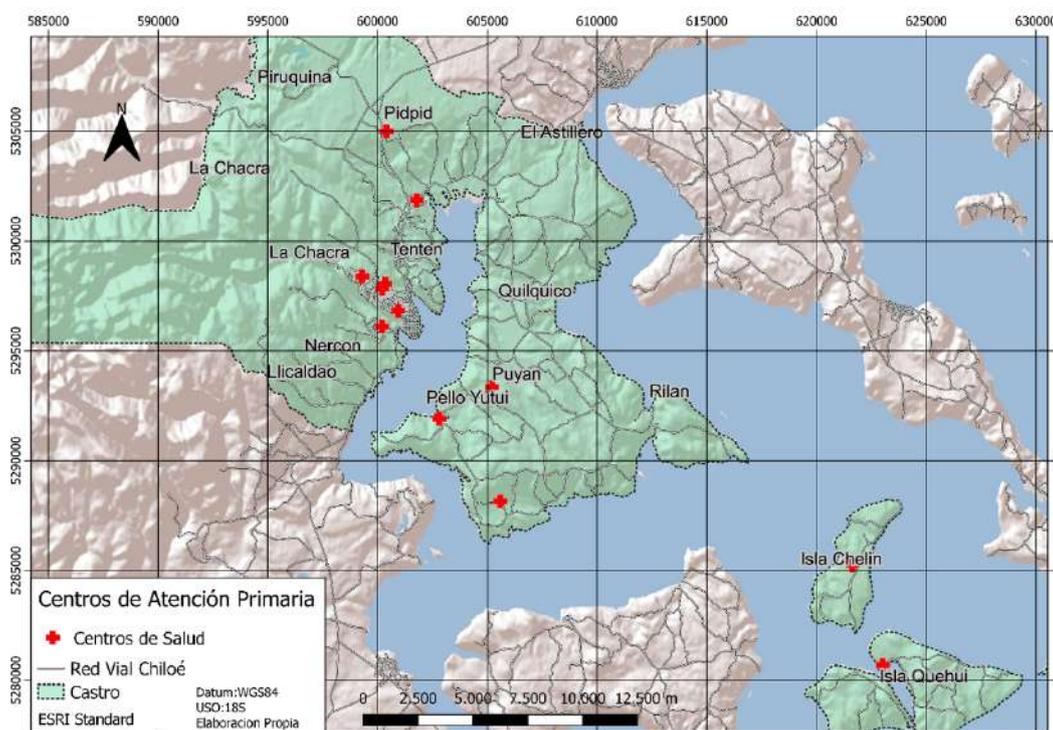
4. Servicio de Urgente de Atención Primaria (SAPU): son establecimientos de salud que ofrecen atención a urgencias o emergencias de baja complejidad y se emplaza cercano a un centro de atención primaria. En la comuna existe un solo establecimiento de este tipo denominado SAPU Castro.

5. Clínica Escolar: iniciativa con el fin de fortalecer la salud integral de los adolescentes, facilitando la promoción, prevención, autocuidado y hábitos saludables para los matriculados en los establecimientos de educación municipal de la comuna (Galvarino Riveros, Politécnico y Francisco Coloane). Está compuesta por un equipo multidisciplinario que cuenta con un psicólogo, odontólogo, matrona, nutricionista, médicos, asistentes dentales, técnicos en enfermería y auxiliares.

6. Equipo de Salud Insular y Rural: iniciativa que tiene como propósito reducir los obstáculos de acceso de los sectores más aislados de la comuna, como las islas de Quelín y Quehui y sectores rurales. Cuenta con un equipo de diversos profesionales tales como un jefe de sector, psicólogo, nutricionista, odontólogo, asistente dental, médico, enfermera, técnicos de nivel superior, asistente social, matrona y administrativo.

A continuación, se presenta un mapa de los centros de atención primaria de Castro:

Centros de atención primaria de Castro.



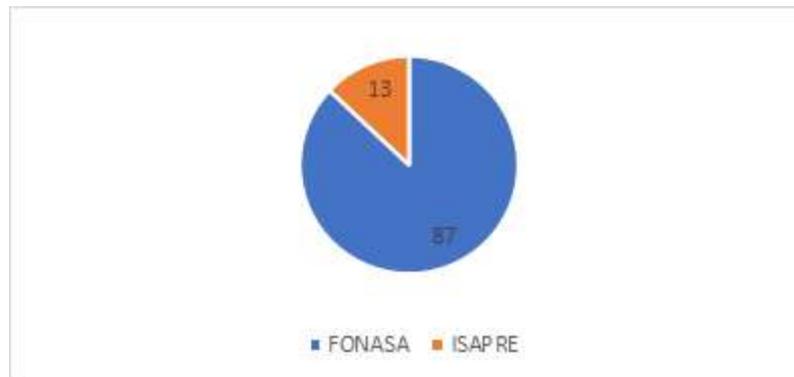
Elaboración Propia a partir de IDE, 2022.



Composición de la población en relación adscripción de salud.

En cuanto al sistema previsión de salud, se registra un total de 46.832 de personas que se encuentran presentes en el registro social de hogares (RSH) y que se han inscrito al Fondo Nacional de Salud (FONASA) o alguna institución de previsión social (ISAPRE). De la cantidad total, el 40.747 de las personas pertenecen a FONASA representando el 87%, y por su parte, 6.085 personas en ISAPRE que son casi el 13% de la población total registrada (Ministerio de Desarrollo Social, 2021).

Porcentaje de la población total en relación con el sistema previsional de salud.



Elaboración propia a partir de Ministerio de Desarrollo Social, 2021.

En relación con su evolución, en los últimos años se registra un aumento en la cantidad de personas inscritas al sistema previsional, el cual ha pasado de 36.648 en el año 2017 a 46.832 al año 2021 (último año registrado). El mayor incremento lo ha tenido FONASA, pero se destaca un incremento significativo del año 2020 al 2021 en ISAPRE.

La siguiente tabla muestra la evolución de la población registrada a un sistema previsional en la comuna de Castro en los últimos 5 años.

Evolución número de personas con RSH adscritas al sistema previsional.

	2017	2018	2019	2020	2021
FONASA	31.733	32.462	34.286	35.920	40.747
ISAPRE	4.915	4.772	4.682	4.594	6.085
TOTAL	36.648	37.234	38.968	40.514	46.832

Elaboración Propia a partir de Ministerio de Desarrollo Social, 2021.

Logros de gestión.

Con la finalidad de obtener una mejor gestión de la APS (atención primaria de salud), en la comuna de Castro durante los últimos años se ha dispuesto de diversos proyectos y estrategias. Entre los cuales se destacan el Programa sexual y reproductivo; Programa Chile Crece/ Madis; Programa Infantil; Programa Adolescente; Programa Cardiovascular; Programa Adulto Mayor; Programa Salud Mental;



Programa Rehabilitación; Programa Dependencia Severa; Programa Odontológico y Programa Alimentación Complementaria (Plan de Salud Castro, 2022).

Con el objetivo de fortalecer y lograr diversos objetivos y estrategias de salud, en el año 2021 se han gestionado 27 convenios, de los cuales 23 ya se habían llevado a cabo durante años y 4 de ellos son asignados en el año 2021.

En la siguiente tabla se da a conocer los convenios con sus objetivos respectivos.

Convenios de salud en la comuna de Castro.

Convenio	Objetivo
Convenio MAIS	Consolidar el modelo de atención integral de Salud Familiar y comunitaria en los establecimientos de atención Primaria de Salud.
Convenio de Fortalecimiento de Recursos Digitadores y Humanos Vacunación	Otorgar Herramientas que permitan apoyar la gestión en salud para el desarrollo de estrategias de promoción, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación en patologías de alta prevalencia. Apoyo de a la vacunación contra el COVID-19; Garantías GES; Cáncer Cérvico Uterino; Infecciones Respiratorias Agudas y Vacunación Influenza.
SAR	Entregar atención médica de urgencia con mayor resolución y oportunidad tanto en horario inhábil, complementarios al Centro de Salud Familiar (CESFAM).
Programa de Apoyo al Desarrollo Biopsicosocial Chile Crece Contigo.	Fortalecer el proceso de desarrollo de los niños desde su primer control de gestación y hasta su ingreso al sistema escolar.
Programa Fondo de Farmacia Para Enfermedades Crónicas (FOFAR)	Contribuir a la entrega de servicios de salud accesibles y oportunos a la población beneficiaria a cargo de la atención primaria mejorando el acceso y la disponibilidad de medicamentos.
Programa Más Adulto Mayor Autovalente (MAS AMA)	Mantener o mejorar la condición funcional de la población de 60 años o más beneficiaria de los establecimientos de atención primaria del sector público.
Programa Elige Vida Sana	Disminuir la malnutrición por exceso en usuarios/as entre 6 meses y 64 años inscritos/as en el sistema de atención primaria de salud.
Programa Acompañamiento Psicosocial en APS	Contribuir a elevar el nivel de salud mental de niños, niñas, adolescentes, y jóvenes de familias con alto riesgo psicosocial.
Programa Sembrando Sonrisas	Mantener y mejorar la salud bucal de la población parvulario perteneciente a JUNJI, Fundación Integra y niveles de transición (NT1 y NT2) de escuelas municipalizadas y subvencionadas.



Programa Odontológico Integral	Contribuir a mejorar el acceso a la atención odontológica en Atención Primaria de Salud de los grupos más vulnerables y con alta carga de enfermedad bucal.
Programa GES Odontológico	Asegurar el cumplimiento de las GES odontológicas en niñas y niños de 6 años, embarazadas, en población con urgencias odontológicas ambulatorias GES diagnosticadas y en los adultos de 60 años.
Programa Mejoramiento al Acceso a la atención odontológica	Facilitar el acceso a la atención odontológica a los grupos con mayor vulnerabilidad social, en la Atención Primaria de Salud (APS).
Programa Convenio Imágenes Diagnosticas	Mejorar la capacidad resolutive de la Atención Primaria de Salud a través de la disponibilidad de exámenes de Imagenología.
Programa AGL Pañales	Mejorar las condiciones de gestión y funcionamiento de los establecimientos de atención primaria de salud.
Programa Convenio Equidad Rural	Mejorar las condiciones de funcionamiento de los establecimientos rurales de atención.
Programa de detección de Drogas y Alcohol (DIR)	Elevar el nivel de salud de las personas, mejorando la capacidad individual para reducir el consumo riesgoso de alcohol, tabaco y otras drogas,
Programa Rehabilitación integral	Aumentar la cobertura de prestaciones para la rehabilitación, favoreciendo la promoción y la prevención de los problemas de salud física y sensorial en la red de Atención Primaria.
Programa de Espacios Amigables Para Adolescentes	Mejorar el acceso de los y las adolescentes a la atención de salud integral.
Programa resolutive en APS	Mejorar la capacidad resolutive de APS, realizando procedimientos, exámenes y atenciones.
Programa Estrategia de Refuerzo Covid-19	Otorgar herramientas que permitan apoyar la gestión en salud para el de estrategias de promoción, prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación COVID-19.
Programa CECOSF 2021	Acercar la salud y la atención de salud a las personas, contribuyendo a mantener sana su población a cargo.
Programa FENAPS 2021	Capacitar y formar a los médicos, odontólogos, químicos farmacéuticos y bioquímicos de la red en especialidades prioritarias para la APS e incrementar sus conocimientos, competencias y aptitudes, mediante su ingreso a programas de educación continua.
Programa Capacitación y	Contribuir al fortalecimiento y desarrollo de las capacidades de



Formación APS	los funcionarios que se desempeñan en los establecimientos de atención primaria de salud en términos de conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para la implementación de los objetivos y desafíos de la atención primaria de salud (APS).
Programa Campaña de Invierno	Apoyar en RRHH para apoyar el tratamiento de enfermedades respiratorias diferente al COVID-19.
Programa AGL 2021	Contribuir a fortalecer las condiciones de gestión y administración de la atención primaria.
Programa Salud Mental	Este programa está enfocado en la población que se atiende en establecimiento de la atención primaria de salud.
Retiro Voluntario	Funcionarios que se acogen a retiro voluntario.

Elaboración Propia a partir de datos de Plan de Salud Castro, 2022.

1.7 Medioambiente.

En este apartado se desarrollarán los antecedentes medioambientales de la comuna de Castro, las diversas problemáticas actuales y futuras como los residuos sólidos domiciliarios, la contaminación atmosférica y el cambio climático.

Se destacan diversas áreas que presentan gran vulnerabilidad y riesgo ambiental, producto de las diversas dinámicas económicas, sociales y demográficas que se han vivido en el último tiempo. Asimismo, se destaca la importancia de las áreas de preservación de los recursos naturales y la preocupación del desarrollo de diversos desastres naturales y emergencias en el territorio.

1.7.1 Problemáticas actuales y futuras.

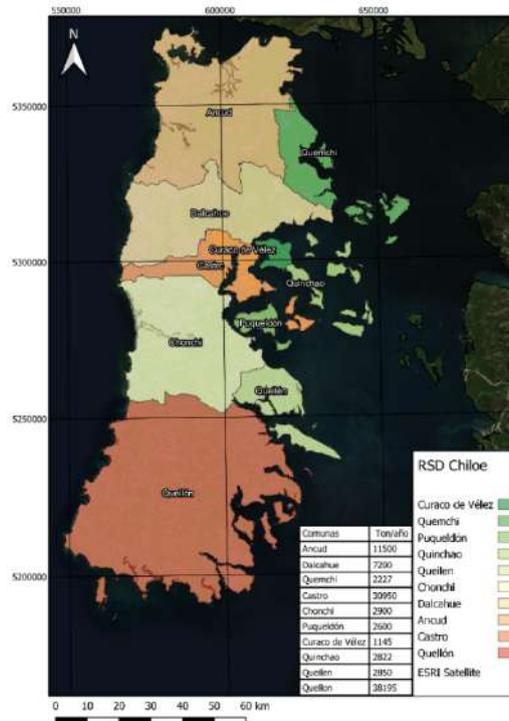
Residuos Sólidos Domiciliarios

Chiloé se encuentra en medio de un proceso transformador en cuanto al tratamiento de residuos sólidos domiciliarios (RSD), debido principalmente a una serie de problemáticas que se desarrollaron en el último tiempo, las cuales evidenciaron una problemática latente en la isla. En mayo de 2022 se decretó alerta sanitaria por 30 días en la isla, debido a la acumulación de más de 500 toneladas de basura (Jano, 2022), ocasionando que el Estado y diversas instituciones implementen una nueva política de tratamiento de RSD en el archipiélago de Chiloé.

Castro, es la segunda comuna de la isla que más genera RSD, permaneciendo debajo de Quellón por cerca de 8.000 kg de residuos aproximadamente (Chiloé Reduce, 2022). Sin una disposición adecuada de residuos, debido a la mala mantención que se tenía del vertedero municipal, Santó y Carlos (2009) destacó que tanto el vertedero de Ancud como el de Castro presentaban características que impactaban en mayor grado el medioambiente. En consecuencia, se iniciaron los procesos para ejecutar el "Plan de cierre y sellado del vertedero Municipal" para el año 2009 que culminaría con la construcción en el mismo lugar de una planta de tratamiento y disposición de residuos para la provincia de Chiloé, lo que no se llevó a cabo, acentuando una problemática de la isla, el control de RSD.

En el siguiente mapa se puede visualizar la producción de RSD (toneladas/año) en el archipiélago de Chiloé según las comunas que lo componen:

Producción de RSD en Chiloé ton/año.



Fuente: Elaboración propia con datos de Chiloé Reduce, 2022.

Bajo este contexto, se está llevando a cabo un conjunto de programas bajo el nombre de “ChiloéReduce 2022”, este programa trae consigo la implementación de una estrategia provincial de tratamiento y disposición de residuos. Asimismo, este programa insta a los municipios a generar nuevos planes de manejo de residuos, invitando a participar a todos los actores de distintas iniciativas como los concursos de fondos para reciclaje, programas de participación ciudadana, economía circular, reciclaje de desechos orgánicos, entre otros.

La comuna de Castro, por ejemplo, está trabajando en el programa Castro Ciudad Sustentable que, a través de capacitaciones, talleres, kits de compostaje, trabajo con recicladores de base y alianzas de tipo público-privadas se pretende potenciar la gestión de los RSD orgánicos e inorgánicos (El Calbucano, 2021). En este sentido, la comuna ha implementado la instalación de 15 puntos verdes con retiro semanal, además del poseer un importante punto limpio dentro de las dependencias de “Homecenter Sodimac” que en conjunto con “Triciclos” gestionan un importante punto verde de residuos inorgánicos (Chiloé Reduce, 2022).

En cuanto a residuos orgánicos, en la comuna se ha entregado de manera gratuita equipamiento y capacitación a familias de la localidad para que puedan implementar el reciclaje en sus propias casas, junto con esto el Ministerio del Medio Ambiente y la SUBDERE, bajo el programa “Reciclo Orgánicos Chile-Canadá” está realizando los estudios técnicos para la instalación de una planta de compostaje comunal con una capacidad de más de 5 toneladas por día (Chiloé Reduce, 2022). Y finalmente, en



los sectores rurales de la comuna se ha puesto en marcha un servicio de retiro de residuos de manera quincenal, que incluye a las Islas Chelín y Quehui.

Contaminación atmosférica.

La contaminación atmosférica en Chiloé no se media antes del año 2020, ya que la instalación de la primera estación de monitorio que se emplazó en la comuna de Castro fue implementada en ese año. Esta estación permitió la medición del material particulado 2,5, además de la obtención de datos de meteorología (Díaz, 2020). En referencia a las emisiones de material particulado 2,5 (MP 2,5), a nivel nacional, este es provocado por el sector residencial y representa un 94% de las emisiones. Dentro de las principales causas figuran el uso de leña para la calefacción y cocción de alimentos (Huneeus et al, 2020).

El monitoreo en Castro del MP 2,5 a partir del año 2021 proporcionó al menos 70 alertas de episodios críticos de contaminación en la comuna, esto debido principalmente a factores como el consumo de leña húmeda para calefacción, aumento en el parque vehicular o el crecimiento de actividades industriales que provocan episodios de contaminación cada vez más frecuentes (El Insular, 2022).

Complementando el postulado anterior, según Huneeus et al (2020) en Castro la emisión de MP 2,5 durante el periodo 2015-2017 fue de 2,53 ton/día, generando una concentración promedio diaria de 23,3 ug/m³, lo que lo deja como la octava comuna de la región de Los Lagos con más concentración de contaminación diaria.

La contaminación atmosférica trae efectos negativos en la salud de la población y representa una de las causas medio ambientales más importante en enfermedades y muertes prematuras en el mundo, superando otras enfermedades como SIDA, tuberculosis y malaria, además de otras causas de muertes como las guerras o la violencia (Huneeus et al, 2020). En este sentido, en la comuna es necesario generar políticas y estrategias para la disminución de la contaminación atmosférica y lograr mejorar la calidad de vida de las personas de Castro.

Cambio climático.

Según Sapiains, Ugarte y Hasbún (2019) los principales impactos del cambio climático en Chiloé se relacionan principalmente a problemas socio ecológicos, por ejemplo, las personas perciben el cambio climático por causa de la actividad humana y visualizan los impactos de este principalmente en la pérdida de fuentes laborales, especialmente en aquellas relacionadas con los recursos marinos debido a que perciben que las especies han migrado o que los propios cultivos han cambiado.

En este sentido, el cambio climático es una de las mayores amenazas y problemáticas en la provincia y comuna y trae consigo diversas consecuencias tales como la disminución en las precipitaciones, erosión costera, mayor cantidad de eventos meteorológicos extremos como olas de calor, entre otros. Según las mediciones del Ministerio del Medio Ambiente, la oscilación térmica de la comuna variaría entre 0° y 2°C aumentando la frecuencia de los episodios con temperaturas más altas. Además, se proyecta una disminución de la precipitación acumulada, reduciéndose los episodios donde la precipitación anual sea mayor a 1.820,58 mm (Ministerio de Medio ambiente, s.f-a).



Existen distintas medidas que se han empezado a implementar principalmente por parte del Ministerio del Medio Ambiente, las cuales buscan disminuir el impacto del cambio climático en los habitantes de los distintos territorios en el país.

Una de las principales medidas es la implementación de la “Estrategia Climática de Largo Plazo de Chile”, la cual busca generar mayor resiliencia frente al cambio climático, mejorando la adaptación y disminuyendo la vulnerabilidad de las personas.

La comuna, además forma parte de la Red Chilena de Municipios ante el Cambio Climático, que es una instancia de colaboración y cooperación entre los municipios de Chile que se comprometen con la planificación y gestión del territorio considerando los escenarios presentados de cambio climático (ActionLac, 2019).

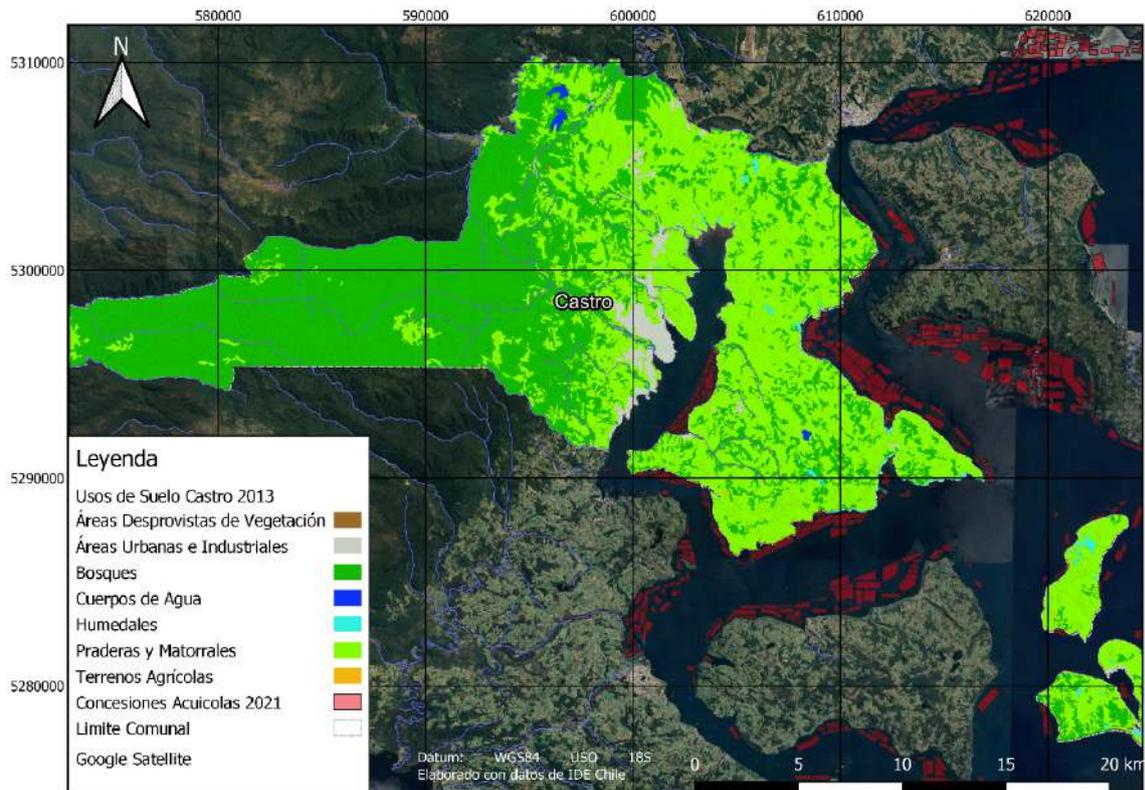
1.7.2 Áreas vulnerables y de riesgo ambiental.

En la isla y la comuna existen distintas áreas de gran vulnerabilidad y de riesgo ambiental, entre ellas, se pueden mencionar las áreas de bosque nativo, las áreas intermareales y las áreas de valor turístico, entre otras.

En primer lugar, los bosques nativos de la zona tienen gran importancia en la mantención del ecosistema y la preservación de la isla. Sin embargo, estos suelen enfrentar una situación adversa debido a los constantes cambios en el uso de suelo, provocados por la expansión urbana o el aprovechamiento intensivo del rubro silvoagropecuario. Estos cambios de usos de suelo han provocado la pérdida constante de bosques nativos en la isla, por ejemplo, en el caso de la comuna de Castro desde el año 2001 al 2019, se registra una deforestación de 553,77 hectáreas y solo 87,48 hectáreas de ganancia, generando una pérdida de bosque nativo y cambios a otros usos de suelo, como el agrícola y/o urbano. En cuanto a las plantaciones forestales, solo 4,37 hectáreas de bosque nativo han cambiado a este tipo de uso de suelo (Ministerio de Agricultura, s.f).

En el siguiente mapa se puede dar cuenta una aproximación de los usos de suelo en la comuna de Castro:

Usos de suelo, comuna de Castro.



Fuente: Elaboración propia con datos de IDE Chile, 2022.

Así es como el incremento de la conectividad hacia los centros económicos, las nuevas dinámicas de los sectores rurales, y el crecimiento de Castro, han ido desarrollando diversos efectos en territorios que se articulan como áreas vulnerables o áreas de riesgo ambiental.

La actividad acuícola que se desarrolla en los bordes costeros de la isla ha tenido una serie de efectos -el último tiempo- que han puesto en tela de juicio su contribución al territorio, debido a problemáticas como el vertimiento de residuos. Por ejemplo, en el año 2016 no se cumplió con la normativa jurídica y se dañó directamente la protección del medio ambiente (Fuentes, 2018), afectando a los ecosistemas naturales, que además tienen un rol fundamental de ser sustento económico de familias que mantienen los modos de vida de recolección de mariscos en las zonas intermareales.

Por otro lado, las parcelaciones de agrado son un fenómeno que se desarrolla en gran parte del país, y Chiloé no ha sido la excepción, ya que es una práctica común que se ha desarrollado en el último tiempo, incrementando rápidamente la fracción del terreno rural, que se conoce tradicionalmente como loteo, y buscan atraer a compradores que se sientan atraídos por el contacto con la naturaleza que se desarrolla en sectores rurales pero normalmente cercanos a las zonas urbanas o hasta sectores insulares. Los principales impactos que traen estas subdivisiones son la pérdida del valor del medio rural, la disminución de la biodiversidad, fragmentación de ecosistemas, aumento en la demanda por agua, falta de planificación territorial y falta de infraestructura como alcantarillado, calles o tratamiento de residuos y aguas servidas (Terram, 2022).

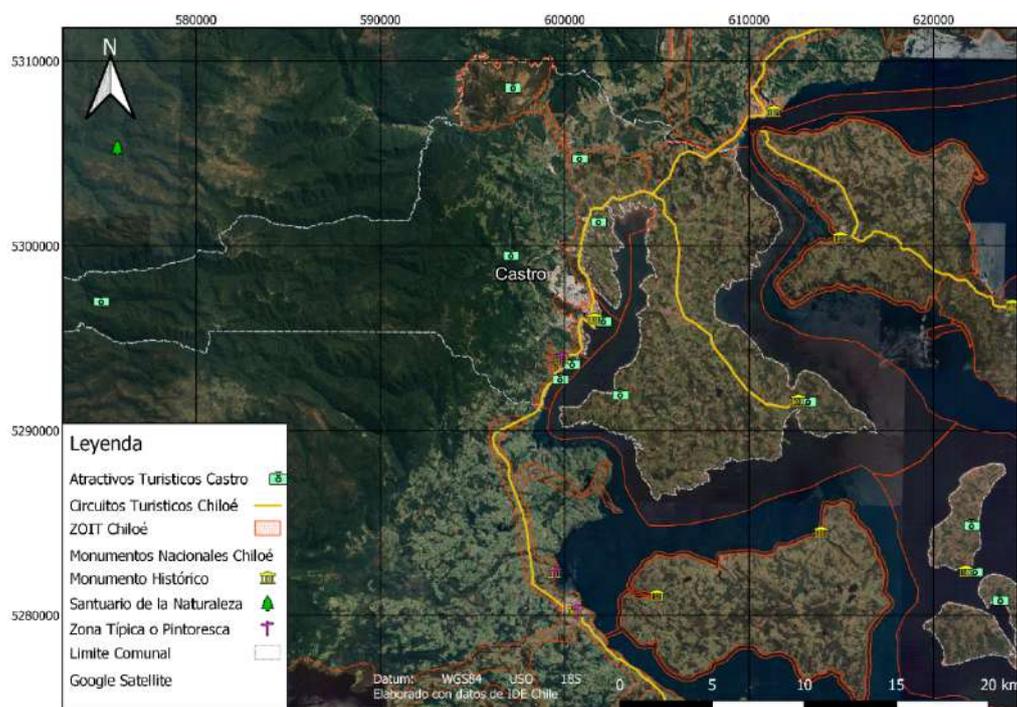
Debido a esta serie de problemáticas que lleva consigo el fenómeno de la parcelación de agrado, es que el Ministerio de Agricultura mediante el Servicio de Agricultura y Ganadería han establecido regulaciones con el fin de desincentivar nuevas presentaciones de proyectos en suelo rural que transgredan la normativa e impide el establecimiento de proyectos con fines inmobiliarios en estos suelos (Servicio Agrícola y Ganadero, 2022).

Finalmente, las áreas con valor turístico son otras zonas que presentan vulnerabilidad en la isla de Chiloé y en la comuna. Castro se presenta como la capital del turismo en la isla, debido a la existencia de diversos recursos y servicios turísticos.

Por lo mismo, las diversas dinámicas y fenómenos como el cambio de uso de suelo, las parcelaciones de agrado y el daño de la actividad acuícola en los diversos ecosistemas anteriormente abordados, ponen en riesgo la actividad turística del territorio.

En la actualidad se desarrollan ideas que juntan las tradiciones y su relación intrínseca con la naturaleza generando nuevas formas de trabajar el turismo, como es el Paisaje de Conservación Chiloé, que se establece en el sector norte de la isla hasta la comuna de Dalcahue. Asimismo, la declaración de Zona de interés Turístico Chiloé (ZOIT) establecida en 2015, incentivó el resguardo de la identidad, patrimonio y la cultura de este territorio turístico, ya que Castro presenta diversos atractivos como iglesias, patrimonio, cultura y naturaleza (Subsecretaría de Turismo, 2019).

Zonas con valor turístico Castro.



Fuente: Elaboración propia con datos de IDE Chile, 2022.

1.7.3 Áreas de proyección y preservación de los recursos naturales.

Chiloé es una isla con gran valor ambiental y turístico para Chile. Este territorio -donde se emplaza la comuna de Castro- está cubierta por bosques siempre verdes, que presentan formaciones de vegetación densa, rica en epifitas, lianas, helechos y hierbas, donde además se encuentran especies como el Roble o el Coigue de Chiloé (*nothofagus nitida*). En la comuna de Castro es fácil encontrar este ecosistema presente principalmente en el Parque Nacional Chiloé. Este Parque fue creado en 1982, tiene una superficie de 42.567 hectáreas y se localiza en las comunas de Castro, Chonchi, Dalcahue y Ancud en el sector de Chepu. Se presenta como unas de las áreas naturales que cuenta con alguna política de protección, con el fin de conservación las especies y la vida tradicional del pueblo Huilliche, valorizando la herencia y bienes culturales que el pueblo originario ha entregado al sector (CONAF, s.f-a).

Áreas de Preservación de RRNN Castro.



Fuente: Elaboración propia con datos de IDE Chile, 2022.

Debido a sus condiciones geográficas como el clima, su geomorfología y suelos, en la isla se da paso a la presencia de distintas especies que forman parte de este lugar del país. Con un bosque nativo que destaca por su riqueza de flores y que alberga algunas especies endémicas de flora y fauna. El bosque Siempre Verde está cubierto por especies como Arrayán (*Luma apiculata*), Avellano (*Guevuina avellana*), Ciprés de las Guaytecas (*Pilgerodendron uviferum*) Coigue (*Nothofagus dombreyi*), Canelo (*Drimys winteri*), entre otras (Museo Municipal de Castro, 2017)

La fauna puede diferenciarse entre terrestre, marina y aves. En cuanto a la fauna terrestre los mamíferos suelen ser el Pudu (*Pudu puda*), el Gato Huillín (*Lutra provocax*), Coipo (*Myocastor coypus*) Zorro de Chiloé (*Canis fulpes*) y Monito del Monte (*Dromiciops australis*) entre otros; entre los anfibios se destaca la Ranita de Darwin (*Hylarina sylvatica*) que es una de las especies más emblemáticas que se pueden encontrar (PLADECO, 2018).



Respecto a la fauna marina, este territorio cuenta con una gran riqueza en mariscos como ostras (*Ostrea chilensis*), Centollas (*Lithode antarcticus*) y otros moluscos que suelen ser la base de la economía isleña como Cholgás (*Aulacomya ater*), Erizos (*Loxechinus albus*), Piures (*Pyura chilensis*), Machas (*Mesodesma donacium*), Almejas (*Ameghiomya antivua* y *Protothaca thaca*). Además, forman parte de la fauna marina, los peces dentro de las cuales se pueden encontrar Delfín (*Cephalorhynchus eutropia*), Tollo (*Mustelus mento*), Pejerrey (*Odontesthes regia*), el Congrio (*genypterus blacodes*), entre otros.

Se puede determinar que la fauna marina de la isla sustenta gran parte de las actividades económicas de los habitantes, la recolección de mariscos en áreas intermareales o marismas forman un modo de vida único apreciado por su población y que entregan herramientas para el desarrollo de actividades turísticas o de otros intereses. (PLADECO, 2018)

Por último, en cuanto a la fauna de aves, existen distintas especies que se localizan en la costa, en sectores de humedales, lagos u otros. Entre las especies más destacadas se encuentran El Martín Pescador (*Ceryle torquata*), el Flamenco (*Phonicopterus chilensis*), Loro Choroy (*Enicognatus leptorhynchus*), Colibri (*Sephanoides galritus*), Pájaro Carpintero (*Campenphilus magellanicus*), entre otros (PLADECO, 2018).

Otro asunto de interés referido a la preservación y protección son los conchales, debido a su relevancia en el patrimonio arqueológico e histórico. Dentro de las figuras de protección y preservación aparece la figura de Monumentos Arqueológicos, pero en la zona no existe una declaración de aquella. Sin embargo, hace algunos años se configuró los “Espacios Costeros Marinos Pueblos Originarios”, que es una herramienta legal que se otorgan a pueblos originarios aquellos espacios marinos delimitados en donde la administración es entregada a estas comunidades indígenas o asociaciones de ellas. Las comunidades tienen derecho a ejercer sus prácticas y conductas de manera habitual, sea por cultura, económico, recreativo, etc. (Subsecretaría de Pesca, s.f.). En la comuna la costa oeste corresponde a este tipo de protección, así mismo el sector sur de la comuna, así como gran parte de las islas Chelín y Quehui como se puede observar en el mapa “Áreas de Preservación de RRNN Castro”.

Finalmente, los humedales urbanos declarados representan otra de las áreas de interés ecológico para preservar/conservar. En primer lugar, se da cuenta del humedal Gamboa, que es un humedal costero de tipo estuarino situado en la desembocadura del río del mismo nombre, está compuesto en su mayoría por marismas, playas arenosas y fangosas. Este humedal de carácter urbano se encuentra en un sector de alta presión antrópica con tránsito vehicular y peatonal, además de asentamientos humano y explotación de recursos marinos (CECPAN, 2019).

El segundo humedal de la comuna es el humedal Putemún, el cual según CECPAN (s.f.) corresponde a un humedal de tipo marino-costero con presencia de marismas, está situado al norte de la comuna de Castro. Este humedal se encuentra en el sector norte del área marina que es una Reserva Marina para la preservación del choro zapato.

Es importante destacar, que en 1981 no fue considerado el sector intermareal para su protección, por lo que en la actualidad mediante el programa “Humedales de Chiloé, patrimonio de todos” se logró su



declaración como humedal urbano. Este humedal adquiere una gran relevancia debido a que además es declarado como sitio RHAP (Red Hemisférica de Aves Playeras).

Finalmente, existen otras iniciativas de conservación para la comuna, como, por ejemplo, los bienes nacionales concesionados y las áreas protegidas de propiedad privada, las cuales corresponden a áreas privadas donde sus dueños voluntariamente deciden proteger el ecosistema presente en ellas, desarrollando principalmente actividades turísticas o recreativas.

1.7.4 Variables de riesgo (emergencias y desastres).

En el último tiempo la preocupación por el riesgo de desastres naturales en el país ha ido creciendo, y es, por ejemplo, hitos como el terremoto del año 2010 en el que el país ha fortalecido el trabajo en su reducción de estos riesgos. En este sentido, la creación e implementación de una Política Nacional para la Reducción del Riesgo de Desastres (PNRRD) da cuenta de la importancia de este asunto y dota a diversas instituciones las tareas de prevención, alerta o mitigación del riesgo.

La PNRRD elaborada por ONEMI el 2020, posee 5 ejes prioritarios de acción, uno de los más importantes es el que permite “Fortalecer la gobernanza de la gestión del riesgo de desastres”, es decir, se busca alcanzar una gobernanza sólida, que trabaje en conjunto y comprometida entre distintos actores, con el fin de tener la capacidad de tomar decisiones enfocadas en la gestión integral y prospectiva del riesgo. Para lograr esto, se establece fomentar el rol de los distintos actores de la sociedad en una co-construcción de iniciativas que permitan gestionar el riesgo, así como también se fortalecen las competencias y capacidades para la gestión del riesgo en todos los niveles del estado, lo que dota a las municipalidades de mejores herramientas para enfrentar las amenazas existentes (ONEMI,2020)

En el marco de esta política, se constituyó en la comuna de Castro el Comité para la Gestión del Riesgo y Desastres (COGRID), quienes estarán a cargo del Sistema Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres (SINAPRED), además de la planificación, coordinación, respuesta y toma de decisiones ante las emergencias que afecten al territorio.

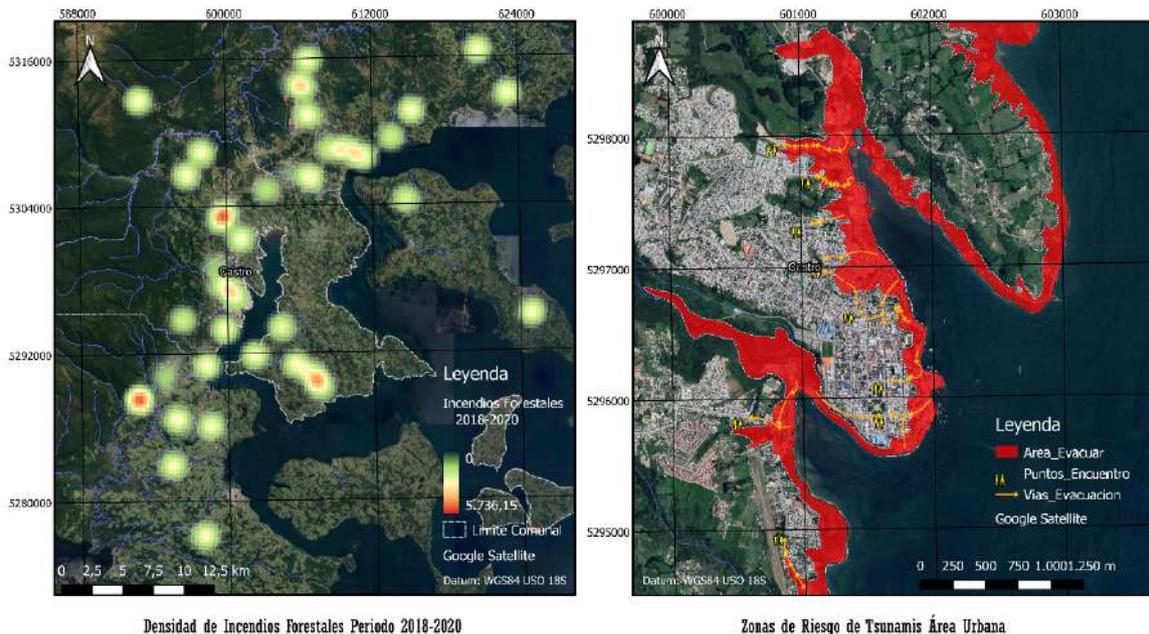
En cuanto a los riesgos, los incendios forestales son uno de los más significativo en la comuna -y a nivel nacional- ocasionando la pérdida de miles de hectáreas de bosques, matorrales y pastizales, y que además se hacen cada vez más frecuentes en un escenario de sequía y mayores temperaturas (CONAF, s.f). En diciembre de 2021, cerca de 140 viviendas fueron destruidas en la comuna de Castro, lo que generó cuestionamientos a los protocolos y recursos que fueron utilizados en la emergencia (El Insular, 2021).

En el siguiente mapa, se puede evidenciar la densidad de estos eventos en los últimos años (2018-2020), el cual se intensifica en diversos sitios y se presentan como una mayor amenaza debido a la proximidad de sectores donde habita la población aumentando la exposición de la población a estos eventos.

Otro tipo de riesgo significativo, son los tsunamis, que luego del terremoto que azotó a la zona central de Chile en el año 2010, se han elaborado distintos instrumentos para mejorar la preparación ante este tipo de eventos. Por ejemplo, una herramienta útil es la elaboración de planos de evacuación ante

amenaza de tsunami para el área urbana de Castro, el cual indica las vías de evacuación y puntos de encuentro (seguridad), como se puede observar en el costado derecho del mapa. Asimismo, se ha desarrollado diversos simulacros donde se tiene como objetivo que la población este más preparada para este tipo de eventos, mejorando la resiliencia de la comuna ante estos eventos con el fin de disminuir el riesgo ante los tsunamis (ONEMI, 2018).

Riesgos Castro.



Fuente: Elaboración Propia con datos de ONEMI, 2022.

1.7.5 Prevención y mitigación.

Para enfrentar los desafíos presentes y futuros, el municipio de Castro pertenece a la Red Chilena de Municipios ante el Cambio Climático (RCMCC) que es una comunidad abierta de municipios que deseen tomar el compromiso de planificar y gestionar su territorio considerando el cambio climático. Su agenda está conformada por distintas áreas temáticas como agua, energía, ecosistemas, salud, gestión de residuos, transporte y movilidad, cultura e identidad, infraestructura crítica y gestión del riesgo de desastres (ActionLAC, 2019).

Dentro de los más relevante, el tema sobre el agua, donde se busca que los municipios desarrollen la capacidad de ejercer una gestión sustentable y territorial del agua, promoviendo la eficiencia y seguridad hídrica a nivel universal (ActionLAC, 2019). La RCMCC reconoce el trabajo de los gobiernos locales como una labor crucial para la gestión adecuada de los recursos hídricos, debido al conocimiento de la realidad local y la posibilidad y proximidad de trabajar con distintos actores (ActionLAC, 2019). A pesar de esta voluntad, los municipios carecen de las atribuciones y capacidades que se necesitan para gestionar el recurso, esto plantea nuevos desafíos a futuro donde se pueda asegurar, por ejemplo, que el municipio sea el que gestione recursos importantes para el territorio como es el agua o que tenga un rol relevante en ella.



Por otro lado, en cuanto a los ecosistemas se busca que la planificación y gestión municipal integren transversalmente la promoción, recuperación, conservación, valorización y uso sustentable de los ecosistemas, es decir, que el municipio en todas sus acciones se preocupe del impacto que puede tener en los distintos ecosistemas presentes en la comuna de Castro.

Para la gestión de residuos se fija como objetivo desarrollar un plan de gestión integral de residuos para la comuna, integrando estrategias que dan cumplimiento a la Ley REP, y generar las bases para una economía circular.

En relación con la gestión del riesgo de desastres, se busca desarrollar un plan de gestión integral del riesgo a nivel local, tomando así acciones concretas para la reducción del riesgo, vulnerabilidad y aumentar la resiliencia a nivel comunal (ActionLAC, 2019).

Por último, es importante destacar que actualmente el municipio está trabajando en la obtención del Sistema de Certificación Ambiental Municipal (SCAM), el cual corresponde a un sistema integral de carácter voluntario que permite a los municipios mantener un modelo de gestión ambiental asegurando estándares internacionales como ISO 14.001 y el Reglamento Comunitario de Ecogestión y Ecoauditoría. El SCAM trabaja en cuatro sentidos en conjunto al municipio; incentiva el reciclaje, ahorro energético e hídrico de las oficinas municipales; capacita a los funcionarios en diversas temáticas ambientales; desarrolla instrumentos que fomenten la participación ciudadana de los vecinos en la gestión ambiental de la comuna; además de la implementación de líneas de trabajo que son priorizados por la misma comunidad (Ministerio del Medio Ambiente, s.f-b).

1.8 Turismo.

1.8.1 Relevancia del ámbito turístico para la comuna.

Según el Informe de Intensidad Turística y Definición de Destinos Turísticos (2018) la “Isla Grande de Chiloé” se destaca como un destino turístico consolidado, posicionándose como uno de los destinos más atractivos y de mayor desarrollo turístico en nuestro país. Bajo este contexto, es que, instituciones públicas, entidades privadas y la comunidad han ido trabajando para posicionar a la propia comuna de Castro como un atractivo turístico dentro de la propia isla o más bien, posicionarla como una “comuna eje” del turismo local.

Castro se destaca como un centro distribuidor en medio del destino turístico de Chiloé, ya que concentra la mayoría de los servicios y actividades que se relacionan con el turismo en la isla. El turismo se posiciona como una “actividad económica” importante y, es por esto, que entidades como la municipalidad de Castro se han enfocado en la implementación de distintos instrumentos de gestión y planificación territorial que permitan un buen desarrollo turístico en la zona.

Definiendo los primeros lineamientos estratégicos para impulsar el turismo, la municipalidad de Castro en el año 2014 -a través del departamento de turismo- elabora el “Plan de Competitividad Turística Castro 2020”, cuyo trabajo sienta las bases para la gestión del desarrollo turístico de la comuna. Asimismo, el anterior trabajo fue clave y un precedente para la posterior declaración de Zona de Interés Turística en el año 2015 por la Subsecretaría de Turismo en la comuna. Siguiendo esta línea, en el año 2018 la municipalidad elabora el “Plan Local de Turismo de Castro”, en esta oportunidad se levanta



un diagnóstico del turismo en la zona, una caracterización de la oferta, y posiciona al turismo sustentable como un pilar fundamental para la economía y la calidad de vida de sus habitantes.

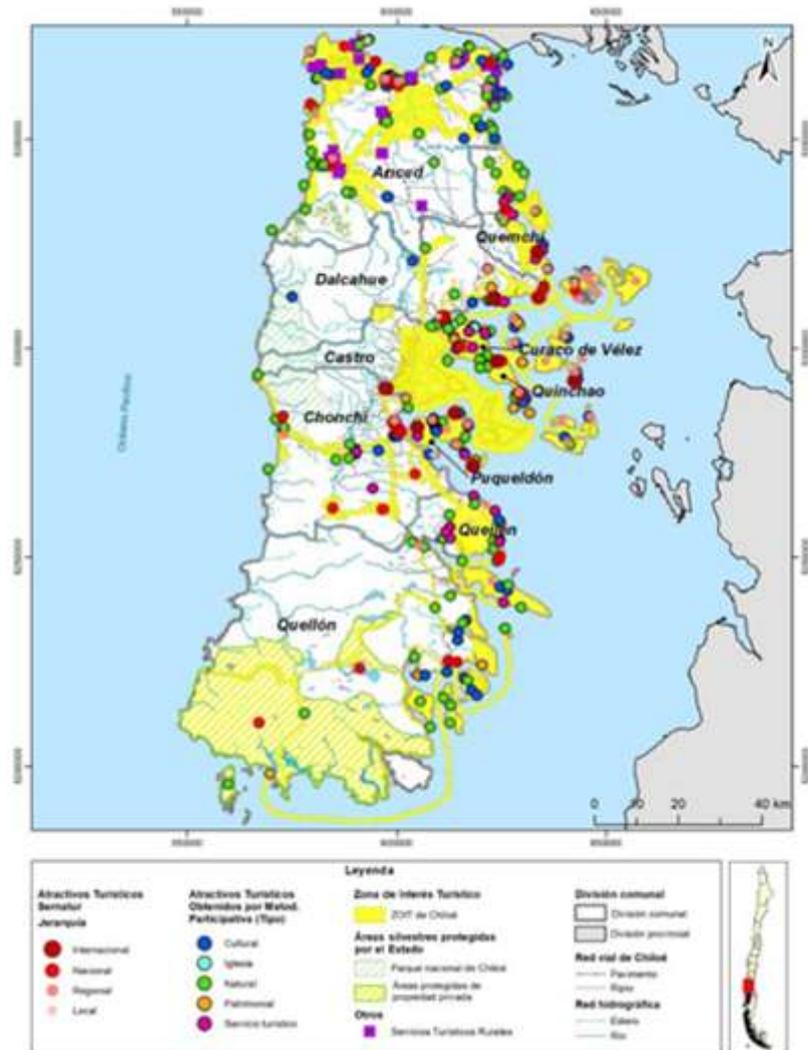
En este aspecto, es que el municipio ha realizado un trabajo exhaustivo y ha forjado dentro de sus prioridades el turismo, el cual se vieron reflejado en los trabajos realizados durante estos años y en el PLADECO 2018-2022.

1.8.2 Zonas de interés turístico.

Según el artículo 13 de la Ley 20.423 del año 2010 se establece como *“Zonas de Interés Turístico a los territorios comunales, intercomunales o determinadas áreas dentro de éstos, que tengan condiciones especiales para la atracción turística y que requieran medidas de conservación y una planificación integrada para promover las inversiones del sector privado”*. Una Zona de Interés Turística (ZOIT) se establece como un instrumento de gestión público-privado cuyo objetivo es el fomento de la actividad turística a través de la construcción de lineamientos estratégicos -por distintas entidades- y una elaboración de un plan de acción en el territorio en cuestión (Subsecretaría de Turismo, s.f.)

La comuna de Castro fue declarada Zona de Interés Turístico en el año 2015, este instrumento tuvo una duración de 4 años, y, posteriormente en el año 2019, se realizó una renovación de la declaración del ZOIT. La actualización de este instrumento tuvo novedades significativas ya que se hicieron cambios en su extensión territorial y en esta oportunidad se abordó a las 10 comunas de la isla insular pasando de “ZOIT Castro” a “ZOIT Chiloé”, y cuya vigencia perdurará hasta el 12 de agosto del año 2023 (Subsecretaría de Turismo 2021). *

Plano general ZOIT Chiloé 2019.



Fuente: ZOIT Chiloé 2019.

La declaración de ZOIT Chiloé definió 5 lineamientos estratégicos, y particularmente en el caso de la comuna de Castro los lineamientos se vieron altamente influenciado por el plan de acción Castro 2015. A continuación, se darán a conocer brevemente las líneas de acción de cada lineamiento estratégico para el desarrollo turístico en la comuna de Castro:

Equipamiento e Infraestructura habilitante		
Líneas de acción	Alcance	Plazo
1. Programa Sector Nercón	Castro.	4 años.
2. Programa Sector Castro Urbano.	Castro.	4 años.
3. Programa Laguna Pastahue.	Castro.	4 años.
4. Programa Península de Rilán.	Castro.	4 años.
5. Programa Isla Quehui y Chelin.	Castro.	4 años.

Elaboración Propia a partir de ZOIT Chiloé (2019).



Recursos humanos y Calidad de la oferta turística		
Líneas de acción	Alcance	Plazo
1. Desarrollo de una Estrategia de implementación de Sellos de Sustentabilidad en servicios de Alojamiento Turístico.	Castro.	4 años.
2. Estrategia de difusión de pilares y valores en los que se sustenta el Desarrollo Turístico de la Comuna.	Castro.	4 años.
3. Definir acciones y/o programas de disminución de brechas de informalidad del sector turístico en la comuna.	Castro.	4 años.
4. Consensuar y aplicación de una Política Local de Capacitación enfocado a superar brechas o nudos críticos del servicio turístico.	Castro.	4 años.
5. Establecer líneas de trabajo en convenio con otros servicios públicos tendiente a disminuir la precarización laboral en el sector.	Castro.	4 años.
6. Plan de Desarrollo y fortalecimientos de Actividades Turísticas.	Castro.	4 años.
7. Plan de Desarrollo y fortalecimiento de la Gastronomía Local.	Castro.	4 años.
8. Plan de Desarrollo y fortalecimiento del Sistema de Alojamiento turístico Local.	Castro.	4 años.
9. Plan de Desarrollo y fortalecimiento de la generación de Información Turística	Castro.	4 años.
10. Plan de Desarrollo y fortalecimiento de la Artesanía con Identidad Territorial.	Castro.	4 años.
11. Programa de Difusión del Plan de Competitividad Castro 2020	Castro.	4 años.

Elaboración Propia a partir de ZOIT Chiloé (2019).

Desarrollo de productos.		
Líneas de acción	Alcance	Plazo
1. Desarrollo de productos Fiestas Costumbristas.	Castro.	4 años.
2. Desarrollo y Fortalecimiento del producto Artesanía con Identidad Territorial.	Castro.	4 años.
3. Desarrollo y Fortalecimiento del producto Navegación.	Castro.	4 años.

Elaboración Propia a partir de ZOIT Chiloé (2019).

Promoción turística.		
Líneas de acción	Alcance	Plazo
1. Consensuar con sector privado los productos, circuitos o rutas emblemáticas de la comuna y de Chiloé para establecer en conjunto un Plan de promoción del archipiélago.	Castro.	2015-2022.
2. Difusión nacional de productos turísticos estrella del destino Chiloé	Castro.	2015-2022.
3. Integración de la información de promoción turística en diversas plataformas de entrega de información	Castro.	2015-2022.

Elaboración Propia a partir de ZOIT Chiloé (2019).

Sustentabilidad del destino.		
Líneas de acción	Alcance	Plazo
1. Creación en coordinación de demás municipios que componen el Destino Chiloé de un Plan Maestro de Desarrollo Turístico para Chiloé o documento similar	Provincia de Chiloé.	2016-2022.

Elaboración Propia a partir de ZOIT Chiloé (2019).



1.8.3 Recursos y proyectos turísticos.

La comuna de Castro se destaca por tener diversos atractivos naturales y culturales que se enmarcan en el destino turístico de la Isla Grande de Chiloé. Este territorio turístico se caracteriza por presentar componentes ambientales y culturales tales como el Parque Nacional Chiloé, arquitectura típica como iglesias patrimonio de la humanidad, zonas de palafitos y manifestaciones culturales como ferias y fiestas costumbristas rurales que mezclan gastronomía, celebraciones religiosas, artesanía, mitos y leyendas, entre otras cosas.

Tal como se hizo referencia en enunciados anteriores, la municipalidad y diversas instituciones han trabajado durante los últimos años en potenciar y priorizar el turismo, cuyos trabajos entregan un diagnóstico, la oferta y la demanda turística del territorio.

En cuanto a los atractivos turísticos, de carácter natural o cultural, el Plan Local de Turismo Castro 2018-2020 identifica en la comuna los siguientes:

Atractivos turísticos de Castro.

Atractivo turístico	Categoría
Parque Nacional Chiloé.	Natural.
Laguna Pastahue.	Natural.
Isla Chelin.	Natural.
Feria de la Biodiversidad.	Cultural.
Feria Costumbrista "El festival de la Gallina".	Cultural.
Feria Costumbrista de Yutuy.	Cultural.
Maja chilota "La fiesta de la Manzana".	Cultural.
Fiesta del Mar Quehui.	Cultural.
Fiesta tradicional de Nercón.	Cultural.
Folclore Llau Llao.	Cultural.
Wetripantu, año nuevo mapuche.	Cultural.
Festival costumbrista Chilote.	Cultural.
Entorno del monumento de la Iglesia de Nuestra Señora.	Zona Típica.
Entorno Iglesia de Nercón.	Zona Típica.
Iglesia de Rilán.	Patrimonio Declarado UNESCO.
Iglesia San Francisco de Castro.	Patrimonio Declarado UNESCO.
Iglesia de Nercón.	Patrimonio Declarado UNESCO.
Iglesia de Chelín.	Patrimonio Declarado UNESCO.

Elaboración Propia a partir del Plan de Turismo Castro 2018-2020.



Eventos turísticos de Castro.

Atractivo turístico	Categoría
Fiesta de la Cazuela.	Parque municipal/Julio.
Fiesta de la Chilenidad.	Parque municipal/Septiembre.
Fiesta de Llicaldad.	Llicaldad/Julio.
Fiesta de Coihuinco/	Coihuinco/Agosto
Quel Quel	Quel Quel /Noviembre.
Carrera a la chilena	Parque municipal/Diciembre.
Fiesta de Rilán	Rilán/Diciembre.
Quento	Quento/Enero.
Ten Ten	Ten Ten/Febrero.
Estancia	Estancia/Febrero.
Ducan	Ducan/Marzo.
Pid Pid*	Pid Pid/ Enero.
Yutuy*	Yutuy/Enero.
Quehui*	Quehui/Enero.
Nercón*	Nercón/Enero.
La Estancia*	La Estancia/Febrero.

Elaboración Propia a partir de Plan Local de Turismo Castro 2018-2020 y Calendario Feria Costumbrista Chiloé*.

En este sentido, los atractivos turísticos de Castro se configuran dentro del destino turístico Chiloé y están fuertemente influenciados a los elementos naturales, paisajísticos y culturales ya consolidados, asimismo, en los últimos años se ha ido desarrollando nuevos productos turísticos como el avistamiento de aves en la ruta de los humedales.

En cuanto a la oferta turística de la comuna de Castro, SERNATUR (2022) identifica los servicios turísticos formales (siendo obligatorio para los servicios de alojamiento turístico y guías de turismo aventura).

La siguiente tabla refleja la oferta turística en la comuna de Castro:

Oferta turística en la comuna de Castro.

Servidor Turístico	Comuna de Castro.	Provincia de Chiloé.	Región de los Lagos.
Establecimientos turísticos.	71	299	954
Agencias de viajes y tour.	10	39	178
Establecimientos de alimentación.	47	198	532
Guías de turismo.	9	20	165
Guías de turismo aventura.	20	44	256
Servicios de arriendo de vehículos.	2	6	36
Centros de esparcimientos.	2	14	41



Servicios de producción artesanal	0	19	56
-----------------------------------	---	----	----

Elaboración Propia a partir del Registro de Prestadores de Servicios turísticos (2022).

Por otro lado, la demanda turística de la comuna vuelve a ser profundamente influenciada por el destino turístico Chiloé, y esta se constituye con aproximadamente un 70% de turista nacional y 30% internacional (Subsecretaria de Turismo, 2019). De igual modo, es difícil de cuantificar la llegada de turistas exclusivamente para la comuna de Castro, y una herramienta para estimar la llegada de turistas al destino turístico de Chiloé -como lo es la encuesta mensual de alojamientos turísticos- ha sufrido cambios en la estimación y presentación de sus datos, datando solo estimaciones a nivel regional producto del impacto en el turismo y sus restricciones por la emergencia sanitaria por covid-19.

Por último, es importante destacar que la proyección turística para el municipio y la diversidad de entidades que trabajan en el desarrollo turístico del territorio, es convertir a Chiloé en el cuarto destino turístico de preferencia nacional, con un enfoque en el turismo de tipo sustentable.

1.8.4 Patrimonio Cultural.

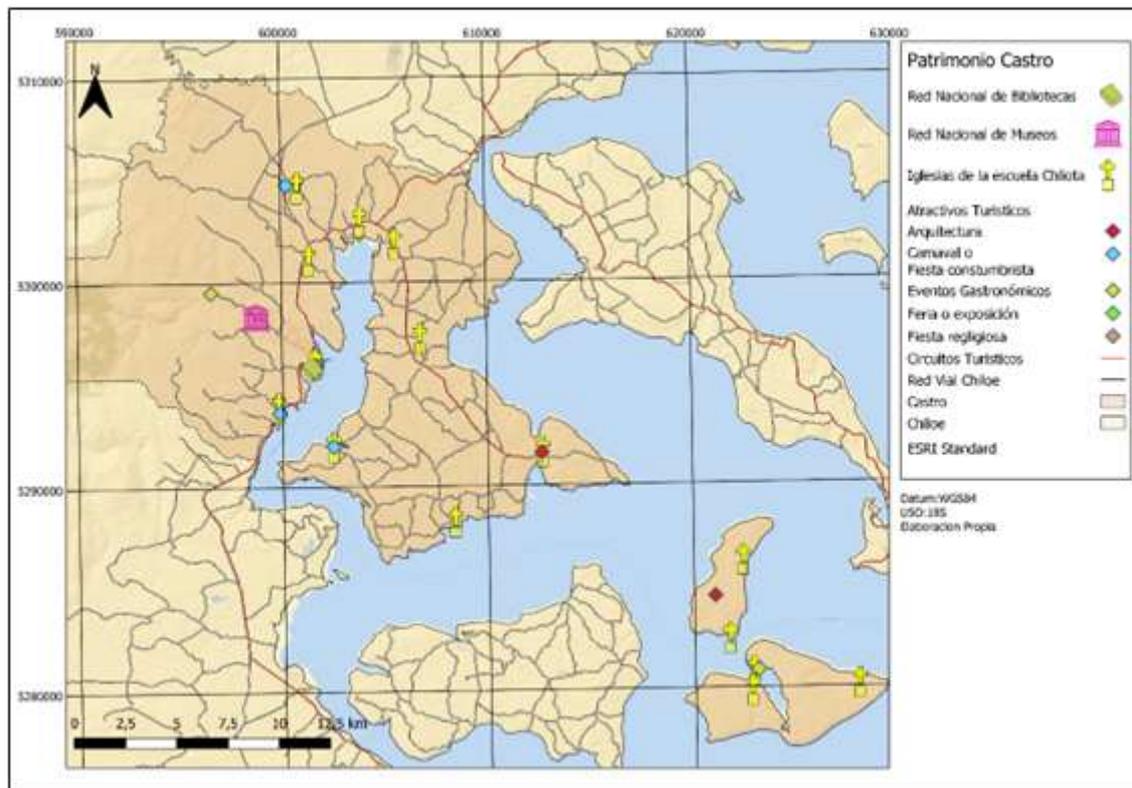
El patrimonio se entiende como el conjunto de bienes tangibles, intangibles y naturales que forman parte de las prácticas sociales, atribuyéndole valores transmitido y resignificados de una época a otra (Servicio Nacional del Patrimonio cultura, s.f).

El archipiélago de Chiloé presenta diversos elementos patrimoniales destacados nacional como internacionalmente, ejemplo de esto, son las numerosas iglesias que han sido declaradas patrimonio de la humanidad. Las tradicionales estructuras de madera representan no solo una belleza arquitectónica, sino también la fusión entre las tradiciones culturales europeas e indígenas (Consejo de Monumentos Nacionales, s.f)

Particularmente, el patrimonio de la comuna de Castro se compone principalmente de patrimonio cultural tangible mueble e inmueble y, por otro lado, patrimonio cultural intangible. En cuanto al patrimonio cultural tangible mueble se destacan museos, estatuas y artefactos históricos de la comuna de Castro. Por otra parte, diversas viviendas, construcciones, zonas típicas, localidades e iglesias son parte del patrimonio cultural tangible inmueble de la ciudad y la comuna.

Respecto a el patrimonio cultural intangible, se destacan las fiestas costumbristas como la feria de la biodiversidad que se desarrollan en la ciudad y en los espacios rurales de la comuna, dando a conocer las costumbres, tradiciones y gastronomía de miles de visitantes y, por último, caracterizando el turismo de la zona.

Patrimonio de la comuna de Castro.



Elaboración Propia a partir de IDE,2022.

Los distintos periodos históricos de la comuna han ido acumulando una diversidad de patrimonio cultural y natural en el territorio. En este sentido, el Consejo de Monumentos Nacionales de Chile (CMN) es *el organismo encargado de la protección y tuición del patrimonio cultural y natural de Chile*. Identificados y declarados bienes culturales o naturales, este organismo puede identificarlos y declararlos como Monumentos Nacionales y otorgándole algunas de las siguientes categorías: Monumentos Históricos; Monumentos Públicos; Monumentos Arqueológicos; Zonas Típicas; y Santuarios de la Naturaleza.

Monumentos históricos.

Considerado como aquellos bienes muebles e inmuebles tales como ruinas, edificios, propiedades -municipales o particulares- que, por su valor histórico, artístico o antigüedad deben ser conservados para el conocimiento y disfrute de las siguientes generaciones. Los bienes son declarados por decreto supremo del Ministerio de Educación -con previo acuerdo del CMN- (Consejos de Monumentos Nacionales de Chile, 2022). En la comuna se han sido declarado Monumentos Históricos los siguientes bienes:



Monumentos históricos en la comuna de Castro.

Denominación.	Mueble/Inmueble.	Ubicación.	Año.
Reliquias Bomberiles pertenecientes a los cuerpos de Bomberos de Castro	Mueble	Castro	2005
Templo San Francisco de Castro	Inmueble	Castro	1979/1999
Iglesia de Chelín	Inmueble	Isla de Chelín	2000
Iglesia de Nercón	Inmueble	Nercón	1984/1999
Iglesia de Rilán	Inmueble	Rilán	1971/1999

Elaboración Propia a partir de Consejos de Monumentos Nacionales de Chile, 2022.

Monumentos Públicos.

Elementos ubicados en el espacio público, tales como campos, calles, plazas, con el fin de conmemorar acontecimientos, personas o grupos de personas que hayan tenido un rol importante en la cultura e historia del país. No requiere de un decreto expreso para una declaración de esta categoría de monumento, lo son solo por el ministerio de la Ley N°17.288 (Consejos de Monumentos Nacionales de Chile, 2022). Los Monumentos Públicos que se localizan en la comuna de Castro son:

Monumentos Públicos en la comuna de Castro.

Denominación.	Mueble/Inmueble.	Tipología.	Ubicación.
Locomóvil	Mueble	Tren	Castro
Cruceiro Galleco	Mueble	Cruz	Castro
Ramon Freire Serrano	Mueble	Busto	Castro
Arturo Prat Chacón	Mueble	Busto	Castro
Martin Ruiz de Gamboa Berriz	Mueble	Busto	Castro
Bernardo O'higgins Riquelme	Mueble	Busto	Castro
Simón Bolívar Palacios y Blanco	Mueble	Busto	Castro

Elaboración Propia a partir de Consejos de Monumentos Nacionales de Chile, 2022.

Zonas Típicas.

Conjuntos de bienes inmuebles urbanos o rurales, que constituyen unidades de asentamientos representativas de la evolución de las comunidades humanas, y se destacan por su unidad estilística, materialidad o técnicas constructivas. En general, corresponden a un entorno de un monumento histórico, y existen distintas tipologías de zonas típicas. Estos bienes son declarados a través de un decreto supremo por el Ministerio de Educación (Consejos de Monumentos Nacionales de Chile, 2022). Las Zonas Típicas de la comuna de Castro son las siguientes:



Zonas Típicas en la comuna de Castro.

Denominación.	Mueble/Inmueble.	Ubicación.	Año.
Casco Histórico de Castro	Inmueble/Mueble	Castro	2022
Entorno del Monumento Histórico de la Iglesia Nuestra Señora del Rosario de Chelín	Inmueble/Mueble	Chelín	2016
Entorno de la Iglesia Nuestra Señora de Gracia de Nercón	Inmueble/Mueble	Nercón	2014

Elaboración Propia a partir de Consejos de Monumentos Nacionales de Chile, 2022.

Monumentos arqueológicos.

El Consejo de Monumentos Nacionales no registra monumentos arqueológicos en la comuna de Castro, pero se han datado sitios arqueológicos tales correspondientes a conchales en sitios como el Estero Cui-Cui, Ten-Ten, Gamboa y Nercón.

Monumentos Paleontológicos.

No se entiende una categoría oficial, sino más bien, una extensión de la categoría de monumentos arqueológicos. En esta oportunidad no hay datos de monumentos paleontológicos en la comuna de Castro por el Consejo de Monumentos Nacionales, solo se destaca el hallazgo de fósiles en otras localidades de la Isla y algunos hallazgos presentes en contexto de construcción de obras.

Santuarios de la Naturaleza.

La comuna no registraba Santuarios de la Naturaleza por el Consejo de Monumentos Nacionales. Sin embargo, el pasado 2 de febrero de 2022 se acogió la solicitud al humedal Costero de Putumún como Santuario de la Naturaleza, este sitio con una extensión de 149 hectáreas se presenta como uno de los más importantes para la migración de aves, por lo mismo se considera también como sitio RHAP (Red Hemisférica de Aves Playeras) y en proceso de sitio IBA, que corresponden a “áreas importantes para las Aves y la Biodiversidad” (El Ciudadano, 2022).

Asimismo, es importante destacar los sitios naturales de la comuna como las Islas de Chelín y Quehui, además de la Laguna de Pastahue.



ETAPA II: DIAGNÓSTICO PARTICIPATIVO

2.1 Diagnóstico participativo.

El diagnóstico participativo se elaboró a partir de instancias de participación ciudadana, tomando en cuenta los principios establecidos para la actualización de un Plan de Desarrollo comuna.

En cuanto a la participación total en la encuesta participaron 204 personas, en los encuentros 233 y en total 437 personas.

A continuación, se presenta la metodología implementada y los resultados de las instancias participativas en las que se consideran encuentros y una encuesta comunitaria.

2.2 Metodología participativa.

En términos metodológicos, los principios que guían la metodología empleada en la actualización del Plan de Desarrollo comunal de Castro (2023-2026) son:

- **Participación:** El instrumento considera los intereses de la ciudadanía a través de la participación ciudadana en su elaboración.
- **Coherencia:** El instrumento considera una coordinación del contenido y alcance del PLADECO con los demás servicios públicos que operen en el ámbito comunal o que ejerzan competencias en dicho ámbito.
- **Flexibilidad:** El documento debe ser susceptible de evaluación periódica, dando lugar a los ajustes y modificaciones que correspondan a los cambios y nuevos desafíos de la Comunidad.
- **Operativo:** El instrumento debe actuar como rector del desarrollo en la Comuna, traduciendo los lineamientos y objetivos estratégicos en un programa plurianual de acciones.
- **Estratégico:** El instrumento debe ser estratégico. Contemplar las acciones orientadas a satisfacer las necesidades de la comunidad local y promover su avance social, económico y cultura.

En coherencia con lo señalado, para la ejecución, formulación y validación del Pladeco se consideró necesaria la implementación de una **metodología participativa**, la elaboración se llevó a cabo bajo la consigna de un proceso participativo y abierto a la comunidad. Es por esto por lo que se decide aplicar la estructura de investigación e intervención acción-participativa, la cual nos permite producir conocimientos en conjunto a los diversos actores que intervienen y confluyen dentro del territorio.

La **metodología de la acción participativa** implica un proceso en donde se genera un conocimiento colectivo, en el que las y los participantes no solo recogen y analizan información, sino que también actúan sobre sus problemas con el propósito de encontrarles soluciones y promover la transformación social, económica, política y cultural, además de mejorar sus condiciones de vida.

Para la recolección de información, se consideró oportuno la utilización de un método mixto, es decir, se desarrolló un diseño de investigación en el cual se recolectaron, analizaron y combinaron datos



cualitativos y cuantitativos. Asimismo, los recursos para la obtención de la información fueron fuentes primarias y recopilación de información secundaria.

El diagnóstico cuantitativo -correspondiente al diagnóstico comunal global- se construyó en base a diversas fuentes secundarias, como datos del Instituto Nacional de Estadísticas, Servicio de Impuestos Internos, Departamento de Estadísticas e información de Salud, Plan Anual de Desarrollo Educativo Municipal, entre otras fuentes.

El diagnóstico cualitativo -correspondiente al diagnóstico participativo, imagen objetivo, lineamientos- se construyó con la participación ciudadana llevada a cabo en la comuna de Castro, la cual tuvo por objetivo levantar información desde la percepción de la comunidad, identificando necesidades, problemáticas generales y específicas del territorio, y posible soluciones e ideas de proyectos.

Dado que se trató de un estudio con enfoque mixto, se emplearon técnicas cuantitativas y cualitativas, las cuales se detallan a continuación.

Encuentros participativos y sectoriales

La metodología para llevar a cabo los encuentros es conocida como *metodología del café de los mundos* la cual se basó en primera instancia en establecer un contexto, en donde los y las participantes lograron entender el objetivo de la actividad y se sintieron cómodos de poder aportar en el levantamiento de información y autodiagnóstico.

Posteriormente, las y los participantes se reunieron en diferentes grupos y fueron contestando las preguntas claves a través de la realización de Focus Group, para luego conectar las ideas y pasar a una “cosecha” en donde se juntaron las ideas de los participantes.

Los encuentros sectoriales, por su parte, son un mecanismo de aproximación que permitieron profundizar el conocimiento que se tiene sobre un determinado tema por medio de la exposición de preguntas a un grupo objetivo, en donde dichas preguntas constituyen temas que no se encuentran dirigidos a una persona particular, sino que planteados a un grupo que permitió obtener respuestas disímiles y complementarias al problema planteado.

Encuesta abierta comunitaria

En el método cuantitativo para la obtención de datos del presente estudio fue un cuestionario que estuvo disponible durante todo el proceso de elaboración del plan y fue aplicado tanto digital como presencialmente. Esta encuesta pretendió aportar al diagnóstico datos cuantitativos respecto a las principales preocupaciones, prioridades y la visión para el futuro de la comuna por parte de los vecinos y vecinas de Castro.

Acciones comunicacionales y de difusión

Las estrategias comunicacionales y de difusión de los mecanismos de participación señalados fueron a través de redes sociales, llamadas, apariciones en televisión y radios locales, las cuales se especifican a continuación:

- 2 apariciones en Castro TV los días 25 de octubre y 11 de noviembre.



- 2 entrevistas en estudio en Radio Chiloé los días 25 de octubre y 11 de noviembre.
- Nota en prensa escrita diario La Estrella el día martes 16 de octubre.
- Aviso radial para invitación a taller sectorial de comunidades indígenas.
- Aviso diario a medio día por tres días (31, 1 y 2 de noviembre) en Radio Nahuel.
- Aviso radial para los talleres territoriales durante 9 días, tres veces al día, desde el viernes 4 de noviembre al viernes 11 de noviembre en Radio Nahuel.

2.3 Encuentros ciudadanos.

Como ya se mencionó anteriormente, en los encuentros participativos los participantes se organizaron en grupos de discusión, constituidos por 4 a 5 personas, quienes en conjunto fueron respondiendo una matriz de trabajo en la cual los asistentes plasmaron los aspectos positivos, problemáticas y/o necesidades que han identificado a nivel comunal. Asimismo, propusieron ideas de proyectos y el enfoque que debiese considerar la planificación comunal.

Como parte de las actividades, se efectuaron los siguientes encuentros participativos:

Encuentros	Tipo De Actividad	Fecha	Lugar	Nº de participantes
1. Actividad Niños, Niñas y Adolescentes	Actividad Sectorial	Miércoles 26 de octubre	Escuela Luis Uribe.	23
2. Actividad Artes Y Cultura	Actividad Sectorial	Miércoles 26 de octubre	Centro Cultural.	6
3. Actividad Jóvenes Liceo	Actividad Sectorial	Jueves 27 de octubre	Liceo Galvarino Riveros.	27
4. Actividad Adultos Mayores	Aplicación De Encuesta En Actividad Bienvenida Primavera.	Viernes 28 de octubre	Gimnasio Municipal De Castro	36
5. Actividad Pueblos Originarios	Actividad Sectorial	Jueves 3 de noviembre.	Centro Cultural.	10
6. Actividad Equidad De Género	Actividad Sectorial	Jueves 3 de noviembre.	Centro Cultural.	8
7. Actividad Discapacidad, Salud, Vida Sana y Deportes	Actividad Sectorial	Viernes 4 de noviembre.	Centro Cultural.	4
8. Actividad en Castro Urbano 1	Actividades Territorial	Martes 8 de noviembre	Centro Cultural	6
9. Actividad en Castro Urbano Sector Camilo Henríquez	Actividades Territorial	Miércoles 9 de noviembre	Sede Vecinal Población Camilo Henríquez.	26
10. Actividad Putemún, Pid-Pid Y Llau-Llao	Actividades Territorial	Jueves 10 de noviembre	Sede Jjvv Llau-Llao.	20



11. Actividad Llicaldad Y Nercón	Actividades Territorial	Jueves 11 de noviembre	Sede Jjvv Nercón	15
12. Actividad en Castro Gamboa	Actividades Territorial	Jueves 12 de noviembre	Sede Ucam (Sector Gamboa).	4
13. Actividad Isla Chelín	Actividades Territorial	Jueves 16 de noviembre	Sede Jjvv Chelín Bajo.	15
14. Actividad Isla Quehui	Actividades Territorial	Jueves 19 de noviembre	Sede Jjvv Los Ángeles	11
15. Actividad Península de Rilán	Actividades Territorial	Jueves 21 de noviembre	Sede Parroquial Rilán.	22





2.4 Matriz de resultados.

La matriz que se presenta a continuación considera los resultados obtenidos a partir de todos los encuentros ejecutados. En un primer momento, se identificarán las fortalezas señaladas por la comunidad. En un segundo momento, las problemáticas y necesidades, y en un tercer momento, se indican las ideas de proyectos y el enfoque que debiese considerar la presente actualización del Plan de Desarrollo Comunal.

Es importante indicar que las ideas en negrita y que fueron identificadas con asteriscos (*) son a las que la comunidad en los encuentros hizo énfasis.

CULTURA, PATRIMONIO Y TURISMO			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES.	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Preocupación por la situación de la Zona Típica del Casco Histórico de Castro.</p> <p>-Sensación por parte de agentes culturales que a veces se aportan muchos recursos (logísticos y económicos) a actividades de poco impacto.</p> <p>-La difusión de actividades culturales siempre ha sido un problema en la comuna.</p> <p>-Preocupación de los artistas por la ordenanza 39 que impide presentarse en espacios públicos por la generación de ruidos.</p> <p>-Falta de conocimiento sobre vivir en una Zona Típica (situación de Nercón).</p> <p>-Sensación que, en el marco del turismo, la comuna es una ciudad dormitorio solamente.</p> <p>-Sensación que el turismo deja ganancias solo en la parte céntrica de la comuna.</p> <p>-Falta de información sobre turismo en las islas de Chelín y Quehui.</p> <p>-Falta mayor desarrollo para el turismo en Rilán, como capacitaciones y guías.</p> <p>-Falta mayor infraestructura para desarrollar el turismo, como oficina, y miradores</p> <p>-Falta espacio físico dónde se puedan realizar actividades que fomenten la pertenencia cultural de los pueblos originarios.</p>	<p>-Valorizan el patrimonio y la cultura de la comuna.</p> <p>-Eventos culturales que se realizan en la comuna.</p> <p>-Se valora la existencia del Cecrea en Castro.</p> <p>-Existe un importante aporte de la autogestión cultural a la programación cultural comunal.</p> <p>-Se valoriza la existencia del centro cultural.</p> <p>-Se manifiesta que Chiloé en si, es un sinónimo de cultura.</p> <p>-Se valora el uso cultural de la Plaza Gamboa.</p> <p>-Valorizan la cantidad de agentes culturales.</p> <p>-valorizan la existencia del centro cultural.</p> <p>-Se valoriza que la cultura y costumbres de Chiloé se mantienen.</p> <p>-Valorizan cultura paisajística y turismo local.</p> <p>-Valorizan la cultura culinaria que se sigue manteniendo.</p>	<p>-Quieren la valorización del patrimonio.</p> <p>-Impulsar un turismo de calidad, que valore la cultura y el patrimonio.</p> <p>-Una visión más amplia a la actual que existe de cultura en la comuna.</p> <p>-Actividad cultural continua. Y descentralizada.</p> <p>-Apertura de espacios para la cultura.</p> <p>-Un sistema de canalización de recursos hacia la cultura con concursabilidad y transparencia.</p> <p>-Castro como un referente cultural y patrimonial.</p> <p>-Fortalecimiento de res de turismo. (Isla Quehui)</p> <p>-Fortalecimiento del turismo local. (Rilán)</p> <p>-Una comuna que mantenga su cultura y tradiciones a través de actividades y educación a la juventud.</p> <p>-Potenciar productos locales, mayor publicidad para el turismo local.</p> <p>-Reconocer la identidad de los pueblos originarios.</p> <p>-Fortalecer y reconocer a las y los artesanos locales.</p> <p>-Fortalecer a Agentes municipales frente a problemáticas de violencia de género.</p>	<p>-Catastro detallado de agentes culturales y artísticos.</p> <p>-Estrategia comunal de vinculación con medios de comunicación para mejorar la difusión.</p> <p>-Implementar una vitrina cultural con una programación mensual de actividades.</p> <p>-Implementar un programa cultural en Castro TV.</p> <p>-Impulsar mesas sectoriales y comunal para la gestión de Zonas Típicas.</p> <p>-Contar con espacios culturales en sectores rurales.</p> <p>-Crear puntos turísticos en lugares estratégicos (miradores, plazas, etc)</p> <p>-Crear una plaza para Isla Chelín.</p> <p>-Impulsar promoción red de turismo de las Islas (Quehui y Chelín) desde la oficina de turismo de Castro.</p> <p>-Hermosear áreas verdes.</p> <p>-Impulsar proyecto costanera turística para Isla Quehui*.</p> <p>-Crear miradores turísticos en Isla Quehui,</p> <p>-Impulsar proyecto de reconstrucción de la historia de Rilán para contribuir a la cultura local*.</p> <p>-Implementar mayor cantidad de actividades culturales para niñas, niños y jóvenes de la comuna.</p> <p>-Crear espacio físico dónde se puedan realizar actividades que fomenten la pertenencia cultural de los pueblos originarios.</p>



EDUCACIÓN			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Falta de profesional de salud (enfermera/o) en los establecimientos educacionales.</p> <p>-Falta de locomoción gratuita (bus del colegio) para estudiantes.</p> <p>-Poca oferta y variedad de carreras universitarias.</p> <p>-Actualmente el tráfico creó la necesidad de contar con un Liceo en Llau-Llao.</p> <p>-Falta de profesionales estables para escuela de Isla Chelín, ya que con los constantes reemplazos las niñas y niños no tienen continuidad en sus materias de estudios.</p> <p>-Falta mayor acceso a la educación universitaria, más universidades, más carreras.</p> <p>-Tardanza en reemplazos de profesores en los liceos.</p> <p>-Falta de una buena administración de los recursos por parte de la administración hacia escuelas y liceos.</p>	<p>-Los establecimientos entregan materiales a quienes no pueden comprarlos.</p> <p>-Oportunidad de entregar educación de calidad sin importar la situación socioeconómica.</p>	<p>-Fomento al respeto mutuo desde las etapas tempranas.</p> <p>-Fomentar la educación pública y de calidad.</p> <p>-Mejoramiento de las infraestructuras educacionales.</p> <p>-Fortalecer el programa de educación intercultural.</p>	<p>-Generación de estrategias de inclusión en establecimientos educativos.</p> <p>-Generación de estrategias de educación y aprendizaje al aire libre.</p> <p>-Estrategia de retroalimentación educativa para levantar la visión de los y las estudiantes.</p> <p>-Mejorar continuamente la infraestructura de los establecimientos (especialmente baños).</p> <p>-Implementar iniciativas de educación sexual.</p> <p>-Crea un Jardín Infantil para Isla Chelín.</p> <p>-Abrir establecimientos educacionales para vincularlos a través de actividades a la comunidad.</p>
SEGURIDAD PÚBLICA			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Preocupación por la seguridad en la ciudad y el sector rural.</p> <p>-Preocupación por los incendios forestales y lo sucedido en la Población Camilo Henríquez.</p> <p>-Poca educación vial en pasajes estrechos, donde se estacional impidiendo el paso.</p> <p>-Preocupación por la falta de señalética y alta velocidad de vehículos en sector rural.</p> <p>-Falta de personal para seguridad pública, que carabineros visite seguido el sector. (Isla Quehui)</p> <p>-Sensación de inseguridad por falta de luminarias, cámaras, y ausencia de carabineros. (Rilán)</p> <p>-Sensación de inseguridad en la ciudad de Castro por aumento de robos y asaltos.</p>	<p>No se señala.</p>	<p>-Quieren sentirse seguros en su comuna.</p> <p>-Más fiscalización para mejorar la convivencia entre vecinos (ej: talleres mecánicos que usan pasajes para estacionar vehículos).</p> <p>-Mayor presencia de carabineros en el sector,</p>	<p>-Implementación de acciones que aporten a la seguridad, como cámaras de vigilancia.</p> <p>-Proyectos preventivos de limpieza de laderas para prevenir incendios forestales.</p> <p>-Posibilidad de un retén en la parte alta de la comuna.</p> <p>-Aumentar las rondas de seguridad ciudadana y carabineros en las noches.</p> <p>-Estanques de agua para actuar ante incendios forestales en sectores del área urbana y rural.</p> <p>-Creación de retén móvil de carabinero Isla Quehui. *</p> <p>-Creación de reten de carabineros en Rilán.</p>

SALUD			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Se indica que hay una falta de especialistas en la salud municipal.</p> <p>-Problemas asociados al consumo de alcohol y drogas.</p> <p>-La posta de Nercón funciona en la JJVV.</p> <p>-El personal de los servicios de salud no da abasto, falta personal.</p> <p>-Falta de infraestructura para posta en Chelín (no ha sido entregada, por falencias en la construcción)</p> <p>-Lancha no apta para urgencias (Isla Quehui)</p> <p>-Personal deficiente, no existe personal de salud fijo. (Isla Quehui)</p> <p>-Falta personal de salud de forma estable en Rilán.</p> <p>-Falta de transporte municipal para tratamientos de salud en Castro. (Rilán).</p> <p>-Problemáticas de grandes listas de espera en el Hospital de Castro.</p> <p>-Lenta atención en urgencias.</p> <p>-Falencia de profesionales en atención primaria.</p> <p>-Poco auge y promoción a la salud preventiva.</p> <p>-No existe interprete en centros de salud para comunidad sorda.</p>	<p>-Se cuenta con buena infraestructura del Cecosf Rilán.</p>	<p>-Salud de calidad para los sectores rurales de la comuna.</p> <p>-Mejor salud y más especialistas.</p> <p>-Cecosf con mayor presencia de especialistas. (Rilán)</p> <p>-Mejorar acceso a la salud, facilitando acceso a Castro (Rilán)</p> <p>-Mejorar infraestructuras de centros de salud de la Comuna de Castro.</p> <p>-Fortalecer el programa de salud intercultural</p> <p>-Fortalecer enfoque de salud preventiva.</p>	<p>-Construcción de Cecosf en sectores que hoy día no tienen acceso a salud.</p> <p>-Implementar iniciativas de medicina mapuche.</p> <p>-Gestionar correcta entrega de posta en Isla Chelín</p> <p>-Mejoramiento Posta Isla Quehui.</p> <p>-Construcción de Cecosf Isla Quehui.</p> <p>-Implementar programas de apoyo a la salud mental para jóvenes.</p> <p>-No existe interprete en centros de salud para comunidad sorda.</p>
INSTITUCIONALIDAD (GESTIÓN MUNICIPAL)			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Dificultades del Plan Regulador Comunal.</p> <p>-Sensación de abandono por parte de la ciudadanía (generan expectativas que no se cumplen).</p> <p>-Preocupación de los sectores rurales por la falta de instrumentos de planificación territorial.</p> <p>-Sensación de abandono de ciertos sectores (por ejemplo, Gamboa Alto).</p> <p>-Delegación Municipal del sector no cuenta con Internet, por lo que no se pueden hacer trámites básicos. (Rilán)</p>	<p>-Apoyo en obtención de títulos de domino.</p> <p>-Apoyo en la postulación de proyectos.</p> <p>-Valoran la infraestructura del parque municipal.</p> <p>-Valoran la veterinaria municipal.</p> <p>-Valoran espacios de recreación como polideportivo, parque municipal, áreas verdes.</p>	<p>-Plasman la necesidad de tener una buena gestión interna.</p> <p>-Generación de una correcta planificación territorial.</p>	<p>-Apoyo en la gestión para la vivienda social y mejoramiento de viviendas.</p> <p>-Crear la unidad de patrimonio en el municipio, para gestionar el patrimonio y las zonas típicas.</p> <p>-Generar red de apoyo y bajada de información para postulación de proyectos. (Rilán)</p> <p>-implementación de mayor cantidad de áreas verdes.</p>

<p>-Descentralizar las actividades gestionadas por el Municipio y llevarlas a sectores aledaños.</p> <p>-Problemas de gestión y transparencia del municipio.</p> <p>Falta mayor apoyo e información para postulaciones a proyectos.</p> <p>-CONADI no trabaja en conjunto con el municipio, por lo que tienen diferente base de datos sobre las comunidades existentes en la comuna.</p> <p>-SERNAMEG no da abasto para diez comunas, por lo que muchas mujeres quedan sin ayuda ante casos de violencia a la mujer o de género.</p> <p>-Falta de transparencia del municipio.</p>			<p>-capacitación de los funcionarios municipales de reconocimiento y respeto hacia los pueblos originarios y sus autoridades.</p> <p>-Instalar de forma progresiva oficina con equipo multidisciplinario para pueblos originarios.</p> <p>-Casa de acogida que cuenten con personal especializado para mujeres víctimas de violencia de género. *</p> <p>-Infraestructura inclusiva para una correcta atención de personas con discapacidad y adultos mayores.</p>
INFRAESTRUCTURA (OBRAS, EQUIPAMIENTO PUBLICO, ETC)			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Preocupación por el abandono de obras (ej: terminal municipal).</p> <p>-Creciente congestión vehicular (preocupación por la escasa posibilidad de solución a corto plazo).</p> <p>-Preocupación por la falta de espacios en el cementerio.</p> <p>-Plazas y juegos infantiles en mal estado en diversas poblaciones de la comuna.</p> <p>-Problemas con la iluminación pública, pavimentación e internet en sector Llicaldad y parte de Nercón.</p> <p>-Ingreso a Castro y el tráfico en el centro de la ciudad es insostenible.</p> <p>-Sedes en mal estado o que necesitan mejoramiento (por ejemplo, la sede de Nercón).</p> <p>-Falta de sede social para el sector. (Rilán)</p> <p>-Falta de espacio en cementerio. (Rilán)</p> <p>-Falta de iluminación vía pública. (Rilán)</p> <p>-Falta de mayor cantidad de operativos en la veterinaria municipal.</p>	<p>No se señala.</p>	<p>-Más canchas y parques en las poblaciones.</p> <p>-Una comuna con una continua mantención de sus áreas verdes y espacios públicos.</p>	<p>-Implementación de buses eléctricos de acercamiento al centro de la ciudad y estacionamientos públicos en sectores periféricos.</p> <p>-Plan de trabajo para recuperar obras que están paralizadas.</p> <p>-Mejoramiento de la iluminación en la ciudad.</p> <p>-Impulsar proyectos de pavimentación y cámaras de seguridad.</p> <p>-Implementación de señalética de nombres de calles, reductores de velocidad, señalética de seguridad vial (pares, ceda el paso, etc.) en poblaciones.</p> <p>-Trabajar en el paso de la pasarela para uso en caso de emergencias.</p> <p>-Implementar ciclovías para descongestionar la ciudad.</p> <p>-Proyectos de mejoramiento de espacios públicos (plazas, juegos, etc.).</p> <p>-Mejoramiento integral de sedes en sectores rurales de la comuna.</p>



<p>-Falta mayor presencia de autoridad municipal para las personas,</p> <p>-Espacios interactivos y de deportes en plazas no son acorde al clima.</p>			<p>-Sedes sociales para las JVVV que no tienen sede.</p> <p>-Espacios de recreación para adultos mayores de Isla Chelín.</p> <p>-Construcción sede social para Rilán.</p> <p>-Gestionar ampliación del cementerio* (Rilán).</p>
SERVICIOS BÁSICOS (PAVIMENTACIÓN, ALCANTARILLADO, APR, ETC.)			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Falta de alcantarillado, paraderos y pavimentación en diversos sectores de Castro.</p> <p>-Falta de sumideros de aguas lluvias.</p> <p>-Calles muy angostas en algunos pasajes.</p> <p>-Sequía que afecta a diferentes sectores (por ejemplo, el sector Licalidad).</p> <p>-Falta de cupos en los APR de sectores rurales (por ejemplo, en Llao-Llao o Piruquina).</p> <p>-Movilización en sectores rurales es muy poca para las necesidades de los pobladores.</p> <p>-Mal estado de caminos rurales. (Isla Chelín)</p> <p>-Falta de Rampa para vehículos en Isla Chelín.</p> <p>-Falta red de agua potable para toda la Isla, enfermedades de salud vinculadas a este tema. (Isla Chelín)</p> <p>-Falta mantención Puente Estero Pindo mal estado (Isla Quehui)</p> <p>-Falta de conectividad Sector los Ángeles a San Miguel, ya que en caso de marea quedan aislados. (Isla Quehui).</p> <p>-Falta conectividad interna, mayor recorridos sectores rurales. (Rilán)</p> <p>-Falta mantenimiento de asfaltos con baches. (Rilán)</p> <p>-Falta de rampa para personas con movilidad reducida y adultos mayores (Rilán).</p> <p>-Veredas no aptas para tránsito de personas, ni para favorecer inclusión, ya que personas con movilidad reducida deben ocupar la calle donde transitan vehículos. (Rilán).</p>	<p>No se señala.</p>	<p>-Más y mejor locomoción pública.</p> <p>-Sectores rurales con conectividad vial y digital.</p> <p>-Mejoramiento de servicios básicos en sectores rurales.</p> <p>- Mayor conectividad de Isla Chelín con Castro.</p> <p>-Mejor calidad educación en Isla Chelín.</p> <p>-Mejorar asfalto camino Dalcahue-Rilán.</p>	<p>-Pavimentación de calles que actualmente son de ripio en Castro Urbano.</p> <p>-Ampliación del alcantarillado en sectores que hoy no cuentan en Castro Urbano.</p> <p>-Pavimentación en tramos que actualmente no están pavimentados (por ejemplo, ruta a la playa desde Llao-Llao o trayecto sector La Montaña en Nercón).</p> <p>-Impulsar ampliación y construcción de APR en diversos sectores de la comuna.</p> <p>-Conectividad por medio de barcazas subvencionadas con mayor frecuencia que la actual. (Isla Chelín)</p> <p>-Crear Agua potable para Chelín.</p> <p>-Agua potable (Isla Quehui),</p> <p>-Gestionar proyecto que vecinos ya han presentado a la municipalidad para resolver problemas de agua: Bomba de agua con estanque que funciona a través de sistema solar para recolección y administración de agua*.</p> <p>-Ampliar red de agua potable (Rilán).</p> <p>-Implementar ciclo vías para descongestionarla ciudadana.</p>



-Falta demarcación de calles y señaléticas.			
MEDIOAMBIENTE (MANEJO DE RESIDUOS, TENENCIA DE MASCOTAS, ETC.)			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Preocupación por el uso de la leña.</p> <p>-Preocupación por la basura.</p> <p>-Sensación de poca preocupación por el medioambiente.</p> <p>-Preocupación por el abandono de mascotas en las calles.</p> <p>-Problemas asociadas a las parcelaciones excesivas.</p> <p>-Inexistencia de proyectos de reciclaje en algunos sectores rurales.</p> <p>-Falta de preocupación por los ecosistemas y la naturaleza.</p> <p>-Preocupación por contaminación por desechos salmoneros que llegan a través de las mareas. (Isla Chelín)</p> <p>-Falta de capacitaciones respecto al cuidado de medio ambiente y humedales del sector. (Rilán),</p> <p>-Falta consciencia de medio ambiente y fiscalización a las empresas salmoneras que generan contaminación en la comuna.</p>	<p>-A comparación de otras comunas, valoran el hecho de que en las calles se ven limpias.</p>	<p>-Quieren ser una ciudad verde.</p> <p>-Quien mayor fiscalización de la tenencia responsable de mascotas.</p> <p>-Que se protejan los humedales de la comuna.</p>	<p>-Implementar un programa de recambio de calefactores.</p> <p>-Implementación de proyectos asociados a los paneles solares y aerogeneradores.</p> <p>-Proyectos asociados a la reforestación de bosques en la comuna.</p> <p>-Proyectos asociados a la tenencia responsable de mascotas (chipeos, esterilizaciones, etc.).</p> <p>-Implementación de infraestructura o contenedores para el reciclaje (aumentar la cantidad).</p> <p>-Implementar una iniciativa de comederos y bebederos para animales en algunos puntos de la comuna.</p> <p>-Composteras para comunidades rurales.</p> <p>-Iniciativas de aislamiento térmico de viviendas.</p> <p>-Educación ambiental y en tenencia responsable de mascotas.</p> <p>-Implementar el fomento de reciclaje a través de puntos de reciclajes en la comuna.</p>
ECONOMIA (DESARROLLO PRODUCTIVO, ETC.)			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<p>-Poco aporte económico al pequeño comercio de la llegada de cruceros a la comuna.</p> <p>-Pocas o nulas oportunidades laborales en la Isla Chelín.</p> <p>-Falta de áreas turística (Isla Quehui)</p>	<p>-Existencia de cooperativa de Turismo (Isla Quehui).</p>	<p>-Fomentar acciones que apoyen a generar empleo.</p> <p>-Fomentar apoyo y acompañamiento en producción agrícola.</p> <p>-Fomentar capacitaciones para empleo (Rilán)</p>	<p>-Impartir talleres para fomentar el emprendimiento y nuevos oficios.</p> <p>-Potenciar fiestas típicas de los sectores (como por ejemplo la Fiesta del Yoco de Llicaldad, las fiestas de verano, etc.).</p> <p>-Crear espacios para implementar ferias campesinas en más de un lugar de la comuna (2 o 3 sectores de la comuna).</p>



			-Implementar carritos con identidad chilota para artesanas y artesanos.
DESARROLLO COMUNITARIO (PESCA, ORGANIZACIONES, DEPORTE, GÉNERO, ADULTOS MAYORES, INCLUSIÓN)			
PRINCIPALES PROBLEMÁTICAS O PREOCUPACIONES EXISTENTES EN LA COMUNA	FORTALEZAS	ANHELOS Y VISIÓN FUTURO	PROYECTOS O INICIATIVAS PARA DESARROLLAR
<ul style="list-style-type: none"> -Costos de la calefacción. -Dificultar para integrarse de las personas extranjeras. -Poca mantención de las maquinarias del polideportivo. -Altos costos de la leña. -Poca preocupación por el adulto mayor y sus necesidades. -Falta de espacios para desarrollo de actividades locales. (Isla Chelín) -Faltan capacitaciones y talleres para mujeres, adultos, niñas y niños. 	<ul style="list-style-type: none"> -Valorizan a sus JJVV y sus dirigentes. -Vecinos muy organizados post incendio del sector Camilo Henríquez. -Posibilidad de comunicar por redes sociales y WhatsApp. -Dirigentes de sectores rurales, se esfuerzan por generar iniciativas que fomenten la participación ciudadana. -Cercanía y buena convivencia de los vecinos en sectores rurales. -Llegada de juventud a JJVV (por ejemplo, JJVV de Llau-Llao). -Existencia de grupo de Turismo de Isla Chelín. -Valoran que las organizaciones comunitarias sean activas. (Rilán). -Se reconoce a las agrupaciones sociales existentes en la comuna. 	<ul style="list-style-type: none"> -Desarrollo para todos con igualdad. -Una comunicación mejor entre los dirigentes y el municipio. -Se sueña con sacar actividades desde el centro de Castro y llevarla a los sectores. -Equipamiento para los barrios de Castro. 	<ul style="list-style-type: none"> -Implementar más acciones que lleven servicios a los sectores alejados del centro. -Apoyo a la incorporación social de las personas extranjeras. -Implementación de ferias productivas con enfoque de inclusión. -Construir multicanchas en todos los sectores de la comuna para fomentar el deporte. -Talleres para la comunidad en las sedes de JJVV. -Generar instancias para adultos mayores como paseos, talleres y una infraestructura para desarrollarlas. (Isla Chelín) -Generar talleres de oficios (Rilán).

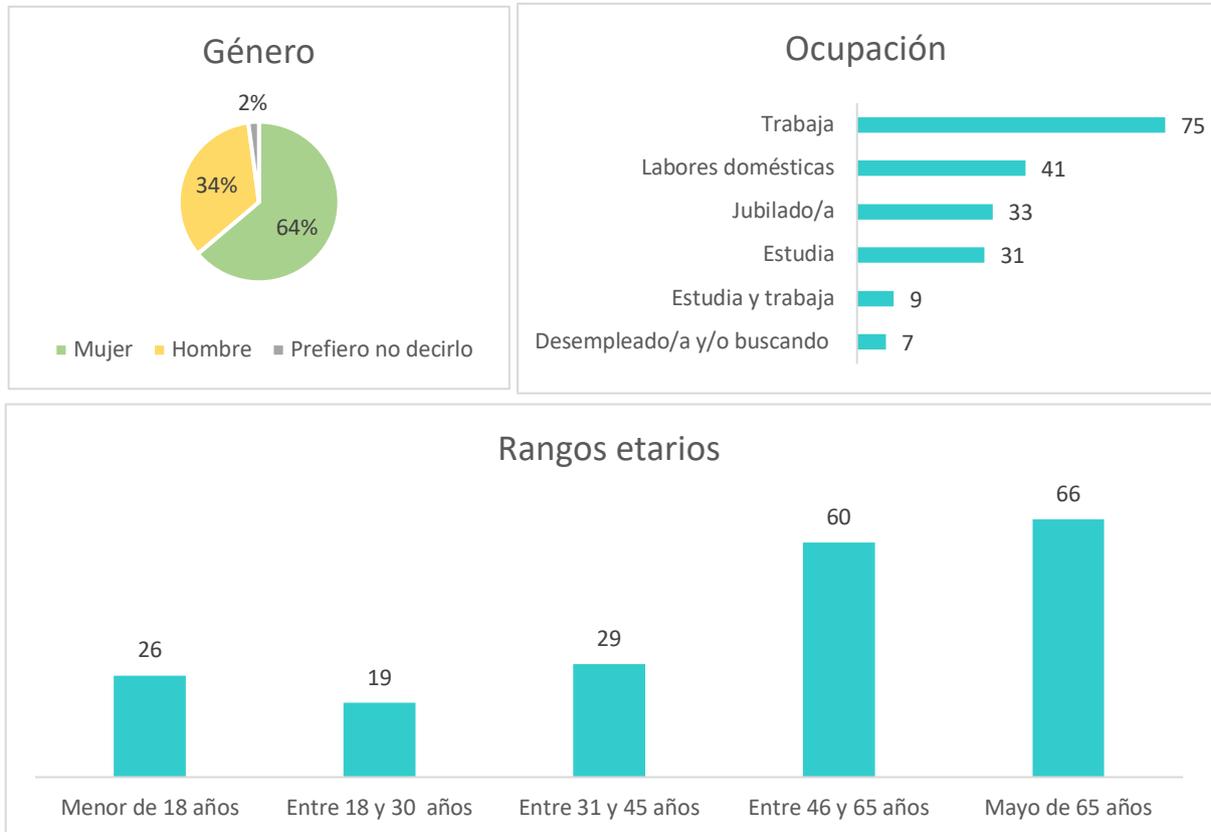
2.5 Encuesta Comunal.

La encuesta buscó conocer cuál o cuáles son las principales preocupaciones, prioridades y la visión para el futuro de la comuna por parte de los vecinos y vecinas de Castro. Fue resuelta por 204 personas y se estructuró en 3 partes, la primera se denominó “Queremos saber un poco de usted”, preguntas que permitieron caracterizar la muestra, la segunda se centró en la situación actual de la comuna y trató las problemáticas y necesidades presentes en el territorio, y la tercera se tituló “Pensando en los próximos años en la comuna de Castro” la cual trató ideas de proyectos y anhelos que surgieron desde la comunidad.

2.5.1 Caracterización de participantes

La encuesta comunal contó con la participación del 64% de mujeres y en menor medida por hombres (34%). Quienes respondieron la encuesta son particularmente personas que tienen más de 65 años, es decir adultos/as mayores, no obstante, hubo participación de todos los rangos etarios.

Caracterización de la muestra de encuesta comunal



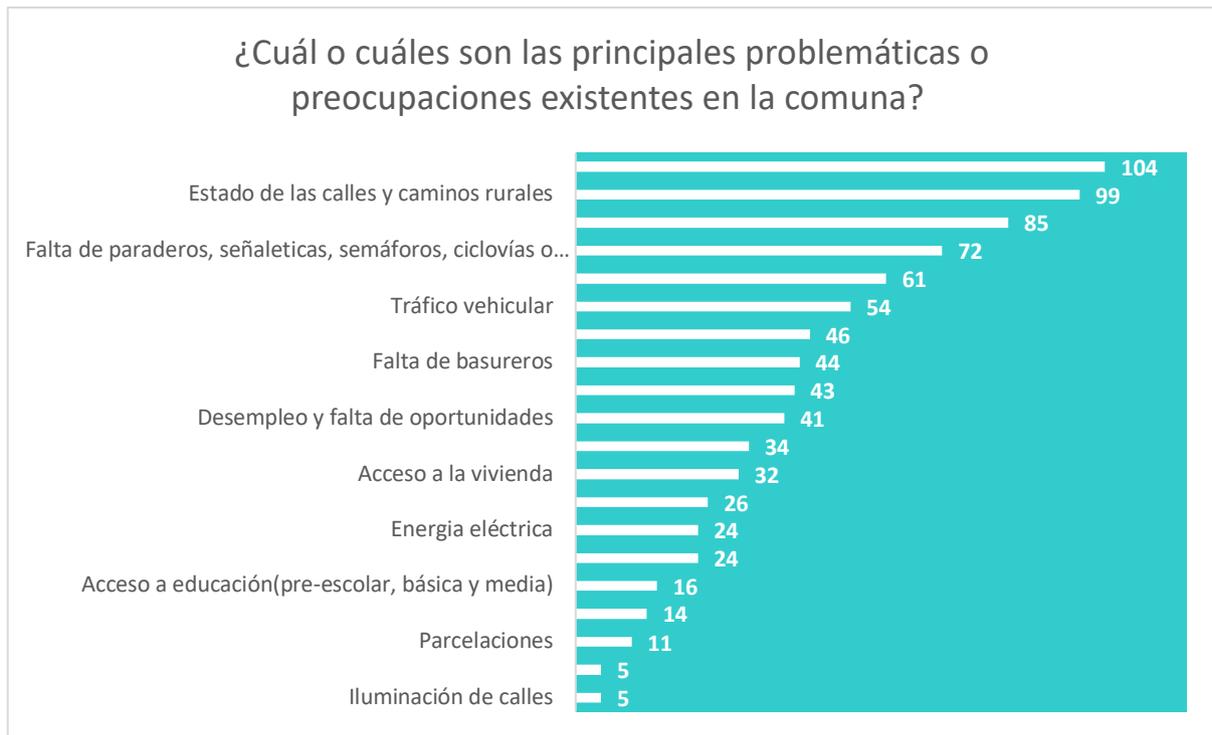
Respecto al quehacer de los participantes, 75 de estos respondieron que la actividad que realizan es trabajar, mientras que 45 de ellos realizan labores domésticas, 33 son jubilados/as y 31 estudiantes.

En relación con el sectores en el que residen, un 56% indicó vivir en un sector rural y un 44% en el sector urbano.

2.5.2 Situación actual de la comuna

En el cuestionario digital se entregó un listado de problemáticas, a partir de las cuales los/as encuestados/as fueron escogiendo las principales problemáticas o preocupaciones existentes en la comuna. En esta línea, se transparentó que las principales problemáticas son: **I) Estado de las calles y caminos rurales, II) Falta de paraderos, señaléticas semáforos ciclovías o cruces peatonales y el III) Tráfico vehicular.**

Principales problemáticas o preocupaciones a partir de la encuesta comunal



Las respuestas de la pregunta *¿Cuál es la principal problemática o preocupación existente en la comuna?*, que fue de carácter abierta, fue sistematizada a partir de los distintos ámbitos que fueron indicados. Entre estos se encuentra **salud, gestión municipal, medioambiente, tráfico vehicular, situación vial, conectividad, seguridad, vivienda, tenencia de mascotas, pueblos originarios, adultos/as mayores y desarrollo social.**

Respecto a cada ámbito se señalaron distintas problemáticas las cuales se detallan en la siguiente matriz, asimismo, se destacaron e identificaron con un asterisco (*) las ideas que fueron mencionadas en más de una ocasión:

¿Cuál es la principal problemática o preocupación existente en la comuna?	
Ámbito	Principales problemáticas
Salud	<p>Mal funcionamiento del servicios de salud*.</p> <p>Mal funcionamiento del hospital.</p> <p>Falta de médicos en los cesfam.</p> <p>Falta de instancias para tratar la salud mental.</p> <p>No hay suficiente funcionarios.</p> <p>Falta de equipamiento.</p>
Gestión Municipal	<p>Poca capacidad de las autoridades locales para ganar y sacar adelante proyectos públicos.</p> <p>Proyectos abandonados y no terminados.</p> <p>Falta de participación de la comunidad en las decisiones que tomas las autoridades.</p> <p>Falta de planificación urbana.</p>



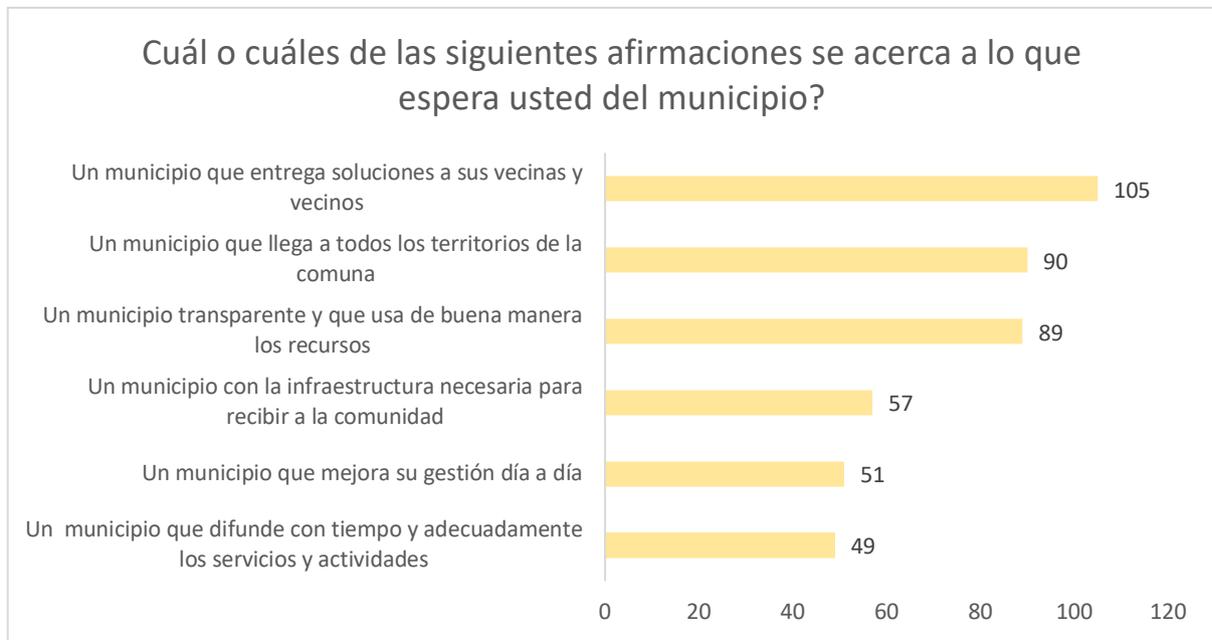
	Abandono de autoridades*.
Medioambiente	<p>Puntos limpios colapsados.</p> <p>Falta de manejo de los residuos y reciclaje*.</p> <p>Falta fiscalización del manejo de los residuos de las salmoneras e industrias acuícolas.</p> <p>Poco cuidado del medioambiente*.</p> <p>No se cumple la regularización del cuidado de los bosques y el aire.</p> <p>Microbasurales en barrancos.</p>
Tráfico vehicular	<p>Tráfico vehicular excesivo*.</p> <p>Poco estacionamiento.</p> <p>Vehículos mal estacionados.</p> <p>Parquímetros mal ubicados.</p>
Situación vial	<p>Falta de paraderos*.</p> <p>Mal estado de calles*.</p> <p>Falta de mejoramiento de caminos rurales*.</p> <p>Mal estado de veredas en sector alto de la comuna, ejemplo trayecto de Galvarino Riveros.</p> <p>Falta de seguridad vial (vehículos a alta velocidad) en calle Pablo Neruda.</p> <p>Mal estado de las calles y caminos rurales*.</p> <p>Falta de mejoramiento de caminos urbanos que aún no están pavimentados.</p> <p>Necesitan de alcantarillados y agua potable en sectores*.</p> <p>Falta de iluminación para sectores rurales.</p> <p>Poblaciones no pavimentadas.</p>
Conectividad	<p>Mala locomoción pública.</p> <p>Falta de ciclovías.</p>
Seguridad	<p>Sensación de inseguridad*.</p> <p>Presencia de delincuencia, alcohol y las drogas</p> <p>Falta de vigilancia de carabineros.</p> <p>Falta de seguridad y señaléticas.</p> <p>Focos de delincuencia en poblaciones.</p> <p>Falta de control y seguridad ciudadana.</p> <p>Presencia de alcoholismo y drogas en plazas y lugares comunitarios.</p>
Vivienda	<p>Escasez de viviendas sociales.</p>
Tenencia de mascotas	<p>Perros abandonados en el sector rural*.</p> <p>Perros vagos en el sector rural*.</p>
Pueblos originarios	<p>Necesidad de una oficina de asunto indígenas municipal*.</p>
Adultos/as mayores	<p>Necesidad de una casa de acogidas.</p>
Desarrollo social	<p>Falta de trabajo vecinal enfocado en niños, niñas y niñez.</p> <p>Falta de oportunidades laborales y profesionales*.</p>



2.5.3 Situación municipal y servicios

Respecto al municipio y sus servicios, los encuestados indicaron que esperan que el municipio en primer lugar **entregue soluciones a vecinas y vecinos, que llegue a todos los territorios y sea transparente.**

Lo que se espera del municipio a partir de la encuesta comunal



En cuanto a la evaluación de los servicios, se les pidió evaluar en una escala de 1 y 5 (donde 1 significa muy malo y 5 muy bueno) los servicios existentes en la comuna, obteniendo los siguientes resultados por servicio:

SERVICIOS MUNICIPALES	Nota destacada	Frecuencia
Municipalidad	3	55
Espacios Culturales	3	45
Espacios Deportivos	3	54
Establecimientos educativos	4	48
Establecimientos de salud	3	56
Espacios Públicos (plazas, juegos, etc.)	3	45

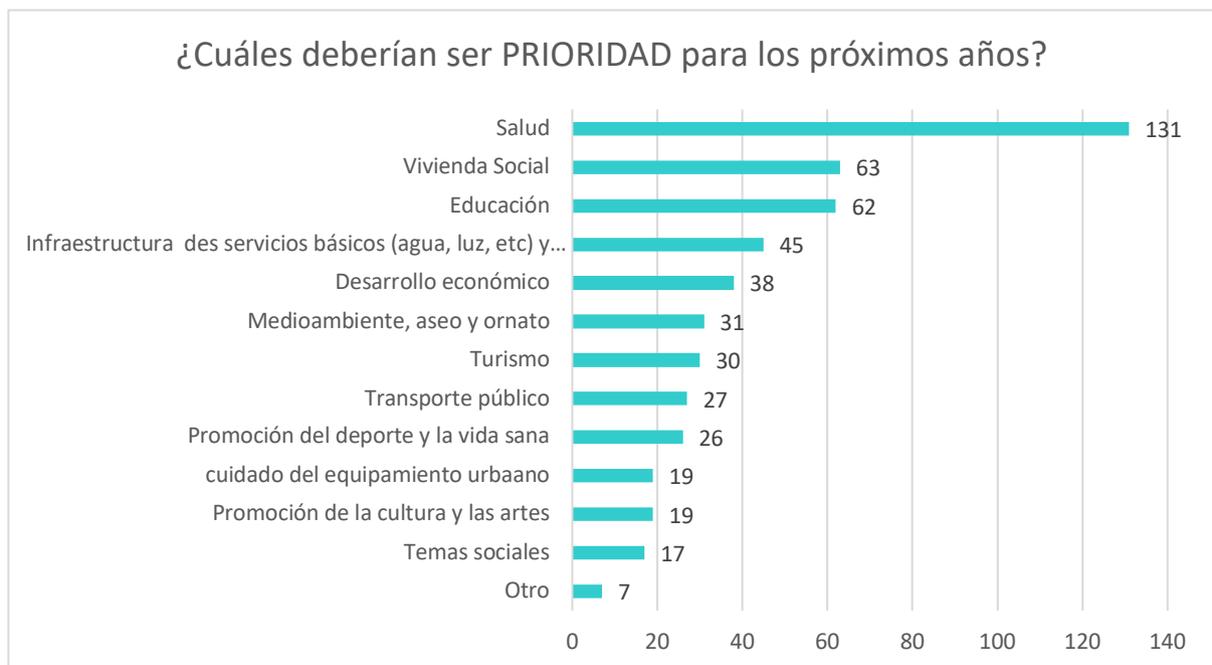
La mejor evaluación la obtuvieron los establecimiento educativos, mientras que el resto de servicios fueron evaluados con una nota 3.

2.5.4 Imagen futura

En este ítem, para conocer la percepción de los encuestados respecto a la imagen futuro de Castro se realizaron dos preguntas claves, primeramente, se consultó respecto a un listado de temáticas de las cuales se seleccionaron las más prioritarias para los próximos años. La segunda pregunta fue de carácter abierta, consultando respecto a cómo sueñan su comuna en 10 años más.

Las principales temáticas que debiesen priorizarse, en opinión de los encuestado, son la **salud** y la **vivienda social y educación**.

Prioridades comunales a partir de la encuesta comunal.



Las respuestas de la pregunta *¿Cómo sueña su comuna en 10 años más?* se pueden visualizar en la siguientes nube de palabras.



Los sueños en cuanto al desarrollo comunal se relacionan con el ámbito de la salud, turismo, educación y convertirse en una comuna limpia con mejor conectividad, es decir, con buenos caminos y calles.



2.6 Hallazgos y conclusiones.

En cuanto a los hallazgos relevantes y conclusiones del diagnóstico participativo es importante indicar lo siguiente:

- Es relevante transparentar que en el momento que se desarrollaron las instancias participativas se encontraba latente la paralización de las obras del Bypass. Debido a esto se indicó esta problemática en reiteradas ocasiones en los encuentros y se identificó el abandono de otras obras comunales que se encuentran paralizadas.
- La **salud** fue un ámbito que destacó respecto a sus menciones tanto en la encuesta aplicada como en los encuentros, en este ámbito se hizo referencia a la falta de especialistas, a la mala atención, falta de equipamiento y de horas médicas.
- Otros ámbitos en los que se enfatizó en distintas ocasiones fue la alta **congestión vehicular** y el **tráfico** que ha afectado considerablemente la calidad de vida de los habitantes producto del aumento de vehículo, habitantes y turistas, y debido a que la ruta 5 pasa por el centro de la ciudad.
- Por otro lado, destacaron dos grandes temáticas: los **altos costos de calefacción** y la preocupación por la **situación medioambiental** de la comuna, esto último se expresa en el manejo de la basura, sensación de poca preocupación por el ecosistema, en el abandono de mascotas, los proyectos de parcelaciones, la inexistencia de proyectos de reciclaje en sectores rurales y la deforestación sin regularización.
- En cuanto a **cultura, patrimonio y turismo**, se expresó una preocupación por la situación de la Zona Típica del Casco Histórico y un desconocimiento respecto a esta situación por parte de la comunidad.

Los artistas, por su parte, transparentaron una preocupación sobre la ordenanza 39 que afecta el desarrollo cultural y artístico en los espacios públicos. Se hizo referencia a la deficiente difusión de actividades culturales locales. En esta línea, desde una perspectiva positiva se valoró la existencia del Cecrea, Centro cultural y el desarrollo en cuanto al turismo cultural que caracteriza a la comuna.

- Respecto al **turismo** se indicó que a Castro le faltan actividades que inviten a los turistas a quedarse y no solo ser una “ciudad dormitorio”. En este sentido, hay una sensación de que el desarrollo turístico se concentra comúnmente solo en el centro de la ciudad.
- Respecto a **educación** se hizo referencia a la falta de oportunidades que hay en la comuna para el desarrollo educativo, para la formación técnica y universitaria. Además, el tráfico ha afectado el transporte de estudiantes a sus establecimientos.
- Se expresó una preocupación principalmente por las personas adultas respecto a la falta de **seguridad**, lo que se manifiesta a través de la preocupación por los incendios forestales, la falta de educación vial y de señaléticas, y la presencia de alcohol y drogas en algunas poblaciones.
- En cuanto a la **institucionalidad y gestión municipal** se indicó que hay dificultades que surgen desde el Plan Regulador Comunal. Se hizo énfasis en la falta de comunicación entre la comunidad y la municipalidad y desde los territorios y las poblaciones reconocieron “no ser



escuchados”. Se reconoció una sensación de abandono por parte de las autoridades que se expresó en los encuentros. Lo anterior se intensifica aún más en ciertos sectores como Gamboa Alto y áreas rurales.

- Desde el área rural se expresó una preocupación por la falta de instrumentos de planificación territorial. En este ámbito se valoró el apoyo a la obtención de títulos de dominio, en la postulación de proyectos, la veterinaria municipal y la construcción del Parque Municipal (el cual se debiese potenciar).
- En torno a la **infraestructura y el equipamiento** se indicó el mal estado de sedes, falta de iluminación y pavimentación en sector de Llicaldad y parte de Nercón.

ETAPA III: PLAN DE DESARROLLO COMUNAL

3.1 Imagen – Objetivo y Ámbitos de acción.

La imagen objetivo es un elemento de planificación estratégica, que se construye a partir de los anhelos y visión de futuro de una comunidad, la cual remite a un conjunto de ideas principales de lo que se quiere lograr y se caracteriza por expresar en términos globales las intenciones que mejor reflejan la situación deseada a largo plazo.

3.1.1 Visión.

La visión debe representar lo que se quiere mostrar y los valores institucionales que se desea transmitir. Esta se refiere a las metas y propósitos que marca a la institución y que se espera conseguir en el futuro. Se trata de una expectativa ideal, que muestra el planteamiento de lo que se quiere ser y conseguir en el tiempo. El concepto de visión debe sintetizar la situación más deseada, pero siempre sobre un escenario realista y posible. La visión se plantea de la siguiente manera:

“Castro, una comuna próspera, segura y sustentable, con un desarrollo integral enfocado en el bienestar de sus habitantes urbanos y rurales, mejorando el acceso a los servicios básicos, la conectividad e infraestructura, como soporte para la calidad de vida desde una perspectiva de derechos. Con un fuerte compromiso con la salud, la educación, la cultura, el patrimonio, el deporte, el turismo y la participación ciudadana”

3.1.2 Misión.

En el caso de la misión, su conformación se logró en base al enfoque técnico y de gestión que permitirá mediante la organización del trabajo municipal, lograr cumplir con la declaración de intenciones plasmada por la visión, de esta manera, la misión se plantea de la siguiente manera:

“Un municipio que se compromete con los habitantes de todo el territorio comunal, a través de una gestión transparente, participativa y eficiente respecto al manejo de los recursos, propendiendo de soluciones de manera oportuna y trabajando por el desarrollo de la comuna en un marco de sustentabilidad y dedicación, mejorando día a día la calidad de vida de sus habitantes”



3.1.3 Ámbitos de acción.

El Plan Desarrollo Comunal de Castro 2023-2026 se organiza en 5 ámbitos los diferentes lineamientos estratégicos, estos ámbitos son los siguientes:

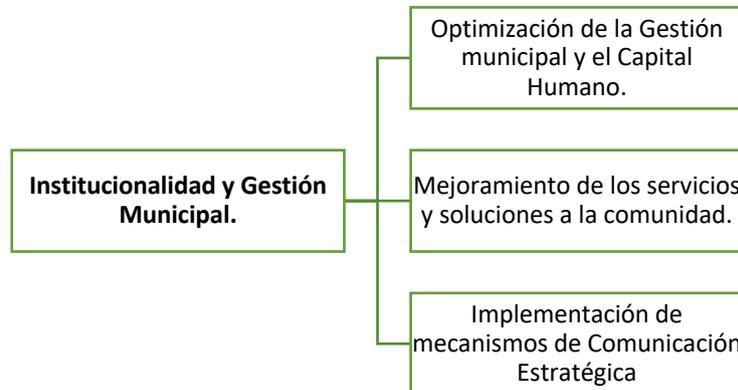
1. **Institucionalidad y Gestión Municipal.**
2. **Infraestructura y Equipamiento.**
3. **Servicios Básicos, Vialidad y Conectividad.**
4. **Desarrollo Social y Comunitario.**
5. **Seguridad Pública.**
6. **Desarrollo Cultural y Deportivo.**
7. **Economía, Fomento Productivo y Turismo.**
8. **Medioambiente, Sustentabilidad y Manejo de Residuos.**

ÁMBITOS	DESCRIPCIÓN
INSTITUCIONALIDAD Y GESTIÓN MUNICIPAL.	Contar con una gestión municipal de excelencia, que entregue oportunas soluciones a los vecinos y vecinas de la comuna, con una apuesta por la mejora continua de sus servicios entregados a la comunidad, integrando la participación de la comunidad.
INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO.	Lograr que la comunidad cuente con infraestructura y equipamiento necesario para desenvolverse de buena manera, generando las condiciones para mejorar crecientemente la calidad de vida de los habitantes.
SERVICIOS BÁSICOS, VIALIDAD Y CONECTIVIDAD.	Completar el acceso de la comunidad a los servicios básicos además de mejorar día a día la conectividad vial y digital de los vecinos y vecinas de la comuna.
DESARROLLO SOCIAL Y COMUNITARIO.	Generar las acciones necesarias para lograr un desarrollo social integro de la comunidad en materias como salud, educación, desarrollo comunitario, todo esto en un marco de inclusión y equidad de género.
SEGURIDAD PÚBLICA.	Lograr que la comuna cuente con las medidas preventivas para la reducción de la delincuencia, incivildades y riesgos naturales que afectan la seguridad de la comunidad.
DESARROLLO CULTURAL Y DEPORTIVO.	Lograr que la comunidad acceda de buena manera a la cultura y el deporte, generando instancias de recreación que potencien el desarrollo cultural y deportivo, todo esto como un derecho a la recreación y la vida sana.
ECONOMÍA, FOMENTO PRODUCTIVO Y TURISMO.	Fomentar la economía y la productividad, en un marco de sostenibilidad y sustentabilidad, con un fuerte enfoque en la soberanía alimentaria, la agricultura, la pesca y el turismo, mediante estrategias sostenibles de producción, distribución y consumo de alimentos con base en la pequeña y mediana producción.
MEDIOAMBIENTE, SUSTENTABILIDAD Y MANEJO DE RESIDUOS.	Generar las condiciones que permitan generar actividades y desarrollar la comuna en un marco de sustentabilidad, mejorando el manejo de los residuos sólidos domiciliarios, fomentando la reducción y reutilización, además de la tenencia responsable de mascotas, la protección global del medioambiente y los ecosistemas naturales de la comuna.

3.1.4 Lineamientos y objetivos estratégicos

Los lineamientos estratégicos buscan detallar cada dimensión que abarca la visión y misión del Plan de Desarrollo Comunal, cada lineamiento estratégico podrá contener uno o más objetivos, que será en sí, la propuesta de logro para dar cumplimiento a cada lineamiento.

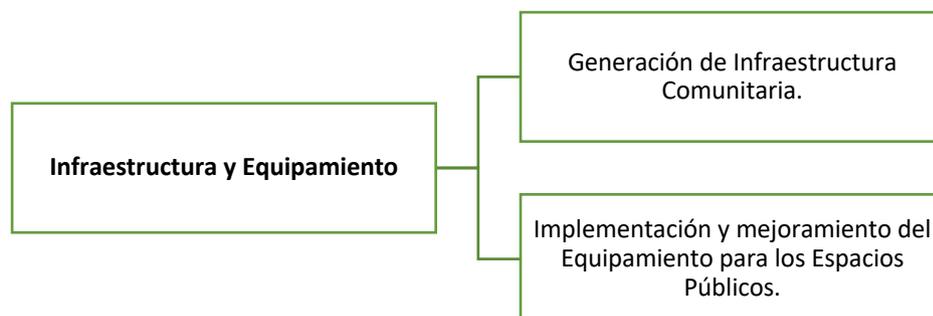
3.1.4.1 Institucionalidad y Gestión Municipal.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	
INSTITUCIONALIDAD Y GESTIÓN MUNICIPAL.	Optimización de la Gestión municipal y el Capital Humano.	Fortalecer la gestión municipal a través de una estructura organizacional eficiente.	
		Promover la buena atención a la comunidad y el desarrollo del personal institucional.	
		Fortalecer el recurso humano mediante el desarrollo de capacidades y competencias contenidas en una política de mejora continua.	
	Mejoramiento de los servicios y soluciones a la comunidad.	Mejorar los servicios básicos de la comuna, en la medida que las normativas y factibilidades lo permitan.	
		Implementación de mecanismos de Comunicación Estratégica	Fortalecer los mecanismos de comunicación estratégica, mejorando la percepción de la comunidad con una gestión comunicacional directa y cercana a vecinos y vecinas.
			Difundir el Plan de Desarrollo Comunal 2023-2026, a través de una estrategia comunicacional que facilite su implementación.

Fuente: Elaboración propia (2022)

3.1.4.2 Infraestructura y Equipamiento.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO.	Generación de Infraestructura Comunitaria.	Lograr un estándar adecuado para el diseño y construcción de infraestructura la comuna.
	Implementación y mejoramiento del Equipamiento para los Espacios Públicos.	Potenciar el mejoramiento y calidad de los espacios públicos en la comuna con un enfoque local, de pertinencia e innovación.

Fuente: Elaboración propia (2022)

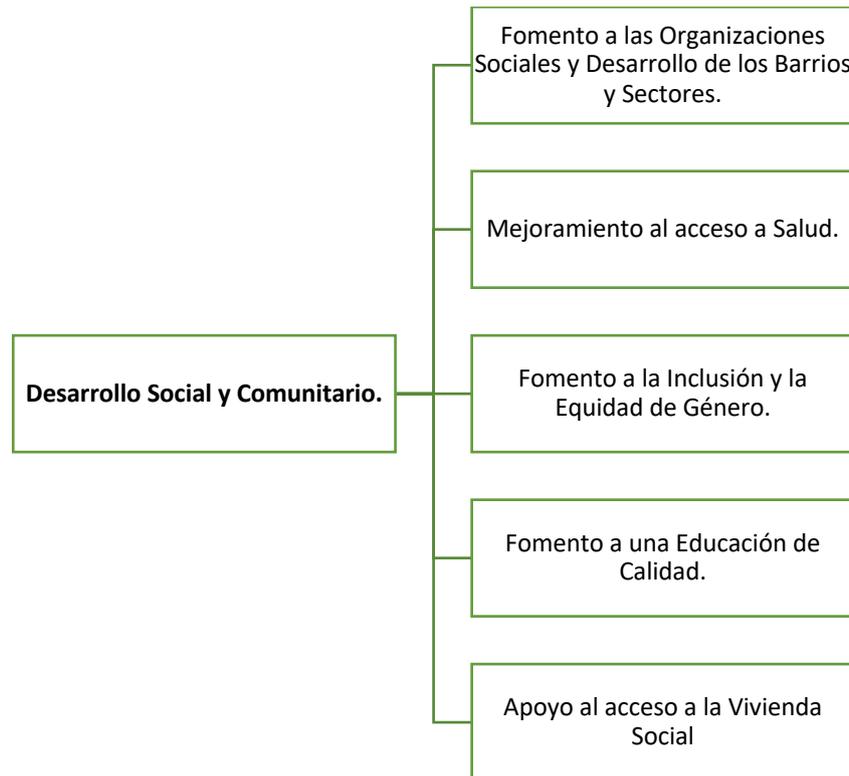
3.1.4.3 Servicios Básicos, Vialidad y Conectividad.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
SERVICIOS BÁSICOS, VIALIDAD Y CONECTIVIDAD.	Mejoramiento de la Conectividad.	Mejorar las condiciones de conectividad y la red de transporte público para las entidades pobladas de la comuna.
		Apoyo y mejoramiento del estado de los caminos de la comuna, particularmente de las zonas rurales.
	Apoyo al mejoramiento de los Servicios Básicos.	Generar iniciativas y gestionar acciones para el mejoramiento de los servicios básicos comunales.

Fuente: Elaboración propia (2022)

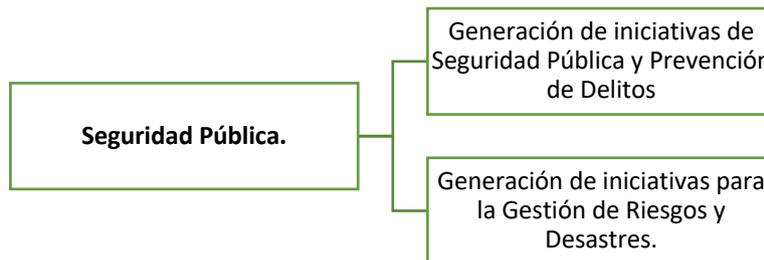
3.1.4.4 Desarrollo Social y Comunitario.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
DESARROLLO SOCIAL Y COMUNITARIO.	Fomento a las Organizaciones Sociales y Desarrollo de los Barrios y Sectores.	Fortalecer la capacidad de gestión y crecimiento de las organizaciones sociales en la comuna, además de fomentar el desarrollo de los barrios y sectores de la comuna.
	Mejoramiento al acceso a Salud.	Propiciar el funcionamiento sistémico de la red de salud comunal.
		Lograr el cumplimiento del Plan de Salud Municipal y de Promoción de la Salud.
	Fomento a la Inclusión y la Equidad de Género.	Promover la igualdad de oportunidades y la inclusión social de personas con discapacidad, pueblos originarios, migrantes, adultos mayores, jóvenes y niños/as.
	Fomento a una Educación de Calidad.	Mejorar los estándares de formación de estudiantes, calidad docente y excelencia académica.
Incorporar en los programas educativos asignaturas y actividades relacionadas con la educación cultural, deportiva y medioambiental.		
Lograr el cumplimiento del Plan de Educación Municipal.		
Apoyo al acceso a la Vivienda Social.	Colaborar en disminuir el déficit de vivienda social, mejorando las condiciones de habitabilidad y el trabajo en conjunto a vecinas y vecinos.	

Fuente: Elaboración propia (2022)

3.1.4.5 Seguridad Pública.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
SEGURIDAD PÚBLICA.	Generación de iniciativas de Seguridad Pública y Prevención de Delitos.	Generar acciones para reforzar la seguridad en los distintos sectores de la comuna, mejorando la percepción ciudadana de la seguridad comunal.
	Generación de iniciativas para la Gestión de Riesgos y Desastres.	Coordinar acciones para reforzar la prevención y generación de medidas de mitigación de riesgos y desastres naturales.

Fuente: Elaboración propia (2022)

3.1.4.6 Desarrollo Social y Cultural.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
DESARROLLO SOCIAL, CULTURAL Y DEPORTIVO.	Desarrollo de las Culturas y las Artes.	Generar una oferta de actividades culturales dirigidas a diversos públicos generadas por distintos actores culturales.
		Fortalecer la difusión, resguardo y puesta en valor del patrimonio cultural (material e inmaterial) y natural de Castro.
	Fomento al Deporte y la vida sana.	Fomentar la actividad física y vida saludable, generando actividades de acción y sensibilización deportiva.

Fuente: Elaboración propia (2022)

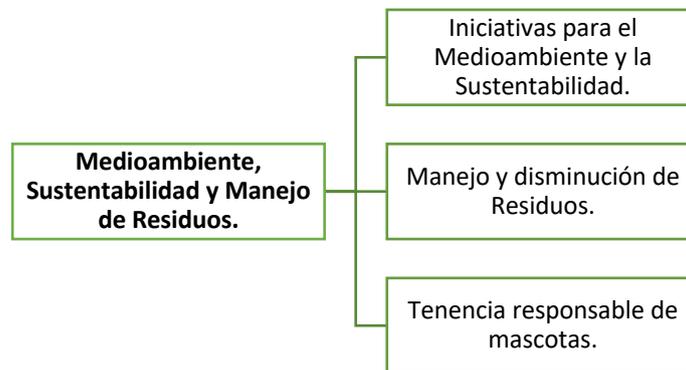
3.1.4.7 Economía, Fomento Productivo y Turismo.



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
ECONOMÍA, FOMENTO PRODUCTIVO Y TURISMO.	Fomentar la productividad y el desarrollo económico local.	Generar instancias de apoyo y promoción de la productividad y del empleo local.
		Robustecer y proteger los rubros económicos característicos del territorio, potenciando el emprendimiento y el mayor valor agregado a la agricultura.
	Desarrollo y fomento del Turismo.	Velar por la calidad y la generación de oportunidades para el desarrollo de actividades y servicios turísticos dentro del territorio comunal.
		Desarrollar una estrategia de promoción y de desarrollo económico que incluya todas las variantes de la explotación económica para el destino turístico de Castro
		Desarrollar una estrategia de desarrollo de turismo local, generando acciones que resguarden y potencien el turismo comunal.

Fuente: Elaboración propia (2022)

3.1.4.8 Medioambiente, Sustentabilidad y Manejo de Residuos



ÁMBITO DE ACCIÓN	LINEAMIENTO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
MEDIOAMBIENTE, SUSTENTABILIDAD Y MANEJO DE RESIDUOS.	Iniciativas para el Medioambiente y la Sustentabilidad.	Generar acciones y medidas de mayor fiscalización para dar cumplimiento a las iniciativas relacionadas con el cuidado del medio ambiente.
		Desarrollar desde las competencias municipales, soluciones medioambientales sostenibles para la producción económica y el bienestar social de las familias.
		Implementar acciones que apoyen la sustentabilidad como energías limpias, mecanismos eficientes de calefacción, etc.
	Manejo y disminución de Residuos.	Promover la protección del medio ambiente estableciendo acciones y normativas que permitan mejorar el manejo de residuos y su disminución, fomentando el comportamiento sustentable en la comunidad.
Tenencia responsable de mascotas.	Generar acciones que promuevan la tenencia responsable de mascotas y bienestar animal, en sectores rurales y urbanos de la comuna.	

Fuente: Elaboración propia (2022).

3.2 Cartera de Proyectos e Iniciativas.

La cartera de programas, proyectos e iniciativas se organiza por cada uno de los ámbitos de trabajo que aborda el Plan de Desarrollo Comunal de Castro 2023-2026. La cartera detalla programas, proyectos o iniciativas de manera individualizada, así como también su descripción, presupuesto estimado, periodo de ejecución, unidad técnica responsable y fuente de financiamiento.

INSTITUCIONALIDAD Y GESTIÓN MUNICIPAL						
Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Optimización de la Gestión municipal y el Capital Humano.	Plan anual de Capacitación para el Mejoramiento de la Gestión Municipal.	Realizar un diagnóstico municipal, en donde se recojan los requerimientos y necesidades de capacitación en las diferentes Direcciones y Departamentos del Municipio. Dando paso a la Elaboración de un Plan Anual de Capacitaciones, este debe ser revisado y actualizado de manera periódica. Asimismo, se debe considerar la difusión de capacitaciones gratuitas entregadas por Academia Subdere, que son orientadas a capacitaciones voluntarias.	MM\$10 (Presupuesto anual, sujeto a modificaciones)	2023-2026	Departamento RRHH.	Municipal – Academia Subdere (Cursos, talleres y Diplomados gratuitos)
	Creación de un área u oficina o encargado/a municipal de Patrimonio.	Contar con un área específica que se haga cargo de la situación patrimonial de la comuna, considerando la existencia de diversos espacios patrimoniales y espacialmente la situación de las Zonas Típicas.	MM\$20	2024-2025	Administración Municipal.	Municipal
	Creación de un área u oficina o encargado/a de Servicios Sanitarios Rurales.	Contar con un área específica que se haga cargo de las soluciones asociadas a los proyectos de Agua Potable Rural, creando nuevos APR, generando estudios, postulando a fondos, entre otras acciones. Contando con al menos un profesional del área de la ingeniería civil en obras civiles para la generación de los proyectos.	MM\$25	2023-2024	Administración Municipal.	Municipal
Mejoramiento de los servicios y soluciones a la comunidad.	Protocolo y plan de atención y servicios a la comunidad.	Diseñar Protocolo de atención y de servicios a la comunidad, estableciendo los pasos a seguir para diferentes tipos de requerimientos de los usuarios, ya sean ayudas sociales, solicitud de subvenciones, aportes financieros, solicitud de proyectos, entre otros. Para ello se debe realizar este protocolo según las Direcciones Municipales teniendo en cuenta cada	MM\$1	2023	Administración Municipal.	Municipal



		uno de esos requerimientos.				
	Aumento de atenciones, beneficiarios y acciones en servicios entregados a la comunidad.	Generar las condiciones necesarias en cuento a logística y personal para realizar anualmente un aumento de atenciones, beneficiarios y acciones de los servicios entregados por el municipio (programas, postulaciones, fiscalizaciones, etc.).	MM\$50	2023-2026	Administración Municipal – DIDECO.	Municipal – Financiamiento Sectorial Programas.
	Construcción Edificio Consistorial.	Realizar la factibilidad de terrenos municipales o compra, dentro de la zona urbana. Diseñar y construir las nuevas dependencias de la Municipalidad de Castro	MM\$15.000	2024-2025	SECPLAN.	FNDR
	Actualización del Plan Regulador Comunal de Castro.	Contratar un/a profesional que realice la "imagen objetivo" del Plan regulador Comunal.	MM\$90	2023	SECPLAN.	Municipal
	Construcción Centro Comunitarios Rurales y Urbanos.	Construir centros comunitarios para comunidades sin espacios de encuentro, se evaluará cada necesidad para buscar diferentes tipos de financiamiento.	MM\$800	2025-2026	SECPLAN.	PMU – FRIL
	Regularización loteos irregulares sector Quinta Ramos y Vista hermosa.	Realizar regularización de terreno de "loteos brujos" para futuros proyectos de Agua potable, alcantarillado y pavimentación sector Quinta Ramos y Vista hermosa.	MM\$45	2023 (ejecución)	SECPLAN – DOM.	Municipal
	Saneamiento sector La Chacra-Pablo Neruda.	Realizar el saneamiento de terreno de "loteos brujos" para futuros proyectos de Agua potable, alcantarillado y pavimentación en sector La chacra-Pablo Neruda.	MM\$100	2024-2025	SECPLAN – DOM.	Municipal
	Regularización loteos irregulares sector La Chacra- Pablo Neruda.	Realizar la regularización de terreno de "loteos brujos" para futuros proyectos de Agua potable, alcantarillado y pavimentación en sector La chacra-Pablo Neruda.	MM\$200	2024-2025	SECPLAN – DOM.	Municipal
	Saneamiento terreno Gamboa Alto (Los Motores).	Realizar el saneamiento de terreno de "loteos brujos" para futuros proyectos de Agua potable, alcantarillado y pavimentación en sector Gamboa Alto (Los Motores).	MM\$80	2024-2025	SECPLAN – DOM.	Municipal
	Regularización loteos irregulares Gamboa Alto (Los Motores).	Realizar la regularización de terreno de "loteos brujos" para futuros proyectos de Agua potable, alcantarillado y pavimentación en sector Gamboa Alto (Los Motores).	MM\$200	2024-2025	SECPLAN – DOM.	Municipal



Implementación de mecanismos de Comunicación Estratégica	Protocolo y Plan Comunicacional Municipal.	Generar un protocolo y plan comunicacional municipal que permita la eficiencia y efectividad en la difusión de acciones e invitaciones municipales, integrando una segmentación de la comunidad objetivo y mecanismos de convocatoria e información (redes sociales, medios radiales, papelería, etc.).	MM\$1	2023	Administración Municipal – RRPP.	Municipal
--	--	---	-------	------	----------------------------------	-----------

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO						
Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Generación de Infraestructura Comunitaria.	Costanera de Castro.	Diseñar un masterplan que será ejecutado por etapas el cuál abordará diferentes espacios públicos de la nueva costanera de Castro.	MM\$4.000	2023	SECPLAN.	FNDR – FRIL.
	Construcción de costanera turística para Isla Quehui	Diseñar y ejecutar la construcción de una costanera turística para Isla Quehui.	MM\$2.000	2023-2024	SECPLAN.	FNDR
	Parque Urbano de Castro.	Diseñar y ejecutar un nuevo parque urbano que reactive el parque municipal con actividades e infraestructura para el uso diario del parque, además de albergar el Festival Costumbrista de Castro.	MM\$15.000	2023-2024	SECPLAN.	FNDR
	Construcción Estadio Quilquico.	Construir el nuevo estadio rural en el sector de Quilquico, con camarines, graderías y cancha de pasto sintético.	MM\$4.000	2023-2024	SECPLAN.	FNDR
	Construcción de plaza para Isla Chelín.	Construir una plaza para la Isla chelín	MM\$2.000	2023-2024	SECPLAN.	FNDR
	Construcción Biblioteca – Museo de Castro.	Diseñar y ejecutar la construcción de una nueva biblioteca, la cual también albergará el nuevo museo para la comuna.	MM\$10.000	2024-2025	SECPLAN.	FNDR
	Construcción Museo Ferrocarril.	Buscar y elegir un terreno para la construcción del Museo del Ferrocarril.	MM\$90	2024-2025	SECPLAN.	PMU – FRIL.
	Construcción y mejoramiento de Sedes Sociales para Juntas de Vecinos y Organizaciones Sociales Urbanas y Rurales.	Apoyar en el mejoramiento de espacios para las JVVV y organizaciones sociales urbanas y rurales de la comuna, con la finalidad de generar espacios de reunión y desarrollo de actividades propias de cada barrio o sector.	MM\$500	2025-2026	SECPLAN – DIDECO.	FNDR – FRIL.

Implementación y mejoramiento del Equipamiento para los Espacios Públicos.	Masterplan de Nichos del Cementerio Municipal.	Construir torres de nichos ocupando todo el terreno disponible, esto, de acuerdo con el masterplan municipal.	MM\$800	2024-2025	SECPLAN.	PMU – Municipal.
	Ampliación del cementerio de Rilán.	Gestionar ampliación del cementerio de Rilán.	Por definir.	2024-2025	SECPLAN.	PMU – Municipal.
	Conservación veredas diversos sectores.	Realizar la conservación de veredas en diversas poblaciones de castro. Tales como Villa Alerce, Villa Archipiélago, Villa Chiloé entre otras.	MM\$900	2024-2025	SECPLAN.	FNDR
	Mejoramiento e implementación integral de la señalética y mecanismos de reducción de velocidad.	Implementar acciones asociadas a la señalética y mecanismos de reducción de velocidad en el área urbana y rural de la comuna.	MM\$400	2024-2026	SECPLAN – Tránsito.	FNDR
	Recambio adoquines en diversos sectores de Castro Urbano.	Diseñar proyecto de pavimentación y de aguas lluvias para la ejecución del recambio de calles de adoquines por hormigón.	MM\$1.500	2025-2026	SECPLAN.	FNDR
	Mejoramiento plazas infantiles.	Evaluar y ejecutar el mejoramiento a plazas de juegos infantiles, además de incorporarán juegos de alta calidad e innovadores con zonas de seguridad y diferenciado por edades.	MM\$400	2024-2025	SECPLAN.	PMU – FRIL.
	Instalación y recambio de luminarias.	Evaluar y ejecutar el recambio del parque lumínico faltante de la comuna a tecnología LED.	MM\$1.000	2025-2026	SECPLAN.	Municipal

SERVICIOS BÁSICOS, VIALIDAD Y CONECTIVIDAD

Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Mejoramiento de la Conectividad.	Pavimentación Diversos sectores de Castro Urbano.	Diseñar y ejecutar nuevas vías pavimentadas en hormigón para la comuna. Tales como Manuel Ojeda 2, Rosa Osorio, Francisco Gallardo, pje Los Aromos, Recareo Oberreuter, entre otros.	MM\$2.000	2025-2026	SECPLAN.	FNDR
	Construcción de asfaltos básicos caminos rurales.	Construir los proyectos de asfalto básico en caminos rurales de sectores de la Península de Rilán, Pid-Pid, Llicaldad, Nercón y Puacura.	MM\$800	2025-2026	SECPLAN.	MOP – Municipal.
	Pavimentación Calle Manuel Ojeda.	Pavimentar la calle Manuel Ojeda por tramos, los cuales pueden tener diferentes tipos de financiamiento. El proyecto considera traslado de	MM\$200	2023 (Ejecución)	SECPLAN.	Municipal – MINVU.

		postes, red agua potables y aguas lluvias, calzadas y aceras de hormigón.				
	Construcción y reposición paraderos rurales.	Reponer y construir nuevas paradas de locomoción colectiva tanto en zonas rurales y urbanos, manteniendo la arquitectura de los paraderos diseñados por el municipio.	MM\$150	2024-2025	SECPLAN.	PMU
	Mejorar el servicio de transporte para los sectores rurales y extra comunales.	Gestionar reuniones de coordinación con las empresas de transportes de la comuna, intercomunal y extra comunal para solicitar el mejoramiento de sus servicios, y eventual aumento del servicio de transporte en post de entregar mayor conectividad dentro de la comuna.	MM\$1	2023-2026	Administración Municipal.	Municipal.
	Evaluación de factibilidad para gestionar barcazas subvencionadas con mayor frecuencia a la Isla Chelín.	Evaluación de factibilidad para gestionar barcazas subvencionadas con mayor frecuencia a la Isla Chelín.	<MM\$3	2023-2026	Administración Municipal.	Municipal.
	Análisis de factibilidad de implementación de soluciones para disminuir el tráfico vehicular.	Realizar un análisis de factibilidad de posibles soluciones para la reducción del tráfico vehicular, considerando acciones de infraestructura y por su parte acciones innovadoras.	MM\$100	2023-2026	SECPLAN – Tránsito.	Fondos Sectoriales Transporte y Ciencias e Innovación.
	Evaluación de factibilidad de ruta alternativa por Gamboa para mejorar la conectividad.	Generar una evaluación de factibilidad de ruta alternativa por Gamboa para mejorar la conectividad	MM\$2	2025	SECPLAN – Tránsito.	Municipal.
	Evaluación de factibilidad e implementación de un sistema de ciclovías para Castro.	Generar un análisis de factibilidad y un anteproyecto de red de ciclovías para la ciudad de Castro.	MM\$2	2024	SECPLAN – Tránsito.	Municipal.
	Análisis de factibilidad para la construcción de ruta "camino al pacífico".	Análisis de factibilidad para la construcción de ruta "camino al pacífico" que una la comuna de Castro mediante una ruta con el Parque Nacional Chiloé (límite de la parte oeste de la Castro).	MM\$2	2025	SECPLAN – Tránsito.	Municipal.
	Análisis de factibilidad para la construcción de ruta desde Playa Tey hasta Yutuy.	Análisis de factibilidad para la construcción de ruta que una los sectores del borde costero desde la Playa Tey hasta Yutuy.	MM\$2	2025	SECPLAN – Tránsito.	Municipal.
	Análisis de factibilidad para recuperar la ruta ferroviaria que unía Castro con la ciudad de Ancud.	Análisis de factibilidad para recuperar la ruta ferroviaria que unía Castro con la ciudad de Ancud, debido a su valor turístico e histórico. Esto en conjunto con el Municipio de la ciudad de Ancud.	MM\$2	2025	SECPLAN – Tránsito.	Municipal.
Apoyo al mejoramiento de los	Estudios Hidrogeológicos	Realizar estudios hidrogeológicos para los Servicios Sanitarios Rurales	MM\$45	2023-2024	SECPLAN.	Municipal

Servicios Básicos.	para los Servicios Sanitarios Rurales.	para los sectores Llicaldad, Quilquico, Coñico Hueico, Curahue, Lingue – San Antonio, La Chacra Coihuenco y Gamboa Alto.				
	Ejecutar proyectos para agua potable en Chelín e Isla Quehui.	Ejecutar proyectos para agua potable en Chelín e Isla Quehui en conjunto a vecinos/as para mejorar la accesibilidad.	MM\$40	2023-2024	SECPLAN.	Municipal
	Análisis de la factibilidad para ampliación de red de agua potable en Rilán.	Análisis de la factibilidad para ampliación de red de agua potable en Rilán.	<MM\$3	2023-2026	SECPLAN.	Municipal.
	Diseño para los Servicios Sanitarios Rurales.	Realizar los diseños para los Servicios Sanitarios Rurales para los sectores Llicaldad, Quilquico, Coñico Hueico, Curahue, Lingue – San Antonio, La Chacra Coihuenco, Gamboa Alto, Isla Quehui, San Miguel y Quel Quel.	MM\$300	2024-2025	SECPLAN.	Municipal
	Ejecutar los proyectos de Servicios Sanitarios Rurales.	Construir los Servicios Sanitarios Rurales para los sectores Llicaldad, Quilquico, Coñico Hueico, Curahue, Lingue – San Antonio, La Chacra Coihuenco, Gamboa Alto, Isla Quehui, San Miguel y Quel Quel.	MM\$10.500	2024-2025	SECPLAN.	FNDR
	Construcción alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación Quinta Ramos y Vista Hermosa	Ejecutar proyecto de alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación de calzada y aceras de hormigón.	MM\$500	2023-2024	SECPLAN – DOM.	FNDR
	Alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación sector La Chacra-Pablo Neruda.	Ejecutar proyecto de alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación de calzada y aceras de hormigón.	MM\$3.000	2025-2026	SECPLAN – DOM.	FNDR – MOP.
	Alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación Gamboa Alto	Ejecutar proyecto de alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación de calzada y aceras de hormigón.	MM\$500	2025-2026	SECPLAN – DOM.	FNDR
	Alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación sector Matadero	Ejecutar proyecto de alcantarillado, aguas lluvias y pavimentación de calzada y aceras de hormigón.	MM\$1.500	2024-2025	SECPLAN – DOM.	FNDR
	Construcción agua potable Ten Ten (ampliación territorio operacional).	Gestionar la implementación de un convenio para la ampliación del territorio operacional, esto se evaluará con la extensión del plan regulador a esta zona.	MM\$300	2025-2026	SECPLAN.	Municipal
	Ampliación territorio operacional ESSAL. La Chacra Monte Verde	Realizar los acuerdo tomados en el convenio de ampliación de territorio operacional ya firmado con la sanitaria.	MM\$300	2025-2026 (Ejecución)	SECPLAN.	Municipal



DESARROLLO SOCIAL Y COMUNITARIO						
Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Fomento a las Organizaciones Sociales y Desarrollo de los Barrios y Sectores.	Procesos formativos para dirigentes sociales.	Generar un proceso formativo para dirigentes sociales de sectores rurales y urbanos de Castro, fomentando el liderazgo y la gestión.	MM\$10	2025	DIDECO	SUBDERE.
	Aumento de cobertura y continuidad de las actividades Municipio en tu Sector.	Realizar las acciones necesarias para el aumento de la cobertura de Municipio en tu Sector.	MM\$2	2023-2026.	DIDECO – Administración Municipal.	Municipal.
	Apoyo continuo en la postulación y gestión de fondos de financiamiento comunitario.	Generar las condiciones que permitan a las organizaciones sociales poder apalancar recursos para sus barrios y sectores, como los fondos regionales 7%, fondos ambientales, fondos de interés público, seguridad pública, etc.	MM\$8	2024-2026.	DIDECO	MINDESOC – Municipal.
	Generar participativas recreativas para adultos mayores que habitan sectores rurales e islas.	Generar instancias recreativas y participativas para adultos mayores que habitan sectores rurales e islas, como paseos, talleres, que permitan activarlos a nivel organizacional y recreativamente.	MM\$8	2024-2026.	DIDECO	MINDESOC – Municipal.
Mejoramiento al acceso a Salud.	Implementar las acciones del Plan de Salud Municipal.	Lograr el cumplimiento de las acciones del Plan de Salud Municipal sean respaldados por el Pladeco.	Indefinido.	2023-2026.	Corporación Municipal.	--
	Análisis de factibilidad para el mejoramiento Posta Isla Quehui	Análisis de factibilidad para el mejoramiento Posta Isla Quehui tanto en su infraestructura como equipamiento. Respecto a esto último se recomienda considera las problemáticas de señal que hay en el lugar.	<MM\$3	2023-2026.	Corporación Municipal.	Municipal
	Implementar las acciones del Plan de Promoción de la Salud.	Lograr que el cumplimiento de las acciones del Plan de Promoción de la Salud sean respaldados por el Pladeco.	Indefinido.	2023-2026.	Corporación Municipal.	--
	Implementación de iniciativas de medicina asociada a los pueblos originarios.	Trabajar en conjunto con agrupaciones de pueblos originarios una serie de acciones asociadas a la implementación de iniciativas de medicina asociada a los pueblos originarios.	MM\$2	2025	Of. Inclusión y Asuntos Religiosos.	Municipal.
	Gestionar la contratación de especialistas para los servicios de salud municipal.	Apoyar la gestión para aumentar la cantidad de especialistas de salud en la comuna.	--	2023	Administración Municipal.	--

	Analizar la factibilidad de instalación de nuevos establecimientos de salud.	Generar un análisis técnico para ver la factibilidad de nuevos establecimientos de salud, como por ejemplo la construcción de Cescosf Isla Quehui.	--	2023	Administración Municipal – Corporación Municipal.	--
	Analizar la factibilidad para construcción de Centro integral de salud mental.	Generar una análisis de técnico para ver la factibilidad de construir un Centro integral de salud mental para Castro.	--	2023	Administración Municipal – Corporación Municipal.	--
	Analizar la factibilidad para construcción de Centro de rehabilitación para alcoholismo y drogadicción	Generar una análisis de técnico para ver la factibilidad de construir un Centro de rehabilitación para alcoholismo y drogadicción para Castro.	--	2023	Administración Municipal – Corporación Municipal.	--
Fomento a la Inclusión y la Equidad de Género.	Programa integral de apoyo a grupos prioritarios.	Contar con los recursos para la generación de acciones que beneficien la calidad de vida de personas de grupos prioritarios: personas en situación de discapacidad (PsD), pertenecientes a pueblos originarios, adultos mayores, personas en situación de dependencia y sus cuidadores y migrantes.	MM\$25	2024-2026	DIDECO	Municipal – SENADIS – SEMANA.
	Análisis de factibilidad para construcción de casa de acogida que cuenten con personal especializado para mujeres víctimas de violencia de género.	Generar un análisis técnico para la habilitación de una Casa de acogida que cuenten con personal especializado para mujeres víctimas de violencia de género.	<MM\$3	2023-2026	Of. Mujer – DIDECO. SECPLAN	Municipal
	Campañas de sensibilización para la no discriminación.	Generar campañas de sensibilización para la no discriminación de las comunidades diversas que conviven en nuestra comuna, promoviendo buena convivencia y entornos seguros y pacíficos.	MM\$2	2023-2024	Of. Inclusión y A.R. DIDECO	Municipal
	Escuela de emprendimiento y empoderamiento para mujeres.	Generar un programa de acciones para fomentar el emprendimiento femenino y además el empoderamiento de las mismas.	MM\$5	2024	Of. Mujer – DIDECO.	Municipal.
	Análisis de la factibilidad de crear y construir la Casa de la Juventud	Generar un análisis de la factibilidad de crear y construir la Casa de la Juventud.	MM\$2	2024	Of. Juventud – SECPLAN.	Municipal.
	Promoción de actividades artísticas y culturales inclusivas.	Generar la promoción de actividades artísticas y culturales de las diversidades ya sean religiosas, migrantes, indígenas, etc., que viven en nuestra comuna, promoviendo la inclusión y la valorización de diversas culturas.	MM\$2	2024	Of. Inclusión y A.R. DIDECO.	Municipal.
	Estrategias de inclusión en	Implementar una estrategia de inclusión en temáticas de	MM\$20	2024	Corporación Municipal.	Fondos SEP.

	Establecimientos Educativos.	discapacidad, migración, pueblos originarios, equidad de género y diversidad sexual en los establecimientos de la comuna.				
Fomento a una Educación de Calidad.	Análisis de factibilidad de contar con un Liceo en el sector Llau-Llao.	Generar un análisis de factibilidad para contar con un Liceo en el sector Llau-Llao considerando la población del sector norte de la comuna.	MM\$2	2023	Corporación Municipal - SECPLAN.	Municipal.
	Análisis de factibilidad de contar con un Jardín Infantil para Isla Chelín.	Generar un análisis de factibilidad para contar con un Jardín Infantil para Isla Chelín.	MM\$2	2023	Corporación Municipal - SECPLAN.	Municipal.
	Estrategia de levantamiento de inquietudes y retroalimentación del proceso educativo con alumnos.	Implementar una estrategia de levantamiento de inquietudes y retroalimentación del proceso educativo con alumnos.	MM\$1	2023-2026	Corporación Municipal.	Municipal.
	Mejoramiento continuo de la infraestructura de establecimientos educacionales.	Implementar una estrategia que permita el mejoramiento continuo de la infraestructura de establecimientos educacionales.	MM\$1.000	2023-2026	Corporación Municipal.	Municipal – Fondos MINEDUC.
Apoyo al acceso a la Vivienda Social.	Programa para el mejoramiento de viviendas y equipamiento urbano.	Postulación a diferentes fondos del MINVU para el mejoramiento de las viviendas y equipamiento urbano de la comuna orientados a: Mejoramiento y Ampliaciones de entornos y equipamiento comunitario. Se pueden postular los siguientes fondos: Programa de Protección Patrimonio Familiar (PPPF, D.S 255/2006). Proyectos de Equipamiento Comunitario D.S 27/2016. Proyecto de Mejoramiento y Ampliaciones de Vivienda Existente (MAVE).	Valor establecido por cantidad de Programas a desarrollar	2023 – 2026 (Ejecución)	DOM	MINVU
	Programas de Habitabilidad Rural.	Postular iniciativas de habitabilidad rural a través del MINVU por medio del D.S 10/2015. Teniendo como propósito mejorar las condiciones de habitabilidad de las familias de los sectores rurales que necesitan el mejoramiento u ampliación de sus viviendas.	Valor establecido por cantidad de familias beneficiarias	2023 – 2026 (Ejecución)	DOM	MINVU

SEGURIDAD PÚBLICA						
Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Generación de iniciativas de Seguridad Pública y Prevención de Delitos.	Complementación del Sistema de Televigilancia comuna de Castro.	Instalar cámaras e intervenciones de seguridad en espacios públicos mediante postulación de iniciativas en SUBDERE por medio del Programa PMU (Subsecretaría Prevención del Delito) e igualmente postular a los fondos otorgados por el FNSP.	MM\$75 (Monto máximo SUBDERE)	2023-2025 (Ejecución)	Seguridad Pública.	Fondo Nacional de Seguridad Pública (FNSP). – SUBDERE PMU (Subsecretaría Prevención del Delito)
	Aumentar el personal y equipamiento de la Seguridad Ciudadana Comunal.	Contar con un aumento de personal con la finalidad de contar con rondas de vigilancia en diversos sectores de la comuna para complementar la acción de seguridad y resguardo de Carabineros. Contar con el personal y camioneta para realización de rondas.	MM\$100	2024-2026	Seguridad Pública.	Fondo Nacional de Seguridad Pública (FNSP) – Municipal.
	Implementación de proyectos asociados a alarmas comunitarias.	Impulsar la implementación de alarmas comunitarias en barrios y sectores de la comuna.	MM\$250	2024	Seguridad Pública.	Fondo Nacional de Seguridad Pública (FNSP)
Generación de iniciativas de Gestión de Riesgos y Desastres.	Generación de un Diagnóstico Comunal de Riesgos Naturales.	Desarrollar un Diagnóstico Comunal de Riesgos Naturales, con un enfoque específico en los riesgos que puedan afectar a la comuna de Castro.	MM\$50	2023-2024	Seguridad Pública.	SUBDERE.
	Estrategia de vinculación y trabajo conjunto con organizaciones asociadas a la prevención y acción ante incendios forestales.	Reforzar el trabajo coordinado con CONAF y Bomberos para las acciones de prevención de incendios forestales.	MM\$1	2023	Seguridad Pública.	CONAF.
	Limpieza de laderas programada para la prevención de afectación de viviendas ante incendios forestales.	Gestionar y apoyar la limpieza preventiva de laderas para la prevención de incendio forestales.	MM\$20	2023-2026	Seguridad Pública – Aseo y Ornato.	CONAF.
	Análisis de factibilidad para infraestructura para actuar ante incendios forestales.	Analizar la factibilidad de implementar infraestructura para actuar ante incendios (estanques u otro).	MM\$2	2023	SECPLAN.	Municipal.

DESARROLLO CULTURAL Y DEPORTIVO						
Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Desarrollo de las Culturas y las Artes.	Análisis de la factibilidad de la creación de una Corporación Cultural Comunal.	Realizar las acciones para analizar técnica y jurídicamente la factibilidad de crear una Corporación Cultural Comunal.	MM\$1	2023	Administración Municipal.	Municipal.
	Retomar proyecto turístico del "Puente antiguo de Gamboa" en conjunto al Ministerio de Cultura, las Artes y el Patrimonio	Retomar proyecto turístico del "Puente antiguo de Gamboa" en conjunto al Ministerio de Cultura, las Artes y el Patrimonio por su valor histórico y turístico.	-	2023.2028	Cultura. Turismo. Secplan.	Municipal.
	Oferta Programática Cultural Comunal.	Contar con una cartelera de actividad cultural continua y descentralizada que permita acercar a la comunidad a la cultura.	MM\$100	2023-2026	Cultura.	Fondos MINCAP – Programa Red Cultura – Municipal.
	Impulsar la reconstrucción de la historia de Rilán para contribuir a la cultura local.	Impulsar proyectos para la reconstrucción de la historia de Rilán para contribuir a la cultura local.	MM\$2	2024-2026.	Cultura.	Municipal. Fondos MINCAP
	Generar talleres itinerantes de oficios en sectores	Generar talleres de oficios en sectores como Rilán, Quehui, entre otros.	MM\$5	2024-2026.	Cultura.	Municipal. Fondos MINCAP
	Sitio Web para la Difusión de la Oferta Programática Cultural Comunal.	Contar con un sitio web de Centro Cultural Comunal para la difusión de la oferta programática cultural.	MM\$2	2023	Cultura.	Municipal.
	Movilización para acercamiento de la comunidad a las actividades culturales.	Considerar movilización para el acercamiento de la comunidad a actividades culturales.	MM\$5	2025-2026.	Cultura. DIDECO.	Municipal.
	Catastro de Agentes Culturales Comunales.	Generar un catastro de agentes culturales y artísticos comunales para fortalecer la asociatividad y el trabajo conjunto.	MM\$5	2024-2025	Cultura.	Fondos MINCAP – Programa Red Cultura.
Fomento al Deporte y la vida sana.	Construcción y mejoramiento multicanchas rurales y urbanas.	Ejecutar el mejoramiento de espacios deportivos de diferente índole, desde el mejoramiento de la infraestructura, techado de canchas, iluminación LED entre otras.	MM\$1.500	2025-2026	SECPLAN	PMU – FRIL.
	Mejoramiento multicancha Rene Schneider.	Construir techumbre e iluminación de la multicancha de la pob. Rene Schneider, gestionada a través del programa Quiero Mi barrio, "El esfuerzo".	MM\$400	2023	SECPLAN	MINVU
	Creación de Escuelas Formativas y talleres Deportivos	Realizar una Planificación anual de las Escuelas Formativas y Talleres deportivos a Desarrollar identificando la cantidad de monitores a contratar. Las escuelas formativas estarán orientadas a las	* Valor a estimar según la cantidad de Escuelas Formativas y monitores a contratar MM\$25	2023 – 2026 (Ejecución)	DIDECO – Deportes.	Municipal



		niños/as y jóvenes desde los 8 años.	(Aproximado Anual)			
	Estudio de Mejoramiento del equipamiento e infraestructura deportiva	Realizar un Catastro deportivo para generar una planificación que permita ir mejorando la infraestructura deportiva local.	MM\$2	2023	SECPLAN-Deportes.	Municipal
	Ciclo de Capacitaciones deportivas	Desarrollar un ciclo de capacitaciones deportivas para dirigentes y gestores deportivos.	MM\$20 (Máximo)	2023	DIDECO – Deportes.	FNDR 7% Deporte.

ECONOMÍA, FOMENTO PRODUCTIVO Y TURISMO.

Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Fomentar la productividad y el desarrollo económico local.	Programa de formalización y emprendimiento comunal.	Generar acciones que permitan la reactivación económica de la comuna, fomentando la formalización y el emprendimiento, a través de la postulación a programas de emprendimiento y capacitación para emprendedores formales y no formales.	MM\$5	2023	Fomento Productivo.	Municipal.
	Implementación de puntos de comercio turístico.	Generar infraestructura en lugares que son visitados por turistas para fomentar la venta de productos locales.	MM\$100	2024-2026	Turismo – SECPLAN.	PMU ZOIT - FRIL.
	Análisis de factibilidad para la crear y construir la Feria de Artesanos Rurales de Castro.	Generar el análisis de factibilidad para contar con una infraestructura para artesanos y artesanías rurales.	MM\$2	2024	Fomento Productivo – SECPLAN.	Municipal.
	Giras Técnicas de Emprendimiento.	Organizar giras con emprendedores para conocer experiencias exitosas para implementar en la comuna.	MM\$4	2025	Fomento Productivo.	Municipal.
Desarrollo y fomento del Turismo.	Generar un Plan de desarrollo turístico	Desarrollar un Plan de Desarrollo turístico (PLADETUR) a fin de potenciar el turismo local, posicionando a la comuna como un destino turístico de alcance nacional.	MM\$20	2024	Turismo - DIDECO	SUBDERE – Programa Fortalecimiento de la Gestión Municipal
	Difusión del destino turístico de Castro a nivel nacional e internación a través de alianzas estratégicas.	Implementar acciones de difusión a nivel nacional e internacional para difundir el destino turístico de Castro a través de alianzas estratégicas.	MM\$20	2024-2026	Turismo – RRPP.	Municipal.
	Impulsar promoción red de turismo de las Islas (Quehui y Chelín) desde la oficina de turismo de Castro.	Impulsar promoción red de turismo de las Islas (Quehui y Chelín) desde la oficina de turismo de Castro.	MM\$2	2024-2026	Turismo	Municipal.
	Reparación y Mantenimiento de Infraestructura de Atractivos Turísticos.	Generar un plan de reparación y mantención de atractivos turísticos, desde	MM\$200	2023-2026	Turismo SECPLAN	PMU ZOIT - FRIL.



		miradores a sitios de interés especial.				
--	--	---	--	--	--	--

MEDIOAMBIENTE, SUSTENTABILIDAD Y MANEJO DE RESIDUOS.

Lineamiento	Programa/ Proyecto/ Iniciativa	Descripción	Presupuesto (MM\$)	Periodo Ejecución	Unidad Técnica Responsable	Fuente Financiamiento
Iniciativas para el Medioambiente y la Sustentabilidad.	Desarrollo de estudios de línea de base de humedales y ecosistemas frágiles comunales.	Implementar las acciones para apalancar los recursos ambientales o comprometer recursos municipales para el desarrollo de estudios de línea de base ambiental para la toma acción y cuidado de los mismos.	MM\$100	2024-2026	Medio Ambiente.	Programas Sectoriales MMA – Municipal.
	Programa comunal de educación ambiental.	Generar un programa de educación ambiental para la comuna de Castro.	MM\$15	2024-2026	Medio Ambiente.	Programas Sectoriales MMA – Municipal.
	Programa de recambio de calefactores.	Desarrollar las gestiones con el Ministerio de Medio Ambiente y el Gobierno Regional para implementar un programa de recambio de calefactores en la comuna de Castro.	MM\$1.500	2025-2026	Medio Ambiente.	FNDR – MMA.
	Programa de aislamiento térmico de viviendas.	Apoyar la postulación a los subsidios de aislamiento térmico del Ministerio de Medio Ambiente y/o impulsar un programa propio para la comuna por apoyo del Gobierno Regional y el Ministerio de Medio Ambiente.	MM\$1.500	2024-2026	Medio Ambiente – Vivienda.	FNDR – MMA.
Manejo y disminución de Residuos.	Construcción Centro Integral de Tratamiento de Residuos - Sector Punahuel.	Construir un nuevo sistema sustentable para la recolección de residuos. Se realizará en el mismo terreno del actual vertedero municipal.	MM\$2.000	2025-2026	SECPLAN	FNDR
	Habilitación de Centro de Acopio de Puntos Limpios	Habilitar un terreno municipal, en donde se produzca el acopio correspondiente a los Puntos Limpios, manteniendo la separación de vidrio, plásticos, vidrio y cartón.	MM\$2	2023-2024	DOM – Aseo y Hornato.	Municipal
	Construcción de Puntos Limpios	Postular la Construcción de Diferentes Puntos Limpios distribuidos dentro de la comuna en donde se recepcionen residuos domiciliarios separándolos en: vidrio, Plástico, papel y cartón (Se proyectan 10 puntos limpios)	MM\$140	2023-2024	SECPLAN DOM	FRIL
	Campañas de Prevención de Contaminación Ambiental y técnicas de reciclaje	Planificar convocatorias de participación ciudadana. Esto con miras a la prevención de la contaminación y enseñanza de técnicas de reciclaje y utilización de los Puntos Limpios.	MM\$1	2023-2024	DIDECO	Municipal

		Se enfocará en establecimientos educativos, organizaciones territoriales y para la comunidad en general; a través de convocatorias abiertas.				
	Plan de manejo integral de residuos sólidos domiciliarios.	Elaborar una Planificación de trabajo de la Unidad de Aseo y Ornato con el fin de reducir la cantidad de residuos sólidos domiciliarios e implementación de reciclaje en la comuna. Para ello se realizarán trabajos junto a la comunidad.	MM\$5	2023	DOM – Aseo y Hornato.	Municipal
Tenencia responsable de mascotas.	Postulación Programa Tenencia Responsable de Mascotas (PTRAC) – Programa Médico Veterinario en tu Municipio para sectores rurales de la comuna.	Postular al Programa Médico Veterinario en tu municipio, a través del PTRAC, programa que trae consigo la oportunidad de contratación por un periodo de tiempo de un Veterinario que otorgue servicios como desparasitaciones internas y externas para las mascotas de la comuna y junto con ello la instalación de identificación por medio de microchip.	MM\$7 Por postulación	2023-2026 (Ejecución)	DIDECO	MUNICIPAL SUBDERE PTRAC
	Postulación Programa Tenencia Responsable de Mascotas (PTRAC) – Plan Nacional de Esterilizaciones para sectores rurales de la comuna.	Postular al Plan Nacional de Esterilizaciones, plan que está orientado a la población canina y felina de la comuna, en donde sus dueños tendrán la oportunidad de acudir a realizar dicho procedimiento veterinario de manera gratuita. Este plan de esterilizaciones apoya directamente a la regulación y control de mascotas de la comuna fomentando la tenencia responsable.	MM\$22 Por postulación	2023-2026 (Ejecución)	DIDECO	MUNICIPAL SUBDERE PTRAC
	Talleres sobre Tenencia Responsable de Mascotas.	Desarrollar una planificación orientada a la realización de Talleres sobre Tenencia Responsable de Mascotas. Esto en establecimientos educativos, barrios de la comuna y sectores rurales. Se pueden realizar con el apoyo del Veterinario contratado a través del Programa “Médico Veterinario en tu Municipio “	MM\$1	2023-2026 (Ejecución)	DIDECO	Municipal SUBDERE (PTRAC)

3.3 Sistema de Seguimiento, Evaluación y Actualización.

Esta etapa del proceso de actualización del Pladeco busca implementar un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación periódica del avance en la ejecución de las iniciativas incluidas en la planificación, considerando para esto los mecanismos necesarios que faciliten el examen continuo y oportuno por parte de los equipos municipales y la participación de la comunidad representada por quienes encabezan sus organizaciones sociales, productivas y representativas de distintos ámbitos del desarrollo local.



Sistema de Control

El Sistema de Control hace referencia a un conjunto de instancias formales, prácticas, procedimientos y herramientas tendientes a asegurar la ejecución de las actividades contempladas por la administración, vinculadas al Pladeco, verificando que ésta cumpla con los objetivos que emanan de este instrumento y permitiendo la aplicación de medidas correctivas cuando se detecten desviaciones, para asegurar que se alcancen sus fines de bien común.

Para lo anterior, se propone la creación de un **Comité de Gestión de Proyectos**, el cual realice una reunión de Gestión de Proyectos cada 3 meses en la cual los integrantes de las distintas áreas del municipio deberán dar cuenta del avance de proyectos bajo su responsabilidad. En dicha instancia, se tomarán las definiciones necesarias para asegurar el cumplimiento de la cartera de Proyectos en tiempo, forma y calidad. Esta instancia será de responsabilidad del Alcalde o quien él considere indicado, no obstante, quien será responsable de liderar la sesión será el Director/a de SECPLAN o quien él estime pertinente.

3.3.1 Sistema de control y el rol de la ciudadanía

El Sistema de control y el rol de la ciudadanía hace referencia a conjunto de instancias formales, prácticas, procedimientos y herramientas que se implementarán con la comunidad, a fin de fiscalizar, inspeccionar y comprobar la gestión municipal en su proximidad con los objetivos emanados del PLADECO y su pertinencia, aportando insumos para su necesaria actualización y priorización de tareas y responsabilidades. Será competencia del Concejo Municipal llevar a cabo este Sistema.

De forma posterior a la sesión del Comité de Gestión de Proyectos, se debe realizar una **Sesión semestral de Presentación de Avances de los Proyectos**. Instancia expositiva que debiese realizarse cada 3 meses en donde los responsables de cada iniciativa den cuenta del avance en el cumplimiento de sus respectivos proyectos al Concejo Municipal. Generando un espacio de diálogo abierto y sincero, pudieron recibir retroalimentación de la ciudadanía. Este equipo también tendrá la opción de interactuar e invitar a las organizaciones civiles, sociales, productivas y organismos públicos, para informar sobre la implementación de los proyectos, recibir la retroalimentación necesaria para mejorar, adecuar y, en definitiva, ajustar el Pladeco según el escenario que enfrente la comuna.

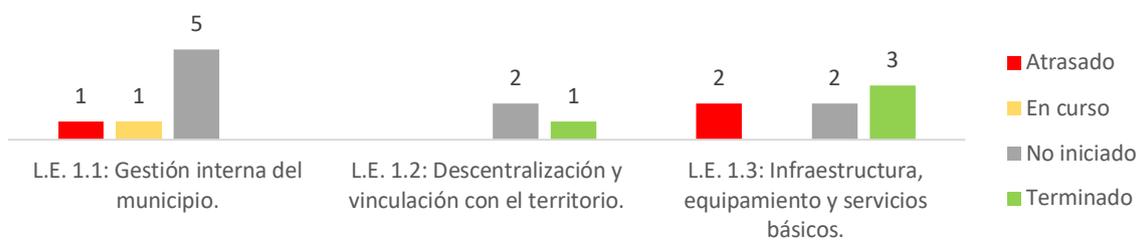
De forma posterior a la instancia se deberá preparar y difundir material gráfico informativo por Redes Sociales y el sitio web de la municipalidad, material que será difundido a fin de dar a conocer los avances y situación del Pladeco.

En general, respecto al sistema de control tanto ciudadano como municipal, se debe considerar que ningún sistema de control de gestión puede proporcionar una medición perfecta de la actuación de un plan. Es decir, se debe tomar en cuenta que existen diversos factores que inciden en el desempeño de una institución, es por esto por lo que, un sistema de control pretende controlar y canalizar el efecto de estos factores proponiendo acciones que intervengan sobre ellos para garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados. Aportando en generar mecanismos que permitan llevar a cabo de forma sostenible la planificación establecida, velando a su vez por el bienestar ciudadano.

3.3.2 Seguimiento de la efectividad de las iniciativas

El Comité de Gestión de Proyectos, respecto al seguimiento de la efectividad de las iniciativas, debiese hacer un seguimiento permanente del estado de avance de cada una de ellas. En donde se demuestre el estado de avance de las iniciativas por lineamiento y también se pueda observar respecto al total de iniciativas, por área u objetivo estratégico. Se propone que para esto se genere un gráfico que permita dicha evaluación como el que se presenta a continuación:

Ejemplo de evaluación de proyectos



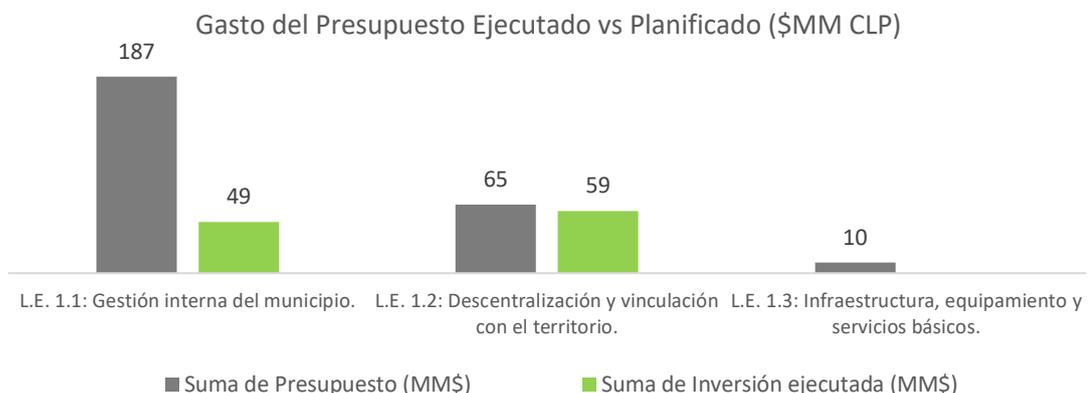
Para preparar de forma adecuada la revisión trimestral de indicadores, es necesario que cada responsable de ámbito de gestión haya revisado el estado de avance de cada una de las iniciativas bajo su responsabilidad, teniendo claridad de las razones de los atrasos (si los hubiese) y las acciones que el equipo cree que se pueden realizar para revertir los mismos.

Además, se recomienda verificar que los proyectos no iniciados sean los que efectivamente no deben estar iniciados para el periodo de análisis, en caso contrario evaluar la posibilidad de activarlos.

3.3.3 Indicadores de Eficiencia.

Para asegurar que el avance de los proyectos ocurra según la planificación establecida y dentro de los presupuestos designados, se propone realizar un seguimiento a la eficiencia en el uso del presupuesto, por lo que será fundamental revisar cuanto del porcentaje total de recursos ha sido gastado. Para esto se expone el siguiente ejemplo:

Gasto del Presupuesto Ejecutado vs Planificado (\$MM CLP)





Es necesario que cada responsable de ámbito de gestión haya revisado el cumplimiento al presupuesto de cada iniciativa y proyecto a su cargo. Además de a ver recopilando información que justifique las desviaciones al presupuesto (si la hubiera) o que anticipe la necesidad de algún ajuste a los mismos.



Bibliografía.

- ActionLAC (2019). Red Chilena de Municipios ante el Cambio Climático. Recuperado de <https://actionlac.net/redmunicc/#:%7E:text=La%20Red%20Chilena%20de%20Municipios,co mo%20el%20escenario%20que%20est%C3%A1>
- Agencia de Calidad de Educación (2022). SIMCE. Recuperado de [Simce - Agencia \(agenciaeducacion.cl\)](#)
- Banco Mundial. (2022). Crecimiento de la población (% anual) – Chile. Datos Banco Mundial. Recuperado de https://datos.bancomundial.org/indicador/sp.pop.grow?locations=CL&most_recent_year_desc=false
- Biblioteca del Congreso Nacional (s.f). Estadísticas Territoriales (SIIT). CASEN 2017. Recuperado de [Buscador Estadístico - SIIT \(bcn.cl\)](#)
- Biblioteca del Congreso Nacional de Chile (BCN) (s.f). Reportes Estadísticos 2021 de Castro Biblioteca del Congreso Nacional de Chile. bcn.cl. Recuperado de https://www.bcn.cl/siit/reportescomunales/comunas_v.html?anno=2021&idcom=10201
- CECPAN (s. f.). Humedal de Putemún. Ministerio del Medio Ambiente. Recuperado de <http://humedaleschiloe.cl/wp-content/uploads/2019/01/Humedal-Putemu%CC%81n.pdf>
- CECPAN (2019). Humedal de Gamboa. Ministerio del Medio Ambiente. Recuperado de <http://humedaleschiloe.cl/wp-content/uploads/2019/01/Humedal-Gamboa.pdf>
- CONAF (s. f.-a). Parque Nacionales. Chiloé. Recuperado de <https://www.conaf.cl/parques/parque-nacional-chiloe/>
- CONAF (s. f.-b). CONAF. Incendios Forestales en Chile. Recuperado de <https://www.conaf.cl/incendios-forestales/incendios-forestales-en-chile/>
- Consejo de Monumentos Nacionales (s.f). Iglesias de Chiloé. Consejo de Monumentos nacionales. Recuperado de <https://www.monumentos.gob.cl/patrimonio-mundial/lista-actual/iglesias-chiloe>
- Consejos de Monumentos Nacionales de Chile (2022). Monumentos. Recuperado de <https://www.monumentos.gob.cl/monumentos?f%5B0%5D=localizacion%3A141&f%5B1%5D=localizacion%3A176>.
- Consejo de Monumentos Nacionales de Chile (2022). Definición de Categorías de Monumentos. Recuperado de <https://www.monumentos.gob.cl/monumentos/definicion>
- Corporación Municipal Castro (CORPOCAS) (2022). Plan de Desarrollo Educativo Municipal (PADEM) 2022. Recuperado de [Portal de la Educación Municipalizada - Castro Chiloé - CORPORACIÓN MUNICIPAL DE CASTRO - CHILOE \(corpocas.cl\)](#)



- Chiloé Reduce. (2021). Caracterización comunal de Castro. Ministerio del Medio Ambiente. Recuperado de https://chiloereducer.mma.gob.cl/wp-content/uploads/2021/10/Caracterizacion-comunal_Castro.pdf
- Déficit Cero. (2022). *Caracterización y proyección del déficit habitacional*. Recuperado de <https://storymaps.arcgis.com/stories/ba731f4b6cef4bebac7d423866b6a73e?play=true&speed=fast>
- Díaz, C. (2020). *Castro contará con primera estación de monitoreo de calidad del aire en Chiloé*. BioBio Chile. Recuperado de <https://www.biobiochile.cl/noticias/nacional/region-de-lagos/2020/06/17/castro-contara-primera-estacion-monitoreo-calidad-del-aire-chiloe.shtml>
- El Ciudadano (2022). Declaran tres humedales costeros de Chiloé como nuevos Santuarios de la Naturaleza. Recuperado de <https://www.elciudadano.com/actualidad/declaran-tres-humedales-costeros-de-chiloe-como-nuevos-santuarios-de-la-naturaleza/08/01/>
- El Calbucano (2021). *Castro Ciudad Sustentable*. Diario Digital. Recuperado de <https://www.elcalbucano.cl/2021/11/castro-ciudad-sustentable/>
- El Insular (2021). Conaf responde a cuestionamientos por protocolos de prevención tras megaincendio en Castro. Periódico El Insular. Recuperado de <https://elinsular.cl/noticias/chiloe/2021/12/18/conaf-responde-a-cuestionamientos-por-protocolos-de-prevencion-tras-megaincendio-en-castro/>
- El Insular (2022). Estación de monitoreo detectó más de 70 episodios críticos en Castro. Periódico El Insular. Recuperado de <https://elinsular.cl/noticias/chiloe/2022/08/11/estacion-de-monitoreo-de-la-calidad-de-aire-detecto-mas-de-70-episodios-criticos-en-los-ultimos-cuatro-meses-en-castro/>
- Fuentes, R. (2018). *Vertido de salmones en Chiloé en 2016 fue ilegal*. Diario UChile. Recuperado de <https://radio.uchile.cl/2018/05/23/vertido-de-salmones-en-chiloe-en-2016-fue-ilegal/>
- Huneus, N. et al (2020). El aire que respiramos: pasado, presente y futuro – Contaminación atmosférica por MP2,5 en el centro y sur de Chile. Centro de Ciencia del Clima y la Resiliencia (CR)2, (ANID/FONDAP/15110009), 102 pp. Recuperado de www.cr2.cl/contaminacion/
- Identidad y Futuro (2016). Calendario Feria Costumbristas de Chiloé. Recuperado de <https://identidadyfuturo.cl/2016/12/09/calendario-de-fiestas-costumbristas-de-chiloe/#Castro>
- IDE CHILE. Infraestructura de Datos Geoespaciales. Ministerio de Bienes Nacionales. Recuperado de [Inicio\(ide.cl\)](http://Inicio(ide.cl))
- Instituto Nacional de Estadística (INE) (2017). Censo de Población y Vivienda 2017 CELADE/CEPAL, Naciones Unidas. Recuperado de https://redatam-ine.ine.cl/redbin/RpWebEngine.exe/Portal?BASE=CENSO_2017&lang=esp



- Instituto Nacional de Estadística (INE) (2017). Censo de Población y Vivienda 2017. Variable de Vivienda. Recuperado de [Instituto Nacional de Estadísticas | REDATAM Procesamiento y diseminación \(ine.cl\)](#).
- Instituto Nacional de Estadísticas (2018). Estadísticas Vitales. Defunciones año 2018. Recuperado de [Instituto Nacional de Estadísticas | REDATAM Procesamiento y diseminación \(ine.cl\)](#)
- Instituto Nacional de Estadísticas (INE) (2019). Ciudades, Pueblos, Aldeas y Caseríos 2019. Instituto Nacional de Estadísticas. Recuperado de https://geoarchivos.ine.cl/File/pub/Cd_Pb_Al_Cs_2019.pdf
- Jano, S. (2022). El problema de la basura en Chiloé: un recordatorio sobre la necesidad nacional de un efectivo sistema de manejo de residuos. Ladera Sur. Recuperado de <https://laderasur.com/articulo/el-problema-de-la-basura-en-chiloe-un-recordatorio-sobre-la-necesidad-nacional-de-un-efectivo-sistema-de-manejo-de-residuos/#:%7E:text=Hoy%20con%20m%C3%A1s%20de%20500,el%20problema%20de%20la%20basura>
- Memoria Chilena (2002). Plano de la bahía y puerto de la ciudad de Santiago de Castro, 1770. Recuperado de <http://www.memoriachilena.gob.cl/602/w3-article-68171.html>
- Ministerio de Agricultura (s. f.). Sistema Integrado de Monitoreo de Ecosistemas Forestales Nativos (SIMEF). SIMEF. Recuperado de <https://simef.minagri.gob.cl/que-es-simef#:~:text=En%20este%20contexto%2C%20el%20SIMEF,Digital%20que%20facilita%20el%20dise%C3%B1o%2C>
- Ministerio de Desarrollo Social y Familia (2021). Data Social. Caracterización Socioeconómica. Recuperado de [Datos: Ministerio de Desarrollo Social y Familia \(ministeriodesarrollosocial.gob.cl\)](#)
- Ministerio de Desarrollo Social (2022). Analista Digital de Información Social (ADIS). Número de personas extranjeras a julio de 2022 en Los Lagos por comuna. Recuperado de <https://adis.gob.cl/#/estadisticas-socioeconomicas/resultados>
- Ministerio de Desarrollo Social y Familia (2020). Perfil Socioeconómico, Región de Los Lagos. Recuperado de http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/storage/docs/fichas-regionales/2020/region_loslagos.pdf
- Ministerio de Desarrollo Social y Familia (2022). Analista Digital de Información Social (ADIS). N° de hogares en tramo 40 de calificación socioeconómica a julio de 2022. Recuperado de <https://adis.gob.cl/#/estadisticas-socioeconomicas/resultados>
- Ministerio de Desarrollo Social y Familia (s.f). Observatorio Social. Ministerio De Desarrollo Social Y Familia. Recuperado de <http://observatorio.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/preguntas-frecuentes#:~:text=Un%20hogar%20en%20situaci%C3%B3n%20de,n%C3%BAmero%20de%20integrantes%20del%20hogar>



- Ministerio de Desarrollo Social y Familia (s.f.-b). Registro Social de Hogares. ¿Qué Es El Registro Social De Hogares? Recuperado de <https://www.registrosocial.gob.cl/que-es#:~:text=El%20Registro%20Social%20de%20Hogares%20es%20un%20sistema%20de%20informaci%C3%B3n.de%20subsidios%20y%20programas%20sociales>.
- Ministerio de Desarrollo Social y Familia (s.f.-c). Calidad de la vivienda. Índice de calidad global de la vivienda. Recuperado de [Datos: Ministerio de Desarrollo Social y Familia \(ministeriodesarrollosocial.gob.cl\)](https://datos.ministeriodesarrollosocial.gob.cl)
- Ministerio de Desarrollo Social y Familia. (s.f.). *Banco integrado de Proyectos*. Recuperado de <https://bip.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/bip2-consulta/app/parent-flow?execution=e1s1>
- Ministerio de Educación (2020). Acceso a la educación Superior. Subsecretaría de Educación. Recuperado de [Acceso Educación Superior \(mineduc.cl\)](https://www.mineduc.cl/acceso-educacion-superior)
- Ministerio del Medio Ambiente (s.f.-a). Cambio Climático. Recuperado de <https://cambioclimatico.mma.gob.cl/#:%7E:text=El%202019%20es%20el%20novenos,0.21%C2%B0C%20por%20d%C3%A9cada>
- Ministerio del Medio Ambiente. (s. f.-b). Que es el SCAM. SCAM Ministerio del Medio Ambiente. Recuperado de <https://scam.mma.gob.cl/portal/que-es-el-scam>
- Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género. (2022). Tercer Reporte de Indicadores de Género en las Empresas en Chile. Recuperado de https://minmujeryeg.gob.cl/wp-content/uploads/2022/03/REPORTE_INDICADORES_GENERO_2021_V6_PAGINA.pdf
- Ministerio de Salud (2019). Departamento de Estadísticas e Información de Salud (DEIS). Recuperado de https://informesdeis.minsal.cl/SASVisualAnalytics/?reportUri=%2Freports%2Freports%2F4013de47-a3c2-47b8-8547-075525e4f819§ionIndex=0&sso_guest=true&reportViewOnly=true&reportContextBar=false&sas-welcome=false
- Municipalidad de Castro (2021). Cuenta Pública 2020-2021. Recuperado de http://transparencia.municastro.cl/index.php?action=plantillas_generar_archivo&ig=412&m=3&a=2020&ia=49134
- Municipalidad de Castro (2022). Página Web Oficial. Recuperado de <https://www.castromunicipio.cl/>
- Museo Municipal de Castro (2017). Flora y fauna. Museo de Castro. Recuperado de <https://www.museodecastro.cl/single-post/2017/01/23/flora-y-fauna#:~:text=En%20Chilo%20podemos%20destacar%20al,chincol%20y%20chucao%20entre%20otros>
- ONEMI (2018). 25 de Octubre Simulacro [Diapositivas]. ONEMI. Recuperado de <https://www.onemi.gov.cl/wp-content/uploads/2018/10/Castro.pdf>



- ONEMI (2020). Política Nacional Para la Reducción del Riesgo de Desastres. Gobierno de Chile. Recuperado de <https://emergenciaydesastres.mineduc.cl/wp-content/uploads/2021/04/POLITICA-NACIONALGESTIO>
- Plan de Desarrollo Comunal (2018). PLADECO. Recuperado de https://transparencia.municastro.cl/index.php?action=plantillas_generar_archivo&ig=310&m=7&a=2018&ia=36069
- Plan de Salud Comunal Castro (2022). Departamento de Salud. Recuperado de <https://www.castromunicipio.cl/>
- Plan Local de Turismo Castro (2018). Municipalidad de Castro. Recuperado de http://transparencia.municastro.cl/index.php?action=plantillas_generar_archivo&ig=432&m=7&a=2021&ia=49709
- Sapiains A., R., Ugarte C., A. M., & Hasbún M., J. (2019). Percepciones del cambio climático en la Isla de Chiloé: Desafíos para la gobernanza local. *Magallania* (Punta Arenas), 47(1), 83–103. Recuperado de <https://doi.org/10.4067/s0718-22442019000100083>
- Servicio Agrícola y Ganadero (2022). Ministerio de Agricultura establece regulaciones para parcelaciones rurales | SAG. SAG. Recuperado de <https://www.sag.gob.cl/noticias/ministerio-de-agricultura-establece-regulaciones-para-parcelaciones-rurales>
- Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) (s. f.). *Buscador de Proyectos*. Sistema de evaluación de impacto ambiental. Recuperado de <https://seia.sea.gob.cl/busqueda/buscarProyecto.php>
- Servicio de Impuestos Internos. (s. f.). Estadísticas de empresas. Recuperado de https://www.sii.cl/sobre_el_sii/estadisticas_de_empresas.html
- Servicio Nacional del Patrimonio Cultural. (s. f.). Qué entendemos por patrimonio cultural. Recuperado de <https://www.patrimoniocultural.gob.cl/que-entendemos-por-patrimonio-cultural#:~:text=El%20patrimonio%20cultural%20es%20un,una%20generaci%C3%B3n%20a%20las%20siguientes>
- Servicio Nacional de Turismo (SERNATUR) (2022). Registro de Prestadores de Servicios Turísticos 2022. Recuperado de https://serviciosturisticos.sernatur.cl/nueva_busqueda.php?page=1&tipo_servicio=14&clase_servicio=0®ion=10&comuna=1021&nombre=
- Soto-Alvarado, S. & Gil-Alonso, F. (2019). Migración y desarrollo en Chile. Respuestas migratorias a las fases de crecimiento y crisis, 1992-2012. *Papeles De Población*, 24(97), 85–112. Recuperado de <https://doi.org/10.22185/147.2018.97.26>
- Subsecretaría de Pesca (s. f.). Espacios Costeros Marinos Pueblos Originarios (ECMPO). SUBPESCA. Subsecretaría de Pesca y Acuicultura. Recuperado de <https://www.subpesca.cl/portal/616/w3-propertyvalue-50834.html>



- Subsecretaria de Turismo (2018). Informe de Intensidad Turística y Definición de Destinos Turísticos 2018. Recuperado de <http://www.subturismo.gob.cl/wp-content/uploads/2015/09/Informe-de-Intensidad-Tur%C3%ADstica-y-Definici%C3%B3n-de-Destinos-Tur%C3%ADsticos-2018-1.pdf>
- Subsecretaria de Turismo (2019). Ficha Plan de Acción «Zoit Archipiélago de Chiloé». Gobierno de Chile. Recuperado de <http://www.subturismo.gob.cl/wp-content/uploads/2015/10/Plan-de-Accion-ZOIT-Archipi%C3%A9lago-de-Chilo%C3%A9.pdf>
- Subsecretaria de Turismo (2019). Plan de Acción Zona de Interés Turística Chiloé. Recuperado de <http://www.subturismo.gob.cl/wp-content/uploads/2015/10/Plan-de-Acci%C3%B3n-ZOIT-Castro-Chilo%C3%A9.pdf>
- Subsecretaria de Turismo (2021). Informe de Estado de avance ZOIT Archipiélago de Chiloé. Recuperado de <http://www.subturismo.gob.cl/wp-content/uploads/2021/06/Informe-Estado-de-avance-ZOIT-Archipielago-Chilo%C3%A9-2020.pdf>
- Subsecretaria de Turismo (s.f.) Definición de Zona de Interés Turística. Recuperado de <http://www.subturismo.gob.cl/zoit/>
- Szantó, M., & Carlos, M. (2009). Jerarquización del cierre de vertederos de RSD en las provincias de Chiloé y Palena. II Simposio Iberoamericano de ingeniería de Residuos. Recuperado de <http://www.redisa.net/doc/artSim2009/Eliminacion/Jerarquizaci%C3%B3n%20del%20cierre%20de%20vertederos%20de%20RSD%20en%20las%20provincias%20de%20Chilo%C3%A9%20y%20Palena.pdf>
- Terram (2022). Boom de las parcelaciones en Chiloé enciende el debate. Fundación Terram. Recuperado de <https://www.terram.cl/2022/04/boom-de-las-parcelaciones-en-chiloe-enciende-el-debate/>

Anexo 1:

Proyecto de Actualización del Plan Regulador Comunal de Castro.

El Plan Regulador Comunal es un instrumento de planificación que orienta y regula el desarrollo urbano de las comunas, estableciendo dónde y cómo se puede construir, mediante un conjunto de normas urbanísticas que deben cumplir todos los propietarios de un terreno, tanto público como privado. Por su parte, es uno de los principales instrumentos de planificación con los que cuentan los municipios, de acuerdo a la Ley Orgánica de Municipios, junto al Plan de Desarrollo Comunal y el Presupuesto municipal.

Actualización Periódica de los Planes Reguladores Comunales.

De acuerdo con lo señalado en el artículo 28 sexies de la Ley General Urbanismo y Construcciones, los Planes Reguladores deberán actualizarse periódicamente, en un plazo no mayor de 10 años.

Se entiende como actualización de un plan regulador, el procedimiento de revisión a través del cual se determina la pertinencia de proceder a la modificación o reformulación de un plan regulador, que son los dos actos jurídicos administrativos que posibilitan introducir cambios a los Planes Reguladores vigentes.



Motivos que fundamentan la actualización del Plan Regulador Comunal de Castro.

El Plan Regulador Comunal de Castro es un instrumento desactualizado en términos normativo, estratégico y técnico, que fue elaborado en el año 2004, aprobado en 2007 y con enmiendas que se han realizado hasta el año 2021 para corregir problemáticas puntuales.

Por lo tanto, existen fundamentos que hacen necesaria su actualización:

Fundamento Normativo: Al igual que muchos planes que no han sido actualizados en el último tiempo, contiene normas urbanísticas que no se ajustan a derecho, producto de los años de vigencia del plan y los cambios en la legislación de urbanismo y construcciones.

Fundamento Estratégico: Las necesidades de las comunas son dinámicas y necesita incorporar las directrices de planificación estratégicas contenidas en el PLADECO y otros instrumentos de planificación desarrollados en la comuna.



Fundamento Técnico: Se hace incorporar procedimientos y herramientas técnicas que posibiliten mejorar la planificación, entre estas destacan contar con una nueva cartografía a partir de vuelo aerofotogramétrico actualizado, un nuevo sistema de información geográfica, estudios fundados de riesgo, que modele y justifique los peligros a los que se expone la población, proceso de Evaluación Ambiental Estratégica EAE y estudios técnicos que respalden las decisiones del plan (estudio de movilidad, de factibilidad sanitaria, de patrimonio).

Acciones con las que se debe trabajar la actualización de un Plan Regulador Comunal de Castro.

La actualización del Plan Regulador Comunal de Castro se debe trabajar a través de un proceso participativo, compuesto por diversas jornadas ciudadanas a desarrollar en cada una de las etapas del proceso de actualización del Plan, que permita escuchar la opinión de los vecinos y vecinas de Castro y establecer un intercambio y diálogo orientado a diseñar en conjunto una visión para el Castro del futuro.

Además, se hace necesario desarrollar un estudio acabado del territorio comunal de Castro que contempla entre otros: Informe Ambiental Estratégico, Cartografía SIG, Estudio de Capacidad Vial, Estudio de Factibilidad Sanitaria, Estudio de Equipamiento Comunal, Estudios Patrimoniales, Estudio cálculo de Densidades Comunales, Estudio de Riesgo y Protección Ambiental.

Implicancia de la actualización del Plan Regulador Comunal de Castro.

Dentro del contexto normativo es necesario que los Planes Reguladores Comunales sean evaluados estratégicamente e ingresados el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, esto evitaría que existieran conflictos asociados a temas ambientales dentro de la comuna asociados a la zonificación del instrumento.

En el contexto estratégico, actualmente las necesidades y problemáticas de la comuna de Castro son diferentes o se han magnificado a través del tiempo, por ejemplo el tráfico vehicular, se aborda a través del estudio de capacidad vial o a en la proyección de la red vial, la situación de la regularización de terrenos o construcciones, se resuelve a través de las zonificaciones, las problemáticas asociadas a la red de agua potable o alcantarillado, es abordado a través del estudio de factibilidad sanitaria y la definición del límite urbano o las problemáticas asociadas al riesgo de incendio forestal son abordados en los estudios de riesgo y protección ambiental.

Por último, en el contexto técnico, se hace necesario contar con un instrumento actualizado en contexto cartográfico, ya que el proceso cartográfico e imagen con la que se trabajó es de hace casi 20 años.